

SEPTEMBER-
MÖTET 2014

STYRELSEN INFORMERAR

**AMNESTY
INTERNATIONAL**



NYHETSBRV FRÅN STYRELSEN FÖR SVENSKA SEKTIONEN
AV AMNESTY INTERNATIONAL



Styrelsens arbete – ständigt i utveckling!

Amnestyrörelsen genomgår många stora förändringar just nu och det gäller även för sektionstyrelsens arbete, som den senaste tiden har präglats av nya arbetsformer och förändrade processer i både stort och smått. Hur kan vi utveckla vårt arbete för att bli ännu mer strategiska och visionära, samtidigt som vi inte ökar vår arbetsbörda?

Även om det är viktigt för oss att ständigt förbättra vårt arbete, så är det också viktigt att inte i onödan kasta ut det som är bra och fungerar. Styrelsens uppdrag är inte att ägna sig åt egna processer och att blicka inåt – vår roll är att fatta kloka, strategiska beslut som för den svenska sektionens arbete framåt. Arbetssätt som hjälper oss i den ambitionen ska finnas kvar, sådana som inte gör det ska städas bort. Det har varit vår utgångspunkt ända sedan vi tillsatte utredningen om styrelsens arbetsbörda, som inkom med sin slutrapport i december 2013 och vars resultat vi nu arbetar med att genomföra.

Så vad är det då som är nytt? En av de saker som har förändrats är styrelsens årskalender, som i stort sett varit likadan sedan 90-talet. Vi har bland annat tagit det radikala greppet att stryka ett styrelsemöte per år, vilket gör att vi numera har sex möten per år istället för sju. Utifrån kan detta kanske verka som en mindre förändring, men i själva verket minskar det vår arbetsbörda ganska rejält – samtidigt som vi tvingas bli ännu mer noggranna med att det bara är de riktigt viktiga och strategiska frågorna som får plats på vår agenda.

Att vi tar bort ett möte innebär också att vi har justerat årskalendern på ett sätt som ger oss ytterligare tid för att förbereda årsmötet och internationella rådsmötet, de år detta möte är på agendan. Vi har infört en ny tradition med gemensamma, visionära workshops tillsammans med hela ledningsgruppen på sekretariatet, och jag hoppas på att vi

också kan fortsätta att göra studiebesök i den internationella rörelsen något gång vartannat år, i linje med vår ambition att stärka det internationella arbetet i styrelsen.

Vi har också ett nytt sätt att organisera vårt arbete internt, där vi numera är indelade i tematiska utskott som har ett uttalat uppdrag att vara omvärldsbevakare, idégivare och ge visionär input till styrelsen, snarare än att fungera som arbetande grupper. För att skriva underlag och ta fram processer har vi ett kompetent sekretariat, och vi har sedan länge haft ambitionen att de ska bereda alla frågor som styrelsen behandlar, även om vi inte har nått riktigt ända fram. Nu stärker vi upp det arbetet ytterligare genom en rad åtgärder som vi kommer att berätta mer om i framtida nummer av styrelsen informerar.

Något vi ska se över det kommande styrelseåret är styrelsens kommunikation med er medlemmar. Bland annat ska vi titta på hur väl det här utskicket som du just nu läser, Styrelsen informerar, fungerar som kommunikationskanal, men också hur vi kan utveckla kommunikationen i stort. Har du tankar eller idéer om detta? Hör gärna av dig till oss!

SOFIA HALTH
ordförande

sofia.halth@amnesty.se





Uppdatering kring den internationella demokratiöversynen

Amnesty ska göra så mycket nytta som möjligt för mänskliga rättigheter. Vi tror att bästa sättet att göra det är genom en demokratiskt styrd organisation, vilket är det medskick sektionen ger till den pågående internationella demokratiöversynen.

Som vi rapporterade om i förra numret av Styrelsen informerar så ska det göras en översyn av hur Amnesty ska styras internationellt. I ett första skede har alla sektioner och strukturer fått möjlighet att inkomma med synpunkter på hur arbetet fungerar idag och förslag på hur det kan vara organiserat i framtiden. Vi har under sommaren fått inspel från Amnestys internationella kommitté och haft kontakt med medlemmar med stor insyn i den internationella rörelsen kring de här frågorna, och på styrelsens septembermöte diskuterades och beslutades svenska sektionens svar som framförallt fokuserar på värdet av demokratisk styrning.

Ibland sätts effektivitet och demokrati upp som två motpoler när vi talar om hur Amnesty ska styras. I svenska sektionens svar trycker vi på att demokrati också kan leda till effektivitet. Tar vi demokratiska beslut som är förankrade i hela rörelsen så är det troligare att de besluten är riktigt bra och genomtänkta, att våra gräsrotter brinner för att implementera dem och att vi talar med en stark gemensam röst världen över.

För att tillgodogöra oss erfarenhet från alla delar av rörelsen tror vi att vi behöver ha fysiska möten, motsvarande det internationella rådsmötet som finns idag. De mötena måste vara organiserade på ett sätt så att alla får sin röst hörd, så att de inte är för dyra och så att även mindre sektioner och strukturer maktar med att förbereda sig inför dem. För att uppnå det föreslog vi till exempel subventionerade tjänster i mindre sektioner som kan ge dem möjlighet att ta fram egna sammanfattningar av internationella dokument och tolka dem utifrån sin egen kontext. Vi lyfte också vikten av transparenta beslutsprocesser och tydlighet i vilken beslutsmakt olika organ har.

Arbetet med att se över vår internationella styrning ska pågå i några år framöver och resultera i ett antal förslag till det internationella rådsmötet 2017. Innan dess kommer vi att ha flera chanser att diskutera det här i den svenska sektionen och komma med inspel till den internationella styrelsen, så vi kommer att återkomma kring hur medlemmarna ska involveras i det arbetet. Har ni synpunkter redan nu är ni självklart välkomna att höra av er till oss i styrelsen!

Vill ni läsa hela svenska sektionens svar så finns det på medlemssidorna.

TORA TÖRNQUIST
vice ordförande

tora.tornquist@amnesty.se





Strategiska mål för Amnestys arbete 2016-2019

På det Internationella rådsrådet (ICM) 2015 ska våra globala strategiska mål för 2016-2019 antas. Fram till sista oktober ska alla sektioner ta fram remissvar på ett förslag från Internationella sekretariatet (IS). Som grund för det svenska svaret tog årets verksamhetsmöte fram synpunkter och åsikter kring förslaget.

Ett första förslag till målsättningar för Amnestys strategiska arbete 2016-2019 har tagits fram av det internationella sekretariatet (IS) och består av fyra mål för den värld Amnesty International vill se 2019, och ett mål om de organisatoriska förutsättningar som behövs för att åstadkomma detta. Som ett viktigt led i sektionssstyrelsens arbete med att utforma ett svar på målförslaget diskuterades målen på årets verksamhetsmöte.

Verksamhetsmötet hålls varje år i samband med styrelsens septembermöte och är ett viktigt tillfälle för styrelsen att ta del av distriktens åsikter och förslag avseende kommande verksamhet. Samlade på årets möte var sektionssstyrelsen, distriktsombud och andra aktiva på distriktsnivå samt valberedningen och en representant för fondstyrelsen. Inför mötet hade alla deltagare fått den svenska översättningen av de föreslagna målen i syfte att på mötet föra en fördjupad diskussion kring målens omfattning och praktiska innebörd. Förslaget innehåller fem strategiska målsättningar som ska vägleda hela den globala verksamheten:

1. Människor är medvetna om och kan kräva sina rättigheter
2. Mänskliga rättigheter åtnjuts av alla utan åtskillnad
3. Människor skyddas i samband med kriser
4. Regeringar och andra aktörer utkrävs ansvar för människorättskränkningar
5. Vi är en verkligt global människorättsrörelse som försvarar mänskliga rättigheter för alla och som omfamnar innovation.

Ambitionen med att anta strategiska mål är att koka ner de sakfrågor Amnesty arbetar med ytterligare och skapa mål som är tydliga, resultatnriktade och inspirerande. Om du vill veta mer om detaljerna finns alla dokumenten på medlemsidorna samlade under styrelsens septembermöte.

Under verksamhetsmötet diskuterades målen i såväl storgrupp som i mindre arbetsgrupper vilket utmynnade i en ganska samlad bild av att målen var på rätt väg men att en konkretisering behövs på flera områden. En synpunkt som också framkom tydligt under mötet var behovet av ett ökat fokus på jämställdhet i samtliga mål. Sekretariatet har även genomfört en analys av målsättningarna och även de såg behovet av ökad jämställdhetsintegrering i målen och att det saknas skarpare prioriteringar.

Synpunkterna från verksamhetsmötet kommer ligga till grund för det svenska svaret, som styrelsens Internationella utskott tillsammans med sekretariatet kommer att arbeta fram och som sedan styrelsen beslutar om. IS kommer sedan att justera förslaget till mål utifrån sektionernas svar. Under våren kommer sektionerna att kunna behandla det slutliga förslaget, vilket i Sverige framförallt kommer att ske på vårt årsmöte i maj. De slutgiltiga strategiska målen kommer att antas på ICM i augusti 2015.

På sista sidan i detta nummer hittar ni en länk till en webbundersökning, där ni kan ge er input i denna process direkt till det Internationella sekretariatet.

AMANDA JACKSON

amanda.jackson@amnesty.se

ANDERS HÄLLBOM

anders.hallbom@amnesty.se



Beslut inför årsmötet 2015 (du kommer väl?)

Trots att det känns långt till våren och nästa årsmöte så har vi i styrelsen redan börjat planera inför de viktigaste dagarna under 2015! På septembermötet hade styrelsen två saker gällande årsmötet 2015 att besluta om: beredningsform och ort.

Att de motioner och förslag som årsmötet har att besluta om blir väl beredda är av stor vikt för styrelsen. Under åren har vi testat lite olika modeller för beredning och en slutsats vi kan dra av detta är att den optimala modell som passar alla är svår att finna. Styrelsen anser dock att den modell som vi använt under de två senaste årsmötena – påverkanstorg – har stora fördelar och fungerar på det stora hela bra. I traditionella beredningsgrupper är det ofta ett fåtal personer som gör sina röster hörda samt att formen hindrar deltagarna att delta på fler än ett fåtal motioner. Påverkanstorg syftar till att fler - oavsett kunskapsnivå, erfarenhet och 'mod' - ska ges möjligheten att aktivt delta i årsmötet (och delta på fler motioner), något vi anser att metoden väl uppfyller. Metoden är dock inte felfri och efter årsmötet 2014 fick styrelsen in kommentarer bland annat om att torget upplevdes som högljutt och bitvis trångt samt att det var svårt att ta till sig alla aspekter av vissa komplexa motioner och de följdförslag som uppstod.

Till septembermötet hade sekretariatet därför på vårt uppdrag tagit fram ett underlag som analyserade olika beredningsformer; dess för och nackdelar, samt kombinerat detta med de kommentarer som vi fick på årsmötet 2014. Utifrån underlaget och de i detta föreslagna förbättringsåtgärderna beslutade styrelsen att vi kommer att föreslå påverkanstorg som beredningsform även till årsmötet 2015. Vi anser att de demokratiska vinsterna med påverkanstorg ger metoden fördelar gentemot de tidigare beredningsgrupperna. Vi känner oss även trygga med att sekretariatet kommer att vidta åtgärder för att förbättra de punkter på torget som kritiserades i Malmö, och vi har gett sekretariatet i uppdrag att rapportera hur förberedelserna med detta fortskrider.

Ok, då vet ni hur vi tänkt ta oss an årsmötet, men var ska vi då vara? Glädjande är det tre distrikt som har anmält intresse för att organisera årsmöte 2015! Jättekul att så många vill vara delaktiga i våra demokratiska processer och ordna årets viktigaste möte. När vi nu hade det delikata "problemet" att välja ort, kom möjligheten att på bästa sätt kunna bereda motioner via vald metod att spela en stor roll. Var fanns mest lämpliga lokaler för påverkanstorg och årsmöte till ett rimligt pris? Givetvis såg vi även till andra aspekter (varav tillgängliga lokaler är en självklarhet och inte ett val) så som kommunikationsmöjligheter och boendialternativ. Vi kikade även lite på detta med att sprida våra årsmöten geografisk över landet. Utifrån detta fattade styrelsen beslut att vi på årsmötet 2015 kommer att vara i björkarnas stad – Umeå!

Till de andra distrikt som visat intresse vill vi rikta ett stort tack för engagemang och säga - På återseende! Till Umeå vill vi säga att vi ser fram emot att få besöka er! Om ni vill veta mer kring varför vi valde just Umeå - kontakta oss.

Årsmötet 2015 i Umeå – visst ses vi?

KARIN LINKHORST

karin.linkhorst@amnesty.se





Snart nytt årsmöte och dags för nya val!

I Hongkong har genomförts stora demonstrationer. De styrande i Peking har bestämt att endast av dem godkända kandidater får ställa upp i valet i Hongkong år 2017. Tiotusentals människor har varit ute på gatorna för att demonstrera sitt missnöje med att deras demokratiska rättighet till ett fritt val tas ifrån dem på detta sätt.

Rätten att fritt välja dem som ska styra är en viktig del av fundamentet i ett demokratiskt styrelseskick, vare sig det gäller ett land, en kommun eller en förening. Den rätten har vi inom Amnesty. Men den rätten kräver också något av oss som är medborgare i ett land eller en kommun eller medlemmar i en förening. En sund demokrati behöver att vi engagerar oss i valen.

Om sju månader är det återigen dags för val inom svenska Amnesty. Styrelsen fick på sitt möte besök av valberedningen, som redan är i full gång med sitt arbete och som nu redogjorde för hur de planerat att lägga upp detta. Vi ska på årsmötet i maj 2015 välja ett antal ledamöter till styrelsen, till Amnestyfondens styrelse, till granskningskommittén och till valberedningen.

För att det för årsmötesdeltagarna verkligen ska vara ett fritt val, ska vi helst ha flera kandidater till varje post som ska tillsättas. Att bli nominerad till en förtroendepost innebär att ses som kvalificerad, det är hedersamt. Att sedan inte bli vald betyder inte att en inte är kvalificerad utan att det just den här gången fanns någon som sågs som ännu bättre lämpad.

Vill du ställa upp? Känner du någon annan som du tror vore en bra kandidat? Fundera och prata med din Amnestyomgivning om vad du har för tankar kring detta. Hör gärna av dig direkt till valberedningen. Den nås på valberedningen@amnesty.se och på medlemssidorna under fliken "Valberedning" kan du läsa mer om vilka som ingår i den och deras uppdrag. Vill du nominera någon ska denna nominering vara valberedningen tillhanda senast den 27 februari 2015.

Låt oss hjälpas åt att få fram många bra kandidater till valen på nästa årsmöte!



ELISABET STÅLHANE

elisabet.stalhane@amnesty.se





Internationell fundraising

Det är lätt att glömma, men ett väl fungerande arbete med insamling och finansiering, eller fundraising som det ofta kallas, är det som möjliggör all vår verksamhet. Från insamlingsbössor till autogiro och medlemsavgifter, från enstaka slantar till stora gåvor, är det dessa bidrag som gör att vi kan fortsätta att vara oberoende som organisation. Det är också dessa pengar som gör att vi kan fortsätta växa, och göra mer skillnad i världen. Inte minst gäller detta när vi nu globalt satsar allt mer på att växa i fattigare delar av världen, där sektionerna har svårt att finansiera sin egen verksamhet.

Det är då mycket glädjande att som del av den svenska sektionen konstatera att vi är bra på att samla in pengar. Vi har växt mycket de senaste åren, både vad gäller ekonomi och medlemsantal, och prognoserna framåt ser bra ut. Till stor del är detta på grund av vårt förbättrade arbete med att värva medlemmar och samla in pengar via värvare på stan och via telefon.

I den internationella rörelsen ser det tyvärr inte alltid lika positivt ut vad gäller ekonomin. Flera stora sektioner som historiskt varit ekonomiskt starka dras nu med dålig ekonomi och vikande tillväxt. Precis som det inledningsvis var i svenska sektionen har det funnits skepsis mot nya insamlingsformer, vilket gjort att många sektioner valt att inte satsa tillräckligt på fundraising. För att garantera att vi ska kunna fortsätta med den ambitiösa globala tillväxt vi planerat för görs nu ansträngningar globalt i rörelsen för att få igång insamlingen i de sektioner som halkat efter.

På styrelsemötet i september diskuterade vi i styrelsen två sådana processer, där vi i svenska sektionen aktivt kommer att delta och påverkas. Inför det internationella finansmötet 15-16 november, där sektionernas kassörer och ekonomiansvariga möts, diskuterade vi ett par nya förslag om den avgift som

sektionerna betalar till den internationella rörelsen. Vi befinner oss mycket tidigt i den processen, men övergripande handlar förslagen om hur dessa bidrag ska beräknas för att bäst motivera sektionerna att satsa effektivt på fundraising. Det handlar dock om mycket komplicerade frågor, och vi i styrelsen ser vissa risker med ett antal av de förslag som lagts fram. Det är därför sannolikt att detta kommer bli något vi får anledning att återkomma till framöver.

Vid sidan om diskussionen inför finansmötet tog vi också ett mer konkret beslut angående att delta i ett program för fundraisinglån inom organisationen. Bakgrunden till detta är precis som ovan att vissa sektioner halkat efter med insamlingen och nu har dålig ekonomi. Eftersom förbättringar vad gäller fundraising ofta kräver vissa investeringar till en början, som sedan ger utdelning först på längre sikt, blir detta ett slags moment 22: De sektioner som behöver satsa mer på fundraising har inte råd att göra det eftersom de inte satsat på fundraising. De så kallade fundraisinglånen är tänkta att hjälpa till att lösa detta problem. Sektioner med god ekonomi och pengar i reserverna lånar då ut en del av dessa till det internationella sekretariatet (IS), som i sin tur lånar ut pengarna till de sektioner som behöver dem. Efter ett par år har lånet förhoppningsvis hjälpt till att bygga upp sektionernas fundraising och de kan då betala tillbaka dessa pengar. Vi är dessutom garanterade från IS att få tillbaka de pengar vi lånat ut, oavsett om sektionerna betalar tillbaka sina lån till IS eller inte.



LARS GÄFVERT

lars.gafvert@amnesty.se



Sektionens ekonomiska halvårsrapport

På septembermötet fick styrelsen en rapport från sekretariatet avseende hur sektionens ekonomi har sett ut under det första halvåret i år. Intäkterna till och med juni månad var 54 miljoner kronor, en ökning med 5% jämfört med föregående års utfall efter första halvåret, som var 51,3 miljoner. Utfallet är 51% av helårsbudgeten. Prognosen för helåret hamnar på 106 miljoner kronor (efter avdrag för Amnestyfondens andel), vilket är i nivå med budget.

Kostnaderna till och med juni månad uppgår till 42,2 miljoner kronor, 40% av budget. Helårsprognosen för kostnaderna hamnar på 105,9 miljoner, vilket också är i nivå med budget. Prognosen för helåret visar på ett litet överskott på 31 000 kr vilket är helt i nivå med det budgeterade nollresultatet. Då ekonomin följer den budget som styrelsen beslutat och prognosen för ekonomin är god, beslutade styrelsen att ge ett frivilligt extra bidrag till den internationella rörelsen på 8 miljoner kronor. Svenska sektionen har även tidigare år, då utrymme funnits i budgeten, lämnat ett extra frivilligt bidrag till den internationella rörelsen. Så som svenska sektionens halvårsrapport nu ser ut tror vi att det finns utrymme för ett ytterligare frivilligt bidrag i år, men för säkerhets skull väntar vi med beslut om detta till styrelsens möte i slutet av november.

MARIA EKLUND

kassör

maria eklund@amnesty.se

VAD TYCKER DU OM AMNESTYS KOMMANDE STRATEGISKA MÅL?

Här finns ett webbformulär där du kan lämna dina synpunkter direkt till Internationella sekretariatet. Undersökningen tar cirka 3-5 minuter att genomföra och är på engelska. Ta gärna dessa minuter och kom med dina viktiga inspel i processen att lägga upp planen för Amnestys arbete de kommande fyra åren.

Vill du också prenumerera på Styrelsen informerar?

Skicka ett mail till styrelsesekreterare@amnesty.se så missar du inte ett endaste nummer.

Äldre nummer finns samlade på medlemssidorna.

