

Till: Styrelsen

Från: Sekretariatet

Datum: 2015-11-20

Punkt: 8. Långsiktig riktning för svenska sektionen 2016-2027

BESLUTSUNDERLAG

Bakgrund

Arbetet med "Långsiktig riktning för Amnesty 2016-2027" går nu in i en ny fas. Efter en omfattande konsultationsprocess i den svenska sektionen har sekretariatets arbetsgrupp tagit fram ett första utkast. Utkastet är framtaget utifrån den disposition som beslutades av styrelsen i oktober 2015. Syftet med detta beslutsunderlag är att styrelsen ska kunna ta ställning till om arbetsgruppen har tolkat den input som har kommit från rörelsen och att det speglas i förslaget på riktningar och fokusområden, samt bidra med sina styrelseperspektiv.

Konsultationsprocessen

Arbetet med detta utkast har utgått från erfarenheter, kunskap och perspektiv som inkommit till arbetsgruppen genom nedan beskriven konsultationsprocess med rörelsen:

Steg 1 – Sektionsstyrelsens beslut om 12-årig riktning

I november 2014 beslutade styrelsen att sektionen ska ta fram ett planeringssystem som innefattar en långsiktig inriktning om 12 år. Fyra vägvalsfrågor identifierades som utgångspunkt för konsultationsprocessen.

Steg 2 – Workshops på årsmötet

På årsmötet 2015 i Umeå hölls fyra workshops med drygt 30 deltagare i varje. Grupperna diskuterade för- och nackdelar med de olika vägvalsfrågorna.

Steg 3 - Enkät

I samband med årsmötet lanserades även en enkät som besvarades av 1 135 personer. Enkäten utgick från samma vägvalsfrågor som på årsmötet.

Steg 4 – Möte referensgruppen

En referensgrupp tillsattes med syftet att säkerställa att ett brett urval av representanter från medlemsrörelsen fick direkt inflytande i framtagande av utkasten till den långsiktiga riktningen. Gruppen träffades i slutet av augusti och bearbetade allt material som kommit in från workshops och enkäten. Referensgruppen tolkade vilken riktning materialet pekade mot och tog sedan fram ett antal meningar som låg till grund för en fortsatt diskussion.

Steg 5 - Verksamhetsmötet, aktivistseminariet och frågor till grupper och distrikt

I september skickades ett underlag med diskussionsfrågor ut till alla grupper och distrikt..

Verksamhetsmötet och aktivistseminariet var två viktiga tillfällen för att vara med och påverka utformningen av vår långsiktiga riktning. Mötet ägde rum lördag den 3:e oktober på Amnestys sekretariat i Stockholm, samt via videolänk på våra kontor i Göteborg.

Steg 6 – Distriktsträffar

Efter att referensgruppen träffats ytterligare en gång i slutet på oktober, och höstens diskussioner summerats, kommer en uppdaterad version av den långsiktiga riktningen som är godkänd av styrelsen, att skickas ut till distrikten för återkoppling senast 28 februari 2016. Distrikten ges möjlighet att föreslå justeringar innan slutversionen färdigställs i mars.

Steg 7 - Årsmötet beslutar


Slutversionen presenteras på årsmötet 2016 som fattar besluta om att anta den 12-åriga långsiktiga riktningen, Amnesty 2027.

Innehållet i den långsiktiga riktning ägs av medlemsrörelsen. Fyra vägvalsfrågor har konsulterats med rörelsen genom olika metoder under ett års tid. Medlemmar som är aktiva på olika nivåer har fått möjlighet att delta i arbetsprocessen och bidra och styrelsen ska genom detta beslutsunderlag besluta om arbetsgruppens utkast till långsiktig riktning följer rörelsens viljeyttring.

Konkretisering av beslutad disposition

På styrelsens möte i oktober 2015 beslutades dispositionen för den långsiktiga riktningen. Utifrån beslutet och diskussionen som föranledde beslutet har nedan konkretisering utarbetats gällande den långsiktiga riktningen, de sidor som är markerade med gröna kryss nere i vänstra hörnet är med som utkast i text i detta underlag. Detta är förklarade texten till hela långsiktiga riktningen (sid. 1), definition av vad en riktning är (sid. 5) och de fyra riktningarna med tillhörande fokusområden (sid. 6-9)

1
Introduktion
Vägen mot visionen



2
Så här hänger våra strategier och planer ihop.

Illustration
12 år -> 4 år -> 1 år

Konsultations processen

3
One Amnesty, hur kopplar vi vårt arbete lokalt globalt


Hur hänger den här ihop med vision, mission, värderingar, manifestet och lilla (numera stora) gula.

