



RAPPORT OM HUR MEDLEMMARNA SKA INVOLVERAS I PLANERINGEN AV SEKTIONENS VERKSAMHET

På årsmötet 2019 bifölls en motion som gav styrelsen i uppdrag att ta fram riktlinjer för hur medlemmarna ska involveras i planeringen av Amnesty Sveriges verksamhet.

Motionen handlar om det som styrelsen under en längre tid hade arbetat med, både inom ramen för den långsiktiga riktningen och medlemsdemokratiprojektet, att skapa strukturer som möjliggör ökat medlemsinflytande. Som ett led i detta arbete lade styrelsen fram ett förslag till samma årsmöte (2019) om att förändra sektionens styrmodell, från direktdemokrati till representativ demokrati. Styrelsens förslag röstades ner av årsmötet. Det innebär att frågan om att skapa strukturer för ett ökat medlemsinflytande kvarstod efter årsmötet 2019.

De nya strukturerna ska, i enlighet med organisationens direktdemokrati, ha alla intresserade medlemmar som primär målgrupp, utan andra representativa strukturer som mellanled.

Strukturerna för inflytande ska också vara kostnadseffektiva och utformade utifrån ett miljöperspektiv där omfattningen av till exempel resor ska beaktas. Dessa perspektiv är även viktiga på den internationella nivån i rörelsen. Det internationella årsmötet, Global Assembly Meeting, antog 2019 en ny miljöpolicy för hela rörelsen, som bland annat innebär färre fysiska möten som kräver resor, till förmån för digitala och regionala möten.

Den senaste tiden har världen också erfarit hur en pandemi såsom Covid-19 skapar nya förutsättningar för resor och fysiska möten, vilket förstärker behovet av flexibilitet och alternativa lösningar.

Ny strategi för aktivism

Hösten 2019 fastslog styrelsen en ny strategi för aktivism. Strategin bygger på flera av de ledord som också återfinns i den långsiktiga riktningen och som diskuterades i medlemsdemokratiprojektet. Bland annat ökad tillit och fördjupad dialog och relationsbyggande mellan olika delar av sektionen (styrelse, medlemmar och sekretariat), samt ökat medlemsinflytande över sektionens prioriteringar och hur arbetet genomförs, till exempel inom ramen för kampanjer.

Med strategin för aktivism som utgångspunkt planeras flera förändringar som handlar om att öka medlemmarnas inflytande över verksamheten och att på olika sätt knyta intresserade medlemmar/aktivister närmare sekretariatet och processerna där innehållet i kampanjer och andra aktiviteter utformas.

Intresserade medlemmar kan ha inflytande över sektionens verksamhetsplanering på två nivåer, dels en strategisk nivå (mer sällan), dels en operativ nivå (varje år i samband med planering och genomförande av nyckelaktiviteter).



Prioriteringar och strategiska mål för den internationella rörelsen och Amnesty Sverige

Vilka prioriteringar Amnesty International som rörelse ska göra beslutas i en långsiktig cykel om åtta år, med indikationer om att den långsiktiga cykeln ska brytas upp i kortare cykler om 4+4 år. Sommaren 2020 skulle det internationella årsmötet Global Assembly Meeting ha fattat beslut om en ny strategisk period med nya strategiska mål som skulle börja gälla från och med år 2021. Inför dessa beslut har rörelsen/sektionerna konsulterats i flera steg.

För att vara i synk med den internationella rörelsen hade Amnesty Sverige beslutat att den svenska sektionens strategiska verksamhetsplan skulle utformas med samma tidsintervall, men med ett års förskjutning. Det innebär att den svenska sektionens strategiska mål skulle börja gälla från och med år 2022.

I och med den rådande situationen med Covid-19 har beslutet om nya strategiska mål för hela den internationella rörelsen skjutits fram till sommaren 2021. Det innebär att den svenska verksamhetsplanen för nästa strategiska period kommer att utformas parallellt med slutprocessen för de gemensamma målen för hela rörelsen.

När rörelsen gemensamt har fattat beslut om de övergripande prioriteringarna, det vill säga vilka områden som Amnesty ska arbeta inom, ska sektionernas verksamhetsplaner och prioriteringar förhållas till dessa områden. Under den kommande verksamhetsperioden ska verksamheten bedrivas i enlighet med de prioriteringar som har gjorts. Vissa omprioriteringar/justeringar kan göras om behov uppstår, men förändringarna måste vara inom ramen för de gemensamma internationella målen.



RIKTLINJER FÖR MEDLEMMARNAS INFLYTANDE ÖVER AMNESTY SVERIGES VERKSAMHETSPLANERING

Amnesty International är en internationell rörelse med gemensamma mål och prioriteringar. För att Amnesty Sveriges medlemmar och aktivister ska kunna ha ett verkligt inflytande över den svenska sektionens prioriteringar krävs kunskap om vilka beslut som fattas av Global Assembly (den internationella rörelsens högsta beslutande organ) och vilka frågor som löpande diskuteras inom den internationella rörelsen.

Medlemmarna ska kunna ta del av dessa frågor/diskussioner och ges möjlighet att göra medskick till styrelsen gällande vilka frågor och ståndpunkter Amnesty Sverige väljer att driva inom den internationella rörelsen.

Medlemmarna ska också ges möjlighet till inflytande över Amnesty Sveriges verksamhetsplanering både på en strategisk och en operativ nivå.

Inflytande är ett samlingsbegrepp som avser olika grader av involvering, delaktighet och medbeslutande, exempelvis genom konsultation, dialog, medbestämmande och helt medlemsledda processer. För mer information, se Amnesty Sveriges aktivismstrategi.

Medlemmarnas inflytande på årsmötet regleras i Amnesty Sveriges stadgar. Det som följer om årsmötet är endast en följd av det som står i nuvarande stadgar. Det innebär att några av punkterna i dessa riktlinjer överlappar och delvis utvecklar det som regleras i stadgarna. Om stadgarna och dessa riktlinjer i framtiden skulle komma att motsäga varandra är det alltid stadgarna som gäller.

Amnesty Sverige har direktdemokrati. Det innebär att strukturerna för medlemsinflytande ska ha alla intresserade medlemmar som primär målgrupp, utan andra representativa strukturer som mellanled.

Information om tidpunkt och frågor för konsultation/dialog/beslut publiceras i Amnesty Sveriges kommunikationskanaler såsom på Aktivismportalen, i nyhetsbrev, i medlemstidningen *Insats*, samt i riktade utskick.

Strukturerna för medlemsinflytande ska vara kostnadseffektiva och utformade utifrån ett miljöperspektiv där omfattningen av till exempel resor ska beaktas. För att uppnå så många synergier som möjligt ska konsultation/dialog/beslut, i den mån det går, genomföras i samband med andra medlemsaktiviteter såsom årsmötet eller andra planerade aktivismmöten. Det ska finnas en flexibilitet gällande utförandet som möjliggör medlemsinflytande även vid situationer där resor och fysiska möten inte går att genomföra. (På medlems- och aktivismmöten kan genomföras konsultation och dialog i aktuella frågor, samt medbeslutande/medbestämmande i frågor på en operativ nivå. Formella beslut om motioner och styrelsens förslag fattas på årsmötet.)

För att skapa förutsättningar för ett reellt inflytande över Amnesty Sveriges prioriteringar ska konsultations- och dialogtillfällen också förläggas till när det är strategiskt rätt i tid att diskutera en viss fråga. Rätt tidpunkt är beroende av

- den internationella rörelsens konsultationstider,
- när underlag finns tillgängliga (såväl internationella som nationella),
- när styrelsen ska bereda respektive fatta beslut i en aktuell fråga,
- Amnesty Sveriges årsmöte,
- Global Assembly Meeting (det internationella årsmötet),



- när en kampanj eller andra nyckelaktiviteter ska genomföras.

Den strategiska nivån

Den strategiska nivån är uppbyggd i flerårscykler där den internationella rörelsens och Amnesty Sveriges långsiktiga prioriteringar/strategiska planer sträcker sig över flera år. Inför beslut om en ny strategisk period läggs extra resurser på konsultation och dialog med medlemmarna.

Medlemmarna ska ges möjlighet till inflytande över strategiska prioriteringar, det vill säga

- inflytande över Amnesty Sveriges ståndpunkter inför den internationella rörelsens beslut om gemensam, global strategi. (Konsultation/dialog med intresserade medlemmar, beslut på Global Assembly Meeting)
- inflytande över Amnesty Sveriges övergripande prioriteringar för verksamheten i Sverige, inom ramen för den globala strategin. (Konsultation/dialog med intresserade medlemmar inklusive regionala medlemsmöten, beslut på Amnesty Sveriges årsmöte.)

Medlemmarnas inflytande på strategisk nivå inkluderar också

- inflytande över Amnesty Sveriges ståndpunkter gällande ramverk för ny internationell MR-policy med hög relevans för Amnesty Sverige. (Konsultation/dialog med intresserade medlemmar, beslut på Global Assembly Meeting)
- inflytande över ramverk för ny nationell policy med hög relevans för Amnesty Sverige, t ex jämlikhetspolicy. (Konsultation/dialog med intresserade medlemmar, beslut på Amnesty Sveriges årsmöte.)
- Amnesty Sveriges eventuella motioner till Global Assembly Meeting (beslut på Amnesty Sveriges årsmöte)
- möjlighet att lämna motioner till Amnesty Sveriges årsmöte (beslut på Amnesty Sveriges årsmöte)
- möjlighet att delta i AIK - Amnestys Internationella kommitté
Varje höst annonserar styrelsen i medlemstidningen *Insats* om möjligheten att söka till AIK - Amnestys Internationella Kommitté. Styrelsen utser AIK i oktober. AIK bereder bland annat vissa av sektionernas motioner och den internationella styrelsens förslag till Global Assembly Meeting. Under våren lämnar AIK sina rekommendationer gällande sektionens ståndpunkter till styrelsen.

Den operativa nivån

Den operativa nivån är uppbyggd i årliga cykler. I linje med Amnesty Sveriges strategi för aktivism, ska intresserade medlemmar ges möjlighet att delta i planeringen av verksamheten, t ex vad gäller sakfrågor och kampanjer.

Det inkluderar:

- MR-råd för prioriterade MR-frågor. (T ex MR-råd för kvinnors rättigheter.) MR-råden arbetar nära sekretariatets MR-team. I samarbetet ges möjlighet till fördjupad kunskap i ämnet, som tas tillvara i utformning, planering och genomförandet av arbetet.
- Inflytande över regionala kampanj- och aktivitetsplaner, exempelvis vilka frågor som bör prioriteras lokalt/regionalt och hur lokala/regionala aktiviteter bör utformas
- Utvecklande av specifika kampanjer, exempelvis genom att identifiera målgrupper för respektive kampanj, att formulera kärnbudskap och identifiera kampanjkoncept
- Planering och genomförande av årsmötet, nationella träffar, kampanj- och utbildningsträffar



Medlemmarnas dialog med förtroendevalda

- I samband med att styrelsen i oktober fattar beslut om verksamhetsdirektiv för kommande år tar styrelsen ställning till om det finns frågor som föranleder konsultation/dialog med medlemmarna. Frågorna kan vara av internationell eller nationell karaktär. Till exempel ny strategisk period eller framtagandet av ramverk för en ny policy.
- Representanter från styrelsen ska delta i planeringen och genomförandet av dessa konsultationer och dialoger med intresserade medlemmar.
- Konsultationer och dialoger ska ske genom fysiska eller digitala möten, alternativt enkäter. Formen väljs utifrån vilka frågor som föreligger, den nivå av inflytande som avses och de förutsättningar som råder.
- Global Assembly Meeting (det internationella årsmötet)
Sektionens delegation deltar på det internationella årsmötet. Delegationen består av sektionens ordförande som är sektionens stående representant i Global Assembly, ytterligare en delegat som styrelsen utser, samt sektionens generalsekreterare. Vart tredje år har sektionen även rätt att inkludera en ungdomsrepresentant i delegationen.

Efter varje Global Assembly Meeting (vanligtvis i september) ska medlemmarna bjudas in till ett digitalt webinarium där besluten från Global Assembly Meeting och aktuella frågor inom den internationella rörelsen diskuteras. De viktigaste frågorna på Global Assembly Meeting ska även rapporteras i medlemstidningen *Insats*.

När det finns frågor av hög relevans för svenska sektionen som ska behandlas på ett kommande GA-möte fattar styrelsen beslut om separat konsultation/dialog med medlemsrörelsen, enligt tidigare punkt ovan.

- Amnesty Sveriges årsmöte
Alla medlemmar har yttrande- förslags- och rösträtt på Amnesty Sveriges årsmöte. Styrelsen förbereder årsmötet i samarbete med sekretariatet.
Årsmötet innehåller bland annat
 - beredning och beslut om motioner som medlemmarna har lämnat till årsmötet.
 - beredning och beslut om styrelsens förslag till årsmötet (inkluderar motioner som styrelsen lämnat till Global Assembly Meeting.)
 - konsultation/dialog/beslut om andra aktuella frågor