

# REPRESENTATIV DEMOKRATI

## - SÅ FUNKAR LOKALAVDELNINGSMODELLEN

<b>INLEDNING</b>	<b>2</b>
Vad är en lokalavdelning?	2
Vad händer med distrikten?	2
Vem är medlem i lokalavdelningen?	3
Lokalavdelningens rösträtt	4
Hur utses ombud?	4
Hur många ombud ska utses?	6
Modell för viktning	7
Vad förväntas av ombud?	8
Vad kan ombuden förvänta sig?	8
Vem får delta?	9
Vem får motionera?	9
Årsmötets beslutsförmåga	10
Årsmötesarrangemanget	10
Höstmötet	11
Cykel för möten	11
<b>NYA ORD OCH BEGREPP</b>	<b>13</b>
<b>STYRDOKUMENT</b>	<b>13</b>
Uppdaterade dokument	13
Nya dokument	13

# INLEDNING

Diskussionsunderlaget presenterar lokalavdelningsmodellen för representativ demokrati. Syftet är att ge en helhetsbild av organisation och uppdrag. Underlaget har uppdaterats efter styrelsen och sekretariatets arbetsmöte måndag 3 december, 2018. För att tydliggöra detta presenteras nedan det uppdaterade förslaget bredvid den ursprungliga texten, tillsammans med punkter från diskussionen på mötet.

Utfall av olika sätt att beräkna antalet ombud per lokalavdelning presenteras separat.

Arbetsmötet gjorde vissa medskick till konsultationsturnén och till de styrdokument som behöver uppdateras eller upprättas. Dessa dokument kommer med underlaget till styrelsens februarimöte.

## URSPRUNGLIG TEXT    UPPDATERAD TEXT    FRÅN ARBETSMÖTET

### Vad är en lokalavdelning?

Lokalavdelningarna är sektionens ideella mellanstruktur för styrning och aktivism. Det är lokalavdelningarna som i enlighet med sektionens stadgar har rätt att utse ombud till sektionens årsmöte.

Medlemmarna i lokalavdelningarna bjuds in till ett årsmöte där en styrelse för lokalavdelningen väljs. Styrelsens uppdrag är framförallt att utse ombud till sektionens årsmöte, men utifrån intresse och förmåga kan styrelsen även arbeta med långsiktig utveckling av lokalavdelningen och att samordna aktivister kring kampanjer och aktiviteter.

Medlemmarna i lokalavdelningarna bjuds in till ett årsmöte där en styrelse för lokalavdelningen väljs. Styrelsens uppdrag är framförallt att **ordna det medlemsmöte som** utser ombud till sektionens årsmöte, men utifrån intresse och förmåga kan styrelsen även arbeta med långsiktig utveckling av lokalavdelningen och att samordna aktivister kring kampanjer och aktiviteter.

### Vad händer med distrikten?

Distrikten har ett verksamhetsdrivande uppdrag,

som fortsatt är viktigt för att uppmuntra och samordna aktivism. Uppdraget kommer att ses över i samråd med aktiva medlemmar, för att kunna utvecklas inom lokalavdelningarna.

Ett centralt uppdrag för lokalavdelningarna är att utse ombud till sektionens årsmöte.

Initialt föreslås inte några förändringar av distriktens geografiska indelning. Om det med tiden visar sig att det finns områden där det är svårt att välja ideella styrelser kan det bli aktuellt att se över den geografiska indelningen.

Namnbytet från "distrikt" till "lokalavdelning" markerar en organisatorisk förändring och att det ideella uppdraget ändras.

Vem är medlem i lokalavdelningen?

Alla medlemmar i svenska sektionen tillhör den lokalavdelning där de har sin bostadsadress (den adress som finns i medlemsregistret) ~~och~~ har rätt att delta i lokalavdelningens årsmöte, samt att ställa upp i val till lokala förtroendeuppdrag.

Alla medlemmar i svenska sektionen tillhör den lokalavdelning där de har sin bostadsadress (den adress som finns i medlemsregistret). **Den medlem som så önskar kan anmäla till sekretariatet att den vill tillhöra en annan lokalavdelning.**

**Alla lokalavdelningens medlemmar** har rätt att delta i lokalavdelningens årsmöte alternativt **medlemsmöte för ombudsval** samt att ställa upp i val till lokala förtroendeuppdrag.

- Det finns ett behov av att se över lokalavdelningarnas geografi, men det måste ske i samråd med aktiva medlemmar.

Detta innebär att alla medlemmar, oavsett om de är aktiva eller inte, ska bjudas in till det möte där lokalavdelningens styrelse väljs.

Detta innebär att alla medlemmar, oavsett om de är aktiva eller inte, ska bjudas in till det möte där lokalavdelningens styrelse väljs **och till det möte där lokalavdelningens ombud utses.**

## Lokalavdelningens rösträtt

Lokalavdelningarna har alltid rösträtt vid sektionens årsmöte genom att utse och skicka ombud dit.

I den händelse lokalavdelningen inte har någon styrelse som kan ~~utse ombud till sektionens årsmöte~~ faller ansvaret för att ordna ett medlemsmöte för att utse ombud på ~~sekretariatet~~.

I den händelse lokalavdelningen inte har någon styrelse som kan **arrangera det möte där lokalavdelningens ombud utses** faller ansvaret för att ordna ett medlemsmöte för att utse ombud på **sektionsstyrelsen**.

- För att hantera lokalavdelningar där det inte finns några grupper föreslås att riva upp beslutet från september 2018 om att ha grupper som fall back.
- Det är sektionsstyrelsens ansvar att se till att medlemsmöten för ombudsval hålls där en lokalavdelningsstyrelse saknas och att närvara vid mötena. Det praktiska arrangerandet kan delegeras till sekretariatet.

## Hur utses ombud?

Ombud utses av lokalavdelningens ~~styrelse, motsvarande hur delegationen till Global Assembly väljs. Ombuden kan utses inom styrelsen eller bland lokalavdelningens övriga medlemmar.~~

**Ombud utses av lokalavdelningens medlemmar vid ett medlemsmöte.**

- Ombuden utses förslagsvis på hösten, inför höstmötet, även om alla ombud inte kommer att delta i höstmötet. På så sätt får vi en representation under hela året och en mer löpande förankring/återrapportering.
- Det är sannolikt enklare att upprätthålla engagemang för

Valbar är den som betalat medlemsavgift för innevarande eller föregående år (samma definition som vem som i dag har närvaro-, yttrande- och rösträtt på årsmötet) samt har sin bostadsadress inom lokalavdelningens geografiska område.

~~Lokalavdelningens styrelse ska i sitt val av ombud verka för inkludering utifrån diskrimineringsgrunderna. Dessutom ska särskild hänsyn tas till ombud från ungdoms- och studentgrupper eftersom de utgör en tredjedel av sektionens arbetsgrupper samt eftersom ungdomars inflytande är en fokusfråga i den internationella rörelsen.~~

~~En person kan utses som ombud för lokalavdelningen högst tre år i rad och kan efter två år återigen utses som ombud. På så sätt~~

**I enlighet med Amnesty i Sveriges jämlikhetsarbete ska hänsyn tas till** inkludering utifrån diskrimineringsgrunderna i valet av ombud. Dessutom ska särskild hänsyn tas till ombud från ungdoms- och studentgrupper eftersom de utgör en tredjedel av sektionens arbetsgrupper samt eftersom ungdomars inflytande är en fokusfråga i den internationella rörelsen.

En person **bör inte utses som ombud för lokalavdelningen fler än sex år i rad. Efter två år kan personen återigen utses som**

uppdraget som ombud höst - vår eftersom allting följer den cykeln.

- För att inte stå utan ombud till sektionens årsmöte är det viktigt att ha en reservlista att kalla ombud från om någon skulle hoppa av sitt uppdrag.
- Medlemmarna kan få diskutera olika modeller för detta, till exempel val på våren vs. hösten.
- Där det finns en fungerande valberedning skulle den kunna vara involverad i att bereda och föreslå ombud.

byggs ett institutionellt minne upp, samtidigt som nya personer får chans att delta i årsmötet och lära känna organisationen bättre.

ombud. På så sätt byggs ett institutionellt minne upp, samtidigt som nya personer får chans att delta i årsmötet och lära känna organisationen bättre.

Lokalavdelningens styrelse anmäler till sekretariatet vilka medlemmar som ska representera dem vid årsmötet. Det är också styrelsens ansvar att säkerställa att lokalavdelningens ombud uppfyller kriterierna för att vara valbara.

Den lokalavdelning som inte skickar något ombud till årsmötet har valt att avstå sin möjlighet att rösta.

## Hur många ombud ska utses?

För att alla medlemmar ska kunna sägas vara lika representerade krävs ett viktat system. Det vill säga att lokalavdelningarna får olika många platser vid sektionens årsmöte beroende på storlek.

Antalet ombud fastställs en gång per år vid en tidpunkt som ger lokalavdelningens styrelse den tid som behövs för att utse ombud.

Antalet ombud fastställs en gång per år vid en tidpunkt som ger lokalavdelningen den tid som behövs för att utse ombud.

Varje lokalavdelning har rätt att utse och skicka lika många ombud som de har röster. Den lokalavdelning som inte fyller sina platser har valt att avstå motsvarande antal röster.

Suppleanter till ombuden kan utses för att undvika att lokalavdelningen förlorar röster i

händelse av sjukdom eller liknande.

## Modell för viktning

Varje lokalavdelning, oberoende av storlek, har ~~två~~ ombud. Därutöver tilldelas lokalavdelningarna ~~en~~ ombud per ~~påbörjat femtetal aktivistgrupper (1-5 grupper = 1 ombud, 6-10 grupper = 2 ombud och så vidare).~~

För att undvika maktkoncentration till storstadsavdelningarna, som annars skulle kunna gå ihop mot resten av lokalavdelningarna, sätts ett tak vid ~~sju~~ ombud.

~~Bakgrunden till varför antalet ombud baseras på aktivistgrupper i stället för betalande medlemmar är dels att skapa incitament för lokalavdelningarna att aktivera medlemmar, dels att undvika konflikter om var i landet sekretariatet ska satsa resurser på att värva nya medlemmar.~~

Varje lokalavdelning, oberoende av storlek, har **tre** ombud. Därutöver tilldelas lokalavdelningarna **ett** ombud per **halv procent av sektionens totala antal medlemmar.**

För att undvika maktkoncentration till storstadsavdelningarna, som annars skulle kunna gå ihop mot resten av lokalavdelningarna, sätts ett tak vid **tio** ombud.

- Att basera antalet ombud på aktivistgrupper bryter modellen - medlemmarna ska vara grunden.
- Sekretariatets rekrytering kan ses som problematisk, men kan också hanteras, till exempel med ett tak för antal ombud per lokalavdelning.
- Det kan finnas stora skillnader i vilka frågor storstadsavdelningar och mindre lokalavdelningar vill prioritera, därför är det också viktigt med ett tak. Storstäderna ska inte kunna sätta hela sektionens agenda.
- Ett alternativ är att taket också beräknas procentuellt.
- Inflytande ska vara en rättighet, inte ett incitament för tillväxt.
- Det är inte alls säkert att grupper som grund för beräkning av antal ombud skulle motivera lokalavdelningarna att starta fler grupper.
- Genom att helt frikoppla modellen från aktivistgrupperna är det

kanske större chans att nya grupper av medlemmar lockas att bli ombud.

## Vad förväntas av ombud?

Ombuden förväntas diskutera igenom motioner och förslag med övriga medlemmar i lokalavdelningen för att gemensamt komma överens om lokalavdelningens inställning. Efter årsmötet förväntas ombuden åiterrapportera vad som hände på årsmötet (till exempel diskussioner som lett fram till ändrade förslag) till medlemmarna i lokalavdelningen.

Ombuden förväntas komma väl förberedda till årsmötet och där aktivt delta i motionsberedning och beslutsfattande.

## Vad kan ombuden förvänta sig?

Sektionen står fullt ut för ombudens kostnader i samband med årsmötet (resa, boende, mat). Lokalavdelningens styrelse ordnar de träffar och kommunikationskanaler som krävs för att ombuden ska kunna förankra och åiterrapportera beslut. Där det inte finns någon styrelse ligger det på sekretariatet att se till att ombuden har vad de behöver för att kunna genomföra sitt förankrande uppdrag.

- Det är viktigt att det framgår av lokalavdelningarnas stadgar (eller sektionens) att ombuden inte har ett bundet mandat. Alltså att avdelningarna ger ombuden en inriktning att verka utifrån, men att de är fria att själva fatta beslut beroende på vad som händer i motionsberedningen.



## Vem får delta?

Alla sektionens medlemmar har närvaranderätt vid årsmötet och kallas då för observatörer.

Alla sektionens medlemmar har närvarande-, **ytrande- och förslagsrätt** vid årsmötet och kallas för observatörer.

- Det demokratiska hindret finns snarare i att komma till det möte där ombuden utses, än i att komma till årsmötet: vi måste tro på modellen och att medlemmarnas röster blir hörda genom ombuden. Det kan därför vara nödvändigt att alla medlemmar som vill delta i medlemsmötet där ombuden utses får detta bekostat av sektionen/lokalavdelningen.

Observatörer står själva för den fulla kostnaden för sitt deltagande i årsmötet.

Lokalavdelningarna kan betala för observatörer om de vill.

## Vem får motionera?

Alla sektionens medlemmar har rätt att skicka in motioner till årsmötet.

- Alla medlemmar har rätt att motionera, men den representativa demokratin bygger på att frågorna bör gå genom lokalavdelningarna. Det är där påverkan bör ske i ett första steg.

~~Motionärer som inte är ombud har yttrande- och förslagsrätt när deras motion behandlas (beredning och beslut).~~

Motionärer som inte är ombud står själva för den fulla kostnaden för sitt deltagande i årsmötet.

**Lokalavdelningarna kan betala för motionärer om de vill.**

## Årsmötets beslutsrämsighet

~~Minst 50 % av de röstberättigade enheterna måste vara representerade för att årsmötet ska vara beslutsrämsigt.~~

- Det handlar om hur vi definierar legitimitet. Har skapat förutsättningar för att lokalavdelningarna ska kunna skicka ombud så behövs ingen gräns för årsmötets beslutsrämsighet, det är ändå många medlemmar som står bakom.
- Kanske bör krav i stället ställas på när lokalavdelningarnas möten är beslutsrämsiga?
- Eventuellt kan en gräns sättas för vissa typer av beslut, till exempel stadgeändringar

## Årsmötesarrangemanget

Årsmötet är i första hand ett formellt möte för lokalavdelningarnas ombud och förtroendevalda på nationell nivå.

Årsmötet hålls på en och samma plats, vilket möjliggör ett fördelaktigt avtal med en konferensanläggning eller liknande.

~~Resurser som frigörs när årsmötet inte längre förväntas bli lika stort som tidigare kan användas till träffar som fokuserar på påverkansarbete.~~

- Det finns ett viktigt signalvärde i att den fasta platsen för årsmötet i så fall inte är Stockholm.
- För observatörer kan det ha stor betydelse var i landet årsmötet hålls.

## Höstmötet

Höstmötet innehåller bland annat återrapportering från GA, samtal inför GA (vilka frågor sektionen borde driva internationellt), påverkansprocesser inför nästa verksamhetsplan samt workshoppar som beredningskommittén hänvisat hit. Allt efter behov.

Höstmötet är i första hand öppet för ombud från lokalavdelningarna.

Ombuden till höstmötet utses ~~med fördel bland ombuden till årsmötet~~, då det underlättar en mer sammanhållen diskussion och att processer vid behov kan löpa över båda mötena. Varje lokalavdelning kan skicka två ombud till höstmötet.

Ombuden till höstmötet har samma ansvar gentemot lokalavdelningens medlemmar som ombuden till årsmötet.

Den lokalavdelning som inte skickar något ombud har valt att avstå sin möjlighet till inflytande.

## Cykel för möten

Utifrån de diskussioner som förts om beslut och inflytande inom ramen för demokratiöversynen och den information som vi samlat in från medlemmar och som indikerar att sektionens aktivister framförallt är intresserade av att påverka vilka frågor som prioriteras internationellt, vilka

- Höstmötet och Megahelgen bör arrangeras tillsammans, både för att kunna dela programpunkter och för att få ett möte med liv och rörelse och många engagerade.

Ombuden till höstmötet utses **som en del av årsmötesdelegationen**, då det underlättar en mer sammanhållen diskussion och att processer vid behov kan löpa över båda mötena. Varje lokalavdelning kan skicka två ombud till höstmötet.

kampanjer sektionen väljer att arbeta med samt hur dessa kampanjer utformas, föreslås en tematisk cykel för sektionens medlemsmöten. Eftersom längden på de strategiska perioderna varierar slås inte fast vilket år som avses för vilket tema.

Den tematiska cykeln tydliggör de internationella påverkansprocesserna för medlemmarna.

- *Agera* - inspirera medlemmar att agera inom prioriterade områden och kampanjer.
- *Inspirera* - MR-seminarier med frågor/teman från AIS dashboard.
- *Påverka* - samtal om vad sektionen ska driva inför nästa internationella strategiska period.
- *Planera* - framtidskonferens om sektionens verksamhetsplan för kommande strategiska period.

Att inspirera och motivera medlemmar att agera är något sekretariatet arbetar löpande med. Syftet med att fokusera specifikt på särskilt *Inspirera* är att lägga grunden för diskussionerna under *Påverka*, alltså att från sekretariatets håll kunna leda in diskussionerna inför nästa strategiska period på områden redan finns på den internationella rörelsens radar.

## NYA ORD OCH BEGREPP

- **Aktivistgrupp**  
En lokalt verkande sammanslutning av aktivister, förutom arbets-, ungdoms- och studentgrupper kan det till exempel handla om nätverk eller andra former av samarbete.
- **Lokalavdelning**  
Sektionens ideella mellanstruktur för styrning och aktivism.
- **Observatör**  
Medlem som deltar i sektionens årsmöte utan att ha rösträtt.
- **Ombud**  
Medlem som utsetts för att föra en lokalavdelnings talan vid sektionens årsmöte.

## STYRDOKUMENT

Nedan listas styrdokument som behöver uppdateras eller skapas inför årsmötet eller efter ett beslut om representativ demokrati.

### Uppdaterade dokument

- Sektionens stadgar
- Distriktens roll och uppdrag
- Standardstadgar för distrikt
  
- Årsmötesdirektiv (förslag eller vänta till efter beslut?)
- Riktlinjer för verksamhetsmötet (förslag eller vänta till efter beslut?)
- Riktlinjer för valberedningens valberedning (förslag eller vänta till efter beslut?)
  
- Grupper och distrikt på [aktivism.se](http://aktivism.se) + underliggande texter (vänta till efter beslut)
- Organisation på [amnesty.se](http://amnesty.se) + underliggande sidor (vänta till efter beslut)

### Nya dokument

- Definition av lokalavdelning
- Kriterier för när en lokalavdelning är röstberättigad
- Riktlinjer för utse ombud
- Handledning för diskussioner om motioner och förslag
- Kriterier för när sekretariatet går in och stöttar val av ombud samt riktlinjer för dessa möten
- Implementeringsplan