Illustration nästa sida


4



5
Definition av Amnestys långsiktiga riktning?




6
Påverkan & opinion




7
Kunskap & synlighet



8
Mobilisering



9
Öppenhet & tillgänglighet

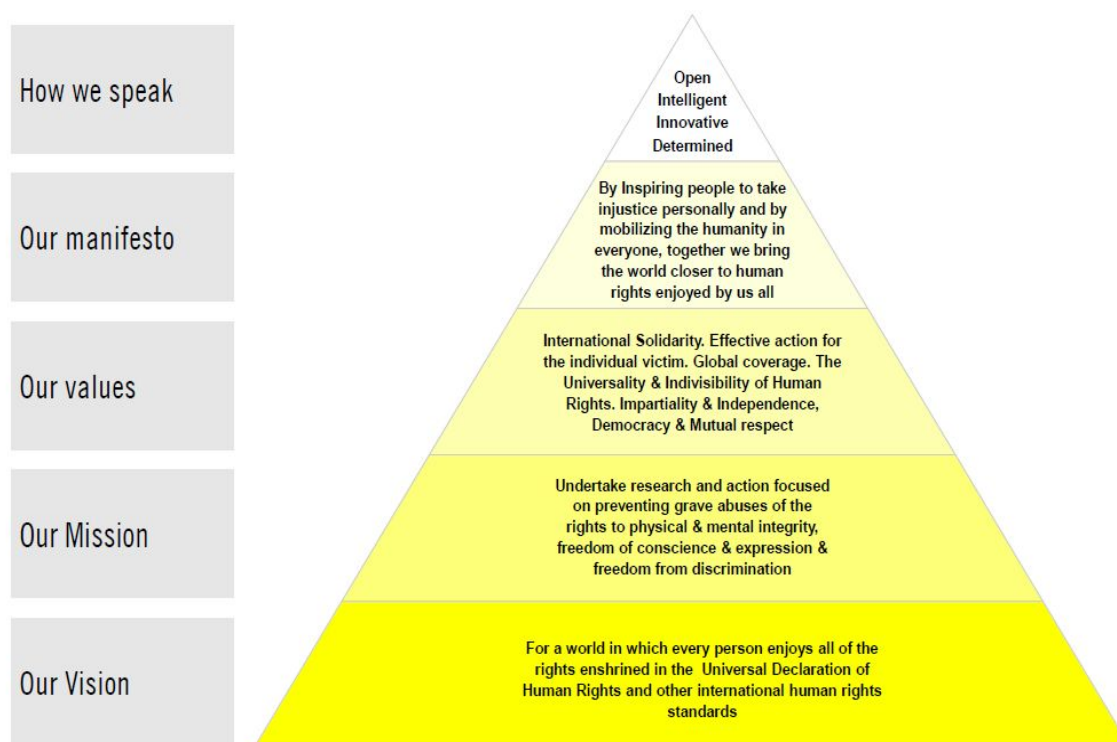


Pedagogik hur vision, mission och identitet hänger ihop med den långsiktiga riktningen

Utifrån den diskussion som var på styrelsens oktobermöte har pedagogiken stärkts gällande hur de fyra långsiktiga riktningarna med tillhörande fokusområden hänger ihop med vår vision, mission och identitet. Sidorna 2-4 i dispositionen beskriver hur allt hänger ihop. Analyser och utkast till dessa tre sidor kommer att behandlas på styrelsens januarimöte. Fokus på decembermötet är innehåll i riktningarna.

På ICM 2005 beslutades om "One Amnesty". Som en konsekvens av denna reform utvecklades "Big Yellow Book" där framgår vision, mission och identitet för alla Amnestysektioner och strukturer. Den svenska sektionens arbete utgår ifrån detta och ligger i fas med hela den internationala rörelse. I arbetet 2016-2027 kommer den svenska sektionen att använda sig av dessa. Den långsiktiga riktningen som beslutas om på årsmötet 2016 skapar ett verksamhetsfokus för den svenska sektionen för att fokuserat och strategiskt arbeta mot visionen och för att på ett effektivt sätt leva mission och identitet.

Vision, mission och identitet kommer översättas och utvecklas så de på ett pedagogiskt sätt beskriva hur de hänger ihop och understödjer den långsiktiga riktningen, Nedan en illustration från det beslutade dokumentet på ICM. Det är de tre nedersta delarna vision, mission och values som inkorporeras i den långsiktiga riktningen.



Utkast till långsiktig riktning

Utifrån den input konsultationsprocessen givit och den disposition som styrelsen beslutat om har sektionens arbetsgrupp tagit fram ett första utkast "Långsiktig riktning för Amnesty 2027" Utkastet nedan är inte ett färdigt slutdokument utan beskriver de centrala delarna i den långsiktiga riktningen:

- **Vägen mot visionen** förord som sätter tonen och som beskriver vad den långsiktiga riktningen syftar till och hur processen gällande framtagandet har sett ut.

- **Definition av Amnestys långsiktig riktning** beskrivning som definierar vad en riktning respektive ett fokusområde är och hur dessa sätter verksamhetsfokus.
- **Fyra riktningar** Beskrivande text av innehåll i riktningar och varför dessa områden ska bli ett verksamhetsfokus de kommande 12 åren och vad som är strategiskt viktigt för oss gällande dessa områden. Under varje riktning
- **3 fokusområden** som på strategisk nivå beskriver vilket fokus i verksamheten denna riktning behöver ge upphov till för att uppfylla riktningens andemening.

Styrelsen föreslås besluta

att ge sekretariatet i uppdrag att till januarimötet 2016 utarbeta en slutversion av "Långsiktig riktning för svenska sektionen 2016- 2027".

Utkast “Långsiktig riktning för Amnesty 2016- 2027”

Inledning

Vägen mot visionen

Vi lever i en föränderlig värld. Som världens största människorättsorganisation vet vi att år av enträget arbete ger resultat i många länder och i enskilda människors liv. Vi vet att den globala människorättsrörelsen växer. Kvinnor och män, gräsrotsaktivister och diskriminerade grupper kräver rättigheter, delaktighet och inflytande. Amnesty är en del av den rörelsen. Och därför vet vi också att utrymmet för det civila samhället och människorättsförsvarare krymper i många länder. Vi ser hur nya människorättskriser blossar upp och hur repressiva stater och väpnade konflikter sliter sönder samhällen och tvingar miljontals människor på flykt.

Vi lever i en föränderlig tid och det ställer krav på oss som organisation - både internationellt och i Sverige. Amnestys vision är att mänskliga rättigheter ska gälla alla, alltid. Vårt arbete syftar till att skapa verklig förändring och göra skillnad i individers liv. Vi är en röst att räkna med vad gäller att avslöja och bekämpa brott mot de mänskliga rättigheterna. Genom kunskap och aktivism mobiliserar vi människor som tar brott mot mänskliga rättigheter och orättvisorna i världen personligt. Tillsammans skapar vi förändring.

För att ytterligare stärka vårt arbete har svenska Amnesty tagit fram en långsiktig riktning som ska vägleda oss under de kommande 12 åren. Den ska hjälpa oss att stå väl rustade inför framtida utmaningar och samtidigt behålla tydligt fokus i verksamheten. Den långsiktiga riktningen är ett led i att skapa tydliga prioriteringar kring vad vi behöver fokusera på för att bli en ännu starkare röst för mänskliga rättigheter. Redan idag har vi en stark vision och tydliga värderingar vi som organisation lever, med den långsiktiga riktningen får vi ett tydliga verksamhetsfokus som leder väg till visionen.

Förslaget som arbetats fram är resultatet av en omfattande konsultationsprocess inom svenska Amnesty. För oss som medlemsrörelse är det helt centralt att så många som möjligt fått komma till tals. Den långsiktiga riktningen ägs av medlemmarna och i arbetet med att ta fram den har hela rörelsens kunskaper, erfarenheter och perspektiv efterfrågats. Genom omvärldsanalyser, enkätundersökning, samtal med medlemmar, aktivister, distrikt och referensgrupp har den långsiktiga riktningen vuxit fram och tagit form. Det är vår förhoppning att förslaget på långsiktig riktning 2027 som nu läggs fram för årsmötet att besluta om skapar den samsyn som behövs i många viktiga frågor.

Definition av Amnestys långsiktiga riktning

Amnestys långsiktiga riktning visar vad den svenska sektionen ska prioritera under de närmaste tolv åren i strävan att nå vår vision och leva efter våra värderingar. Den långsiktiga riktningen utgör det övergripande verksamhetsfokuset under de närmaste tolv åren och anger tydligt fokus för strategier, budget och verksamhetsplanering.

Vår långsiktiga riktning är vårt vägledande strategidokument som tagits fram med utgångspunkt i den svenska rörelsens viljeyttring, den ägs och beslutas av medlemmarna och leds av ledningsgrupp och styrelse.

Definition av fokusområden

Varje riktning konkretiseras i tre fokusområden som tillsammans beskriver vad riktningen betyder för den svenska sektionen. Varje område beskrivs med hänsyn till hur det underbygger riktningen och styr innehåll i våra fyraåriga verksamhetsplaner och strategier.

Påverkan & opinion

Ett starkt påverkans- och opinionsarbete är avgörande för att vårt arbete för mänskliga rättigheter ska leda till konkreta resultat. Vi ser att allt fler aktörer som arbetar med mänskliga rättigheter tar plats i Sverige. Detta är en positiv utveckling då vår grundsyn är att tillsammans blir vi starkare. Vårt kunskapsbaserade påverkans- och opinionsarbete kommer vara centralt för att forma en informerad debatt och garantera att rättighetsperspektivet aldrig åsidosätts internationellt eller i Sverige. Att Amnesty uppfattas som en stark röst för mänskliga rättigheter i samhällsdebatten är viktigt och ökar vår relevans och förmåga att göra skillnad på riktigt i människors liv. Förtroendet för Amnesty är stort i Sverige, något som vi ska dra nytta av i vår strävan att i än större omfattning påverka och sätta agendan. Vi är modiga och vågar ta strid för mänskliga rättigheter även när det inte är populärt i alla grupper i Sverige och/eller internationellt.

Amnestys position ska stärkas genom att vi förvaltar vårt höga förtroendekapital som organisation och blir ännu bättre på att prioritera i vårt arbete för mänskliga rättigheter. Det är viktigt att vi vågar arbeta med en tydlig prioritering i vårt kampanjarbete för att nå igenom bruset och orkar hålla i frågor länge- vi ger aldrig upp. Samtidigt fortsätter vi vara en organisation som snabbt agerar på händelser i omvärlden och är en starka rösten när brott mot mänskliga rättigheter sker. Som ledande MR-organisation inom påverkan och opinion utvecklar vi våra arbetssätt och utvecklar våra metoder. Vi stärker våra strategiska samarbeten inom påverkansarbetet i Sverige och internationellt och ökar vår förmåga att anpassa oss till förändring i vår omvärld.

Fokusområden

Våga prioritera i vårt påverkansarbetet

Vi utvecklar metoder för att prioritera de frågor där vi ser möjlighet att göra konkret skillnad i människors liv. Förändring kan ta tid och vi driver frågor envist och långsiktigt, när vi valt en fråga ger vi inte upp. Samtidigt skapar vi kapacitet att snabbt kunna mobilisera kring aktuella som rör mänskliga rättigheter när Amnesty behövs här och nu såväl internationellt som i Sverige.

Använda aktivismens fulla potential i påverkansarbetet

Vi maximerar styrkan i vår aktivism för påverkansarbete och vågar släppa in den kunskap och nya perspektiv som medlemsrörelsen besitter. Vi utvecklar metoder för ett samordnat effektivt påverkansarbete där vi vill se att aktivismen är en vital del som särskiljer oss från andra aktörer.

Utveckla former och metoder i Sverige för strategiska samarbeten för ett effektivt påverkansarbete nationellt och globalt.

Vi ska utarbeta metoder och former i den svenska sektionen för att bli en starkare röst i den internationella rörelsen och vi ser samarbeten i Sverige och internationellt som strategiskt viktigt. Vi ser styrkan i att samarbeta kring människorättsfrågor även i Sverige och tar aktivt initiativ till att samverka med andra aktörer för att stärka vårt påverkans- och opinionsarbete.

Kunskap och synlighet

Vi ska vara ett synligt Amnesty International som människor med olika bakgrund känