

SEPTEMBER-
MÖTET 2013

STYRELSEN INFORMERAR

**AMNESTY
INTERNATIONAL**



NYHETSBRV FRÅN STYRELSEN FÖR SVENSKA SEKTIONEN
AV AMNESTY INTERNATIONAL



STYRELSEARBETE I UTVECKLING

Ett av de viktigaste uppgifterna för styrelsen är att överblicka de stora frågorna i organisationen och styra den långsiktiga färdriktningen. En förutsättning för att detta ska vara möjligt är att våra egna arbetsformer fungerar, och ibland behövs en utomstående blick för att verkligen få syn på utmaningarna och möjligheterna. Därför var det spännande att på septembermötet ta del av den första rapporten från den grupp vi har tillsatt för att se över styrelsens arbetsformer och arbetsbörda.

Hur kan vi säkerställa att styrelsen arbetar tillräckligt visionärt och strategiskt? Hur ser arbetsbördan ut och kan vi minska den för att ge ännu mer tid för reflektion och riktigt långsiktigt arbete? Det är ett par av de frågor vi har ställt till gruppen, som består av tre kloka och erfarna Amnestymedlemmar: Gustaf Löfgren, Hanna Roberts och Ida Burlin, samt Lena Eriksson, tidigare vice ordförande i Naturskyddsföreningen.

Gruppen lämnar sin slutrapport i december, men har redan nu intressanta tankar och förslag. Bland annat föreslår den att styrelsen kan arbeta mot en "nollvision" vad gäller produktionen av underlag till styrelsemöten. Detta sköts ju idag till största del av våra kompetenta handläggare på sekretariatet, men en viss mängd underlag tas ändå fram varje år av styrelseledamöter, vilket utgör en extra arbetsbörda.

Dessutom föreslår de en "nollhypotes" vad gäller vilka frågor som styrelsen behandlar. "Nollhypotesen" innebär att i ännu större utsträckning överväga vilka frågor vi diskuterar och beslutar om. Grundfrågan ska alltid vara: Behöver styrelsen verkligen ha det här på sitt bord? I så fall, varför? Dessa frågor ställer vi oss redan idag, men genom att vända på utgångspunkten – hellre "fälla" än "fria" ett underlag, hur konstigt det än kan låta i

Amnestysammanhang - kan vi frigöra mer tid på våra möten. Då kan vi också få mer tid att vara visionära och långsiktiga. Det här kan visa sig vara viktiga utgångspunkter att ha med sig för att ytterligare stärka styrelsens arbete och minska arbetsbördan.

Uppdragsgruppen konstaterar också att ytterligare stöd från sekretariatet behövs vad gäller att bevaka och bereda det internationella arbetet för styrelsen. Den internationella rörelsens beslut och arbete påverkar svenska sektionen i allt högre grad och styrelsen, framförallt ordförande och kassör, lägger mer och mer av sin tid på att hantera internationella frågor. Detta är viktigt och är ett arbete som behöver öka snarare än minska, men för det krävs att vi stärker stödet från sekretariatet och ser till att det finns en handläggare som kan avsätta tid för att arbeta med de här frågorna.

På årets decembermöte diskuterar styrelsen uppdragsgruppens slutrapport, och vi kommer i framtida nummer av Styrelsen Informerar berätta mer om hur styrelsens arbete utvecklas framöver.

SOFIA HALTH, ordförande
sofia.halth@amnesty.se





DET STORA AMNESTYMÖTET I BERLIN

Hur gick det egentligen på Amnestys Internationella rådsmöte i Berlin? Och vad innebär besluten för den svenska sektionen? Detta diskuterades vid sektionsstyrelsens möte i september.

Det Internationella rådsmötet (International Council Meeting – ICM) ägde rum i augusti och vi som hade äran att ingå i den svenska delegationen* var överens om att det var ett lyckat möte. Målet är att bli en större och mer global rörelse, som genom *Closer to the Ground* kan arbeta mer effektivt för de mänskliga rättigheterna. Jag tror att alla 450 ICM-deltagare från ett 70-tal sektioner och strukturer, liksom jag själv, efter mötet kände sig stärkta och än mer inspirerade att gemensamt jobba för detta.

Den svenska delegationen lobbade med framgång för våra egna resolutioner och hjärtefrågor. Resolutionen om att Amnestys kärnvärden (internationell solidaritet, opartiskhet och oberoende) ska tolkas på ett likartat sätt och få praktiskt genomslag i hela rörelsen gick, med lite omskrivningar, igenom. Det gjorde även resolutionen om att Amnestys biståndsverksamhet ska synliggöras och bättre integreras i planer och aktiviteter. Vi lobbade genomgående för vikten av medlemsdemokrati och skrev bland annat ett så kallat "positionspapper" om detta som delades ut till samtliga sektioner och strukturer. Vi kände att vi fick gott gehör, men också att det finns anledning att bevaka denna fråga framöver.

Vi kom också närmare *One Amnesty* genom antagandet av en uppsättning grundprinciper (*Core Standards*) som ska gälla för alla inom rörelsen. Här slås minimiregler fast för hur en sektion eller struktur ska vara organiserad för att vara demokratisk, effektiv, och transparent – och hur detta ska följas upp. Den svenska sektionen har varit en stark anhängare av sådana gemensamma grundprinciper och ska nu göra en översyn kring vilka förändringar vi eventuellt själva behöver göra för att leva upp till principerna.



En ny internationell styrelse valdes (och kommer nu att kallas *International Board* i stället för *International Executive Committee - IEC*). Vem som blir ordförande vet vi inte ännu eftersom hen väljs internt inom styrelsen. Den norska sektionen agerade – utan framgång – för att ordföranden framöver ska väljas direkt av Rådsmötet. En princip som den svenska sektionen stödjer. Frågan kommer säkerligen upp igen. I tuff konkurrens omvaldes svenska Hanna Roberts till den internationella valberedningen. Ska vi inte satsa på att då försöka få in en svensk representant i den internationella styrelsen 2015?

Om du vill veta mer om det Internationella Rådsmötet 2013 så finns det en mängd dokument på såväl engelska, franska och spanska – som på svenska.

Eller hör av dig så berättar vi gärna mer!

** Som en av de större sektionerna i världen hade Sverige sex delegater. De som ingick i delegationen var Sofia Halth (ordförande), Maria Eklund (kassör), Lise Bergh (generalsekreterare) samt styrelseledamöterna Torä Törnquist, Natasja Persson samt undertecknad.*

Pär Sköld

par.skold@amnesty.se





NY PLAN FÖR SVENSKA AMNESTY!

Vad ska vi arbeta med 2014-2015?

Under septembermötet presenterade sekretariatet ett första utkast på ny plan för 2014-2015. Tidigare under året har vi i styrelsen diskuterat utformningen och strukturen för planen samt kopplingen till budgetprocessen, så frågan var inte helt ny på bordet. Styrelsen kommer att återkomma och fatta beslut om det slutgiltiga planförslaget på styrelsens decembermöte men vi vill redan nu lyfta några prioriterade MR-områden framöver.

När det gäller globala kampanjer ligger tre stora kampanjer i plan: *Min kropp mina rättigheter* (sexuella och reproduktiva rättigheter), *Hindra staters användande av tortyr* samt *Skriv för frihet* (brevskrivarmaraton). Andra aktuella kampanjer är en europeisk kampanj för flyktingar och migranter, något som vi i plan funderar på att lyfta fram särskilt i samband med att det är valår i Sverige 2014. Kampanjen handlar om avsaknaden av lagliga vägar för flyktingar att ta sig till och söka asyl EU/Sverige. Kring den här kampanjen kan vi även lyfta frågor om främlingsfientlighet, något som tyvärr känns alltmer aktuellt i Sverige. Förutom detta kommer vi 2014-2015 att ha fokus på att försvara individens rättigheter, något som svenska sektionen generellt arbetar hårt för och något som är av stor vikt för oss både historiskt och framöver.

Mycket mer ryms såklart i plan 2014-2015 som ju i stort ska omfatta allt vårt arbete under de kommande två åren. Något som är viktigt för styrelsen är att planen speglar det som är våra viktigaste prioriteringar – globalt och i Sverige – samt att planen har tydliga mål.



Detta med måluppfyllning är knepigt. Vi vill sätta höga mål samtidigt som de måste vara realistiska och möjliga att följa upp. När det gäller MR-frågorna är det ju även tyvärr ofta så att vi, för att uppfylla dessa mål, är beroende av många andra aktörer. Med detta menar vi att det ofta krävs att hela rörelsen arbetar med en fråga på ett effektivt sätt tillsammans samt att den som äger frågan väljer att agera. Till exempel att en stat, som Sierra Leone, väljer att göra sitt initiativ med gratis mödravård till lag.

Hur man följer upp och utvärderar mål är något som styrelsen ständigt arbetar med att förbättra och förtydliga, vi ser detta som av stor vikt gentemot alla våra (över 100 000!) medlemmar, mot våra tillfälliga givare samt mot allmänheten. Hur kan vi säga att det vi gör ger resultat och hur? Detta är som sagt ett ständigt pågående förbättringsarbete.

Mer om planarbete kommer ni att kunna följa framöver.



KARIN LINKHORST, vice ordförande
karin.armgren@amnesty.se



HALVÅRSRAPPORT MED BÅDE RÖDA OCH GRÖNA LJUS

Vi fick en rapport från sekretariatet på hur arbetet fortskridit under det första halvåret 2013 när det gäller ekonomin och verksamhetsplanen. Intäkterna till och med juni månad uppgick till drygt 51 mkr, vilket är 51 % av helårsbudgeten. Prognosen för helåret hamnar på 102,8 mkr (efter avdrag för Amnestyfondens andel), vilket är 1,6 mkr över budget. En högre prognos än budget visar främst Humanfonden och testamenten. Kostnaderna till och med juni månad var drygt 47 mkr, 47% av budget. Helårsprognosen hamnar på 99,3 mkr, 98% av budget. Det är främst arbetet för mänskliga rättigheter och fundraising som kostat mindre än planerat.

Uppföljningen av verksamhetsplanen rapporteras i form av trafikljus, grönt, gult eller rött. GRÖNT betyder att målet är uppfyllt eller att arbetet fortskrider planenligt, alltså att målet med säkerhet kommer att uppfyllas under planperioden under nuvarande förutsättningar. GULT indikerar att det är osäkert om målet kommer att uppnås eller att villkoren för arbetet har förändrats. RÖTT innebär att målet inte har uppnåtts och inte heller kommer att göra det inom planperioden.

I stora drag kan sägas att vi har nästan enbart gröna ljus när det gäller de mål vi satt upp utifrån Amnesty 2016 och därför i hög grad själva kan påverka. Arbetet att värva nya medlemmar går mycket bra och det är värt att notera att vi nu passerat 100 000-strecket när det gäller medlemmar. Eftersom de utgör ryggraden i vår ekonomi är prognosen framåt stabil. Vi har under ett par år arbetat med att öka samordningen av arbetet med kampanjer, fundraising samt kommunikation och vi kan konstatera att det ger resultat. Vi kan se det i Egyptenkampanjen och Skriv för frihet och även i vårt arbete under Obamas besök. Vi får större delaktighet i våra kampanjer, kommunikationen går ut i fler kanaler och vårt arbete att samla in pengar ger resultat då vi kopplar det till en aktuell kampanj med bred kommunikation.

När det gäller vårt MR-arbete kan vi konstatera att det är ett blandat resultat med många röda ljus. Den revidering vi gjorde i planen för 2013 har fortfarande inte kommit till rätta med den problematik vi såg vid rapportering av 2012 års MR-arbete, bland annat mål som förutsätter hela rörelsens engagemang och som beror på yttre faktorer som vi har svårt att påverka.

Rött ljus får exempelvis vårt arbete när det gäller Egypten. Den politiska situationen i Egypten har förändrats på ett sätt som vi inte förutsåg. Målen är relevanta men främst under sommaren var de frågorna inte högprioriterade för det egyptiska civilsamhället och styret. Svenska sektionens MENA-kampanj fokuserade på straffrihet och ansvarsutkrävande och de flesta aktiviteter genomfördes dock som planerat men på grund av den förändrade situationen är det oklart åt vilket håll utvecklingen i landet kommer att gå.

Grönt ljus får exempelvis vårt arbete med företags ansvar för MR-kränkningar. Vi kan se att Indien, som bland andra länder varit föremål för vår och rörelsens kampanj, vidtar effektiva korrigerande åtgärder när det gäller sanering, rehabilitering och information. Ett annat exempel på tydlig framgång är vårt flyktingarbete på nationell nivå, såsom vårt arbete med att få till ändrad praxis när det gäller återsändande av flyktingar till Eritrea. Där har vår landinformation i kombination med riktade påverkansinsatser, interventioner i enskilda asylärenden bidragit till ändrad praxis. Ett seminarium för beslutsfattare tillsammans med vår hitbjudna researcher och uppmärksamhet i media har också bidragit till förändrad praxis.

MARIA EKLUND, kassör
maria.eklund@amnesty.se





FRAMTIDA AKTIVISM PÅ VERKSAMHETSMÖTET

Styrelsens septembermöte sammanföll med det årliga mötet på sekretariatet för aktiva på distriktsnivå. En gemensam punkt var verksamhetsmötet, som var både spännande och givande. Verksamhetsmötet inleddes med att Karin Linkhorst från styrelsen hälsade deltagarna välkomna och efter det tog Anna Dahlbäck och Isabel Schoulz från granskningskommittén vid. Trots att granskningskommittén endast hunnit arbeta ett kort tag efter att blivit valda av årsmötet kunde de presentera en halvårsrapport om vad styrelsen bör ta med sig i sitt fortsatta arbete, vilket är ett viktigt inspel till oss i styrelsen.

Resterande delen av mötet spenderades med att diskutera hur och vilka prioriteringar som bör göras för att på olika sätt stärka aktivismen i svenska sektionen inom ramen för den kommande verksamhetsplanen. Exempel på frågor som diskuterades var hur vi kan vårda och utveckla aktivister inom de långsiktiga medlemsstrukturer, utveckla arbetsgrupper samt stödja grupper och individuella aktivister. Diskussionen fördes först i mindre grupper för att sedan övergå till helgrupp. Detta resulterade i en rad medskick till sekretariatets och styrelsens fortsatta arbete med plan 2014/2015:

- Lokala kampanjutbildningar
- Rekrytera till befintliga grupper
- Satsa på distrikten
- Mångfald
- Utöka ansvar för grupper
- Tydlig utbildningskedja från rekryteringsträff till "A som i Amnesty" och inlussning i grupper
- Digital aktivism
- Kampanjnätverk för de som inte vill låsa upp sig i en grupp utan vill/kan göra punktinsats

Styrelsen vill passa på att tacka de distriktsaktiva som deltog under lördagen och de värdefulla diskussioner detta gav upphov till.



ANDREAS BOKERUD
andreas.bokerud@amnesty.se



VAD HÄNDER MED GRANSKNINGSKOMMITTÉNS HALVÅRSRAPPORT?

Till verksamhetsmötet, där både styrelsen och aktiva på distriktsnivå deltar, lämnade granskningskommittén (GK) en halvårsrapport som avser januari till och med juni 2013. Vi i styrelsen tycker att den innehöll flera konstruktiva förbättringsförslag och kommentarer, som dessutom i hög utsträckning ligger helt i linje med vad styrelsen och sekretariatet redan börjat göra, eller planerar att göra, under det här styrelseåret, som ju relativt nyligen har inletts. Den nuvarande styrelsen har bara haft ett ordinarie möte under det första kalenderhalvåret.

Det vi redan har diskuterat att beakta är exempelvis GK:s kommentarer om att mål kvantifieras mer än vad som är nödvändigt och om ekonomisk information. Vad gäller riskanalysen är styrelsen ytterst ansvarig och det finns redan en ansvarsfördelning bestämd på sekretariatet.



En del av de rekommendationer som vi tar med oss i det fortsatta arbetet är för operativa eller detaljerade för att fatta styrelsebeslut om. Dessa har vi noterat som medskick till sekretariatet att ta hänsyn till i arbetet med att verkställa våra planer. Det gäller exempelvis GK:s kommentarer om aktivistenkäten.

Vi håller också med GK:s rekommendationer om uppföljning av medlemsforumet. Vi har därför gett uppdrag åt sekretariatet att åtgärda eventuella problem med medlemsforumet löpande eller senast i samband med att de nya medlemssidorna implementeras. Sedan ska medlemsforumet också utvärderas.

En annan fråga som GK uppmärksammar är hur vi följt upp beslutet från årsmötet 2012 om att utreda möjligheten att bilda en till styrelsen rådgivande IT-grupp. Vi har diskuterat det årsmötesbeslutet flera gånger, men inser att vi inte till fullo kommunicerat våra diskussioner och överväganden utifrån hur årsmötet beslutade, så vi har bestämt att be sekretariatet samla ihop alla de diskussioner vi haft i ett underlag och med det i ryggen kan vi sedan fatta ett tydligt beslut i frågan på ett kommande möte.

MARIA EKLUND, kassör
maria.eklund@amnesty.se





AMNESTYS NYA MEDLEMSSIDOR LANSERADE

Du har väl inte missat att medlemssidorna fått sig en rejäl uppfräschning? Men det är inte bara en kosmetisk förändring, med de nya medlemssidorna hoppas vi att du lättare ska få en överblick över Amnesty som organisation, både nationellt och internationellt. Genom att skapa sammanhang för vilka beslut som fattas var och vilka styrdokument som gäller hoppas vi att du dels får en tydligare bild av varför svenska Amnesty jobbar som vi jobbar men också att du kan se hur just du kan påverka vår rörelse.

Så klicka dig runt och se vad du tycker, hoppa sedan över till medlemsforum.amnesty.se och diskutera med några av våra andra 100 000 (!) medlemmar.

PRENUMERERA PÅ STYRELSEN INFORMERAR!

Maila ditt fullständiga namn till:
styrelsesekreteraren@amnesty.se