

JANUARI-  
MÖTET 2015

# STYRELSEN INFORMERAR

**AMNESTY**  
INTERNATIONAL



NYHETSBRV FRÅN STYRELSEN FÖR SVENSKA SEKTIONEN  
AV AMNESTY INTERNATIONAL



## MEDIATURBULENSEN OM POLICYFÖRSLAGET TILL SEXARBETE – ETT ÅR SENARE

För ganska precis ett år sedan stormade det rejält kring Amnesty i svensk media. Om ni mot förmodan skulle ha glömt vad som hände så handlade det om att ett preliminärt, internt, policyförslag om att avkriminalisera aktiviteter relaterade till köp eller försäljning av sex mellan samtyckande vuxna, läckte ut till den brittiska tabloiden Daily Mail. Förslaget, som var framtaget av vårt internationella sekretariat (IS) i London, spreds därifrån till svensk media, vilket ledde till en omfattande negativ mediabevakning under flera veckors tid. Många medlemmar hörde av sig med frågor och synpunkter, och vissa valde att lämna Amnesty. Vi har tidigare skrivit om den här frågan i [Styrelsen informerar](#) och i [Insats](#)

I samband med att detta inträffade gick en nyckelperson på sekretariatet hastigt bort, samtidigt som vi introducerade en ny generalsekreterare. Detta gjorde att trycket blev extra högt på både anställda och styrelse. I vanliga fall baseras vår kommunikation kring Amnestys globala ståndpunkter och policyer på underlag som IS tillhandahåller. Denna gång utmanades vårt kommunikationsarbete av att IS inte fullt ut förstod, trots löpande dialog med den svenska sektionen och andra kritiska sektioner, hur kontroversiellt och problematiskt delar av deras preliminära policyutkast var.

Nu, när det gått nästan ett år, har vi börjat utvärdera hur mediaturbulensen och vårt arbete i samband med den har påverkat den svenska sektionen så här långt. Mediaturbulensen pågick framförallt under vårvintern, sedan avtog den offentliga uppmärksamheten samtidigt som avhoppsnivåerna efter en liten ökning återgick till normala nivåer. Vi uppskattar att 540 personer, av över 100 000 medlemmar, lämnade Amnesty i samband med mediaturbulensen. Sommarens Ipsos-mätning visade att allmänheten i stort inte verkar koppla ihop Amnesty med det preliminära policyförslaget, utan även fortsättningsvis tänker på frågor som samvetsfångar, rättssäkerhet och dödsstraff när man tänker på Amnesty.

Den överväldigande majoriteten har inte heller hört någonting om Amnesty som fått dem att bli mer negativt inställda till oss som organisation när vi frågade dem om detta ett par månader efter mediaturbulensen.

Vad gäller det interna arbetet och organiseringen under dessa intensiva veckor har vi dragit många värdefulla lärdomar. Vi kommer framöver stärka upp kris- och riskarbetet ytterligare ett snäpp för att se till att vi är extra förberedda om något liknande skulle inträffa igen. Vi håller på och tar fram en ny kommunikationsstrategi, där vi säkerställer att vi har ett strategiskt och bra externt stöd för extraordinära händelser. Och vi går igenom vår organisering i både traditionella och sociala medier, för att se till att många kan hjälpas åt vid en eventuell kris och att det finns planer för avlastning av nyckelpersoner.

Styrelsen beslutade på sitt januarimöte att en större utvärdering ska göras av arbetet, och vi kommer anlita externt stöd för detta. Vi tror att det är oerhört viktigt att vi fortsätter att dra lärdomar och rusta för framtiden, men också att framtida medlemmar och förtroendevalda i Amnesty får en historik i frågan.

Vad har då hänt i själva sakfrågan och i arbetet med att ta fram ett nytt policyförslag kring hur vi bäst skyddar rättigheterna för personer i prostitution? Inför nästa styrelsemöte i mars kommer vi att få internationella styrelsens förslag om policyförslaget inför sommarens internationella rådsmöte. I nästa nummer av Styrelsen informerar kommer vi att berätta om det, och mycket annat. Missa inte det!

**SOFIA HALTH**  
ordförande

sofia.halth@amnesty.se





## AMNESTY 2027

*Vad ska svenska Amnesty vara om 12 år? På årsmötet kommer diskussionerna kring vilka vi vill vara år 2027 att dra igång ordentligt och på styrelsens januarimöte identifierade vi vilka frågor vi ska fokusera på i de inledande diskussionerna.*

Som vi berättade i förra numret av Styrelsen Informerar kommer dokumentet Svenska Amnesty 2016, som de senaste åren varit vägledande för arbetet i svenska sektionen, att ersättas med en långsiktig inriktning som ska gälla de kommande tolv åren. Under det kommande året kommer vi gemensamt i sektionen att diskutera vad vi vill att inriktningen ska innehålla. Startskottet för de breda diskussionerna i sektionen kommer att bli årsmötet i Umeå i maj. För att ha en gemensam utgångspunkt i de diskussionerna har sekretariatet och styrelsen under hösten arbetat med att plocka fram ett antal framtidsfrågor som vi tror att det är viktigt att medlemmarna tar ställning till. På januarimötet landade styrelsen i några frågeområden som vi inledningsvis vill lyfta på årsmötet 2015 för att få vägledning i inför framtagandet av den långsiktiga inriktningen.

- Vad betyder lokal relevans för oss?
- Fokusering, var ger resurserna bäst effekt?
- Hur stärker vi medlemsdemokratien?
- Hur tillvaratar vi potentialen till aktivitet bland medlemmar (och supporters)?
- Hur hanterar vi våra kärnvärden i en föränderlig värld?

Utifrån de här frågeställningarna kommer vi att lägga fram ett diskussionsunderlag till årsmötet, så att årsmötet kan fokusera på spännande diskussioner om vår identitet och om i vilken riktning vi vill gå. Efter årsmötet kommer arbetet med att ta fram dokumentet med vår långsiktiga inriktning att dra igång och frågor kring vad den ska innehålla kommer att vara ett återkommande tema på möten och seminarier under hösten och nästa vår fram till årsmötet 2016, då beslut kommer att fattas om den långsiktiga inriktningen.

Hur arbetet med framtagandet av inriktningen och förankring av den i medlemsrörelsen ska läggas upp kommer styrelsen att diskutera på marsmötet.

På januarimötet diskuterades också hur vi ska hantera övergången från vårt nuvarande planeringssystem till det nya planeringssystemet med tolvårig inriktning samt fyraåriga verksamhetsplaner och ettåriga operativa planer, vilket vi också berättade om i förra numret av Styrelsen Informerar. Internationellt kommer nästa planperiod att löpa 2016-2019 och vår svenska verksamhetsplan behöver anpassa sig till den tidsperioden. I väntan på att årsmötet ska besluta om en inriktning på längre sikt, kommer styrelsen att besluta om en 1-årig verksamhetsplan för 2016. Efter att årsmötet 2016 har beslutat om innehållet i Amnesty 2027, beslutar styrelsen om en treårig verksamhetsplan för 2017-2019. Därefter kommer verksamhetsplanerna att löpa på 4 år, parallellt med våra internationella planer.

Vi ser fram emot årsmötet och hoppas att många kommer dit laddade för att prata om framtidsfrågor!

**TORA TÖRNQUIST**  
vice ordförande  
tora.tornquist@amnesty.se



**ANDERS HÅLLBOM**  
anders.hallbom@amnesty.se





## MEDLEMSAVGIFT FÖR PENSIONÄRER

*Från årsmötet 2014 fick styrelsen ett medskick om att utreda möjligheten och konsekvenser av att erbjuda pensionärer en lägre medlemsavgift. Styrelsen diskuterade frågan på januarimötet och beslutade att inte lägga ett förslag om detta till årsmötet, eftersom det bedömdes innebära stora risker och knappast vara motiverat.*

Sekretariatet presenterade ett underlag som beskriver att riskerna är betydande. I princip alla våra pensionerade medlemmar stöttar oss idag med avsevärt mer än bara medlemsavgiften, i snitt med 586 kr/år utöver medlemsavgiften 240 kr/år. Om bara några procent av dessa över 20 000 medlemmar väljer att bara stödja med motsvarande ett medlemskap kan det ekonomiska bortfallet snabbt uppgå till miljonbelopp.

Mot bakgrund av nuvarande snittgåva finns inte mycket som talar för att pensionärer i allmänhet upplever dagens avgift som för hög eller att nivån påverkar invärningen nämnvärt i den åldersgruppen. Redan första året ger gruppen i snitt ca 168 kr mer än medlemsavgiften. Samtidigt är andelen pensionärer som väljer att inte stödja med mer än medlemsavgiften enbart marginellt lägre än för övriga medlemmar. Pensionärer är underrepresenterade bland dem som anger ekonomiska skäl för avhopp, enligt en avhopsundersökning som genomfördes i oktober 2014. Sammantaget anses det inte vara motiverat att göra någon förändring av medlemsavgiften för pensionärer och det bedöms vara riskfyllt att göra en sådan förändring.

Styrelsen beslutade därför att inte lägga fram något förslag till årets årsmöte om lägre medlemsavgift för pensionärer. Vilka nivåer på medlemsavgifterna som styrelsen kommer att föreslå årsmötet återkommer vi till i nästa Styrelsen Informerar.



Foto: Freedigitalphotos.net



**MARIA EKLUND**  
kassör  
maria.eklund@amnesty.se



## GRUPPERNAS KONTANTINSAMLING

Kontantinsamling har blivit problematiskt i medlemsrörelsen sedan banker börjat ta ut stora avgifter vid insättning. På årsmötet 2012 fattades ett beslut om att agera "för slopade kostnader för kontanthantering för Amnestygrupperna i Sverige hos samtliga storbanker". Den bäst framkomliga vägen bedömdes vara att driva frågan i samarbete med FRII, Frivilligorganisationernas Insamlingsråd, eftersom fler organisationer delade samma problematik och FRII kunde tala för samtliga. Sekretariatet diskuterade därför problemet med FRII och därefter togs även direktkontakt med de fyra storbankerna.

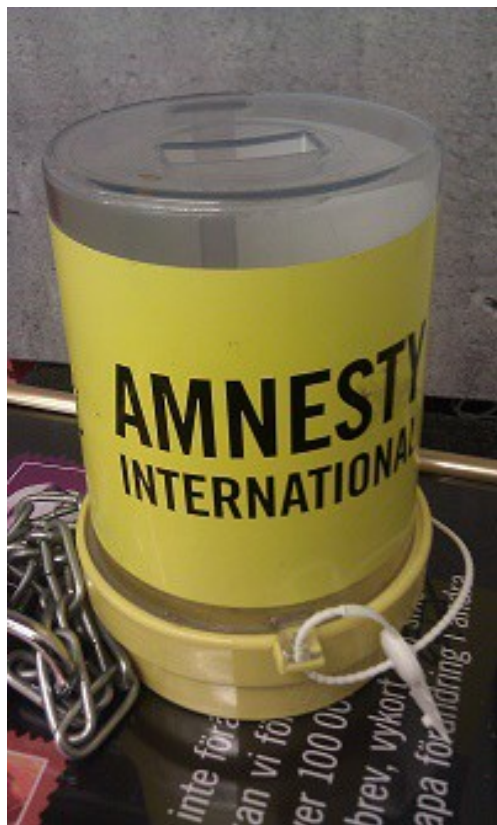
Det är tydligt att bankerna inte bara skyr kontanthantering genom höga avgifter utan att de i princip helt övergett den i sina kontorsnät och i stället hänvisar till handeln. Även i handeln är intresset för större kontantinsättningar numera blygsamt även om några aktörer i någon mån införlivat även insättningar i sitt kontantflöde.

Det direkta intäktsbortfallet för sektionen skulle inte vara så stort om kontantinsamling skulle försvinna helt, men konsekvenserna är ändå svåra att överblicka. Vi signalerar tydligt våra värderingar genom att välkomna alla gåvor, stora såväl som mycket små. Det är svårt att förutse eventuella effekter på vår fundraising i stort om vi slutar signalera vårt behov av stöd i många små lokala sammanhang. Samtidigt skulle konsekvenserna på gruppnivå variera mycket och kunna vara ett stort problem.

Det finns då två val för Amnesty:

- att hitta en lösning tillsammans med någon "ny" aktör inom kontanthantering som kan erbjuda utbredd geografisk närvaro, t ex något butiksnät, något säkerhetsföretag som hanterar kontantflöden eller en aktör som hanterar t ex parkeringsavgifter över hela landet
- eller att hitta en lösning som ersätter kontanthantering även i vår verksamhet.

Många grupper har lyckats göra egna lokala överenskommelser om kontantinsättning med lokala handlare. Styrelsen är överens med sekretariatet om att det på sikt nog ändå är så att det måste komma till andra lösningar. Sekretariatet koncentrerar tills vidare sina insatser på att bevaka utvecklingen av och utvärdera olika sätt att ersätta kontantinsamling. De alternativ man nu tittar på är i princip kortbetalning, SMS och mobila plånböcker samt en fakturaliknande lösning som kan användas från mobil webb.



**ERIK THORNBERG**  
erik.thornberg@amnesty.se



## ARBETET MED ATT UTVECKLA DISTRIKTEN

*Distrikten utgör en viktig organisatorisk och demokratisk mellannivå inom den svenska sektionen med en tydlig roll och ett tydligt uppdrag. Den ojämna aktiviteten i distrikten oroar dock styrelsen. Våren 2014 gav styrelsen sekretariatet i uppdrag att utveckla distrikten i syfte att stärka demokratin och aktivismen inom svenska sektionen och att hitta alternativa modeller, när så behövs.*

Under våren 2014 inledde sekretariatet en översyn av stödet till distrikten och genomförde då samtal med tio av distrikten. Samtalen gav dock inte någon tydlig riktning i fråga om förbättringsåtgärder. Sekretariatet tycker sig se fyra huvudorsaker till att inte alla distrikt fungerar som den drivande mellannivå de bör vara:

- Svaga strukturer och rutiner på organisatorisk nivå
- Distrikten upplever uppdraget som otydligt eller "jobbar på som vanligt" med det som man är bra på
- Svårigheter att hitta aktivister som vill ta sig an uppdraget
- Många distrikt är nöjda med att bedriva verksamheten på en lågintensiv nivå

Arbetet med att stärka och utveckla distrikten kommer att fortsätta under året, mer information om vad som gjorts och kommer att göras finns [i underlaget](#).

Styrelsen uppdrog på januarimötet åt sekretariatet att fortsätta det pågående arbetet gentemot distrikten och att återkoppla utfallet av detta till styrelsens oktobermöte 2015 tillsammans med ett förslag om hur arbetet bör fortsätta och utvecklas.

**ERIK THORNBERG**  
erik.thornberg@amnesty.se



## 2014 ÅRS AKTIVISTENKÄT

Aktivismen är ryggraden i Amnestys verksamhet. För att få bättre inblick i behov och önskat stöd bland Amnestys kärnaktivister har en aktivistundersökning genomförts för andra året i rad. Såväl svarsfrekvensen som resultatet var bättre än vid föregående års undersökning och på samma sätt som vid föregående års undersökning visade resultatet en bild av att stödet som finns idag upplevs som relevant.

Målgruppen för undersökningen var gruppsekreterare för arbetsgrupper, ungdomsgrupper och specialgrupper samt distriktsaktiva och landsamordnare. De frågor som behandlas i undersökningen var bland annat kompetensutveckling, aktivitetsdagar, kampanjmaterial, stöd från sekretariatet samt insyn i styrelsens arbete.

Generellt sett visar undersökningen att de flesta är nöjda med det stöd som finns idag. Samtidigt ser vi att stödet, i form av aktivitetsdagar, material, utbildningar och träffar till stor del riktas till distrikt, ungdomsgrupper och arbetsgrupper, varför ett förbättringsområde kan vara att stärka stödet till specialgrupper och landsamordnare.

Glädjande nog kunde man se att majoriteten av de tillfrågade hade varit aktiva inom Amnesty i mer än två år och många hade varit aktiva i över tio år. Vilket känns som ett gott betyg för organisationskultur och engagemang!

Svarsfrekvensen var på 66 % i år, vilket är något högre än för motsvarande undersökning 2013. Såväl målgruppen som frågeställningarna är likartade från föregående år i syfte att skapa mätbarhet över åren.

Inom styrelsen ser vi att denna typ av undersökningar, på samma sätt som finansiell uppföljning, ger värdefull information till både oss och till sekretariatet. Styrelsen har därför beslutat att aktivistundersökningar ska utföras kontinuerligt framöver.

**AMANDA JACKSON**  
amanda.jackson@amnesty.se





Svenska ICM-delegationen röstar på ICM i Berlin 2013. På bilden fr.v: Tora Törnquist, Maria Eklund, Sofia Halth och Lise Bergh.

## TVÅ SVENSKA RESOLUTIONER TILL ICM 2015

Från den 7 till den 11 augusti i år anordnas Amnesty Internationals internationella rådsmöte, ICM, i Dublin. ICM, International Council Meeting, hålls vartannat år och är hela Amnestyorganisationens högsta beslutande organ, dit Amnestysektioner och -strukturer från världens alla hörn skickar delegater. Från svenska sektionen kommer en delegation bestående av fyra medlemmar ur styrelsen, en medlem ur den internationella kommittén (AIK) samt vår generalsekreterare att delta i mötet.

Till ICM kan sektionerna skicka in resolutioner med förslag, som man vill att ICM ska besluta om. Dessa skulle i år vara inskickade i början av januari. Svenska sektionen har lämnat in två resolutioner. Den ena resolutionen handlar om behovet av en långsiktig inriktning/plan för Amnesty, den andra handlar om arbetet för individer.

En långsiktig plan, som fyller utrymmet mellan vision och operationella planer, skulle ge förbättrad förutsägbarhet, stabilitet och styrning för hela Amnestyorganisationen. I resolutionen föreslår vi att ICM ska uppdraga åt den internationella styrelsen (IB) att ge förslag på en omfattande konsultationsprocess i vilken ramarna för en långsiktig plan kan diskuteras.

Arbetet för individer har alltid varit och är en kärna i Amnestys arbete. I den här resolutionen föreslår vi att ICM ska bekräfta att arbetet av individer för individer är en kärnuppgift. Vi föreslår också att ICM ska kräva att IB säkerställer att arbetet av individer för individer utvecklas och förstärks som en strategisk kärna i Amnestys verksamhet.

Under ICM behövs det en mängd olika funktionärer för att få arrangemanget att fungera. Från svenska sektionen kommer vi om intresse finns, att skicka fyra stycken. Om du är intresserad av att vara funktionär hittar du mer information [på medlemsidorna](#).

**ELISABET STÅLHANE**  
elisabet.stalhane@amnesty.se





## STYRELSEN INFORMERAR & KOMMUNIKATIONSPLAN

Styrelsen anser att kommunikationen med medlemmarna är en central del i dess uppdrag. En del i denna kommunikation är den information som efter varje styrelsemöte ges i Styrelsen Informerar.

Styrelsen Informerar publiceras på medlemssidorna och distribueras idag också direkt till distriktsombud och gruppsekreterare samt till ett trettiotal prenumeranter.

Som ett led i att ytterligare stärka kommunikationen med medlemmarna har styrelsen önskat utreda den kommunikationskanal Styrelsen Informerar utgör och då bland annat luta sig mot någon typ av läsarundersökning. I februari 2014 beslutade styrelsen att uppdraga åt sekretariatet att genomföra en läsarundersökning om Styrelsen Informerar och återrapportera till styrelsen senast på septembermötet. Läsarundersökningen har dock blivit försenad och genomförs först nu i form av en webbenkät. Har du inte svarat redan kan du göra det via [denna länk](#), senast den 11 mars.

Styrelsen Informerar är en av flera kanaler för styrelsens kommunikation med medlemmarna. En strategi för sektionens kommunikation, både externt och med medlemmarna, är under utarbetande. Där ska också syftet med styrelsens direkta kommunikation med medlemmarna tydliggöras. Styrelsen gav nu på sitt januarimöte sekretariatet i uppdrag att till styrelsens junimöte inkomma med ett diskussionsunderlag kring syftet med styrelsens kommunikation direkt med medlemmarna. Sekretariatet fick också i uppdrag att, baserat på diskussionen på junimötet, återkomma till styrelsens novembermöte med ett beslutsunderlag avseende sektionens strategi för medlemskommunikation, där frågan om Styrelsen Informerar ingår.

**ELISABET STÅLHANE**  
elisabet.stalhane@amnesty.se



## STRATEGIC GOALS 2016-2019

*På årets internationella rådsmöte, ICM som det ofta förkortas, kommer vi bland annat fatta beslut om vilka prioriteringar vi ska göra i Amnestys arbete internationellt. Detta kommer göras i form av en ny slags fyraårig plan kallad Strategic Goals, vilket som namnet antyder är en samling strategiska målsättningar angående vad vi vill uppnå som organisation de kommande åren.*

Planen innehåller mål om hur vi som organisation ska utvecklas, växa och bli mer inkluderande men handlar mest om vilka frågor och områden i världen vi ska prioritera att arbeta med. Det nuvarande förslaget som kommer att beslutas om på ICM har tagits fram av den internationella styrelsen efter två stora konsultationsrundor med de nationella sektionerna, direkt med medlemmarna och andra aktörer runt om i världen. Här i Sverige har vi bland annat haft en workshop om målen med aktiva från distrikten, diskuterat prioriteringarna under årsmötet 2014 och deltagit i de internationella konsultationsrundorna med våra åsikter om de tidigare förslagen.

I det förslag till Strategic Goals 2016-2019 som vi nu har, kan vi konstatera att vi fått gehör för en del av våra åsikter, kanske tydligast att kvinnors rättigheter och jämställdhetsfrågor har en mer framstående plats, medan andra saker vi kritiserat finns kvar. Det har också visat sig vara en mycket svår utmaning för den internationella styrelsen att prioritera tillräckligt hårt, eftersom ingen vill att just deras favoritfråga ska prioriteras ned.

Innehållet i det slutgiltiga förslaget på nya strategiska mål 2016-2019, och vad vi i svenska sektionen anser om det, kommer vi tillsammans diskutera på sektionens årsmöte 8-10 maj i Umeå. Efter att vi i styrelsen fått årsmötets åsikter därifrån, kommer vi i den svenska ICM-delegationen sedan driva den linjen vid det internationella rådsmötet på Irland i augusti 2015.

**LARS GÄFVERT**  
lars.gafvert@amnesty.se







## MÖT FRAMTIDEN I UMEÅ!

Årsmöten är bland det bästa jag vet i Amnestysammanhang! Att träffa en massa andra personer, som likt mig kämpar för en bättre värld, är inte bara engagerande och peppande utan det ger mig även en stark framtidstro. Från styrelsens sida har vi funderat och klurat kring olika sätt att förbättra årsmötet än mer. Att få fler att delta i våra demokratiska processer såväl som att umgås och entusiasmera(s) är något som vi ser som ett ständigt pågående arbete i en levande organisation. Ett årsmötesuppdrag som styrelsen arbetar med just nu är att införa onlineval vid val av våra förtroendevalda. Detta är ett sätt att kunna erbjuda fler att delta i våra viktiga val och i år kommer vi att kunna testa detta för första gången. Mer information om det praktiska kring valen kommer, men efter att ha provröstat på styrelsemötet i januari känner vi oss trygga med att vi har hittat en bra lösning för detta uppdrag.

På januarimötet diskuterade vi även vilka förslag från vår sida, som vi önskar att årsmötet tar ställning till. Vi kommer t ex att be er ta ställning till de resolutioner som vi skickat in till ICM. Den ena resolutionen handlar om stärkt individarbete, den andra om att Amnesty också globalt behöver en långsiktig plan.

Vi ser även fram emot de motioner som inkommer från er i rörelsen. Ni som varit uppmärksamma har sett att styrelsen på novembermötet beslutade att vi i år kommer att hantera inkomna motioner lite annorlunda – något som Anders Hällbom förklarade i Styrelsen Informerar efter novembermötet.

På styrelsens novembermöte fattade styrelsen även beslut om att vi önskar en tydligare aktivismkänsla på kommande årsmöten samt att ha tema på våra årsmöten. Nu på januarimötet fattade vi sedan beslut om att temat på årsmötet i Umeå ska vara "Framtid". Något som känns helt rätt med tanke på att vi både kommer att hantera remissvar gällande de "Strategiska mål" som internationella styrelsen föreslagit för rörelsen (se Lars Gäfverts text på föregående sida) samt diskutera en ny långsiktig planering för svenska Amnesty, vilken ska ersätta Svenska Amnesty 2016. Jag hoppas att du vill komma och entusiasmera(s) och möta framtiden i Umeå tillsammans med mig och resten av styrelsen!



Foto: Umeå kommun



**KARIN LINKHORST**  
karin.linkhorst@amnesty.se



**VAD TYCKER DU OM STYRELSEN  
INFORMERAR?**

[Här finns ett webbformulär](#) där du kan lämna dina synpunkter. Vi skulle uppskatta att få dina dem så vi kan förbättra oss. Undersökningen tar bara några få minuter att svara på, lämna dina svar **senast den 11 mars**. Tack!

**Anmäl dig till årsmötet före den 8 april**  
för att vara garanterad plats och få  
subventionerade priser på mat och boende!  
Anmälan och info: [amnesty.se/arsmotet](http://amnesty.se/arsmotet)



**Vill du också prenumerera på  
Styrelsen informerar?**

Skicka ett mail till  
[styrelsesekreteraren@amnesty.se](mailto:styrelsesekreteraren@amnesty.se)  
så missar du inte ett endaste  
nummer.

Äldre nummer finns samlade på  
medlemssidorna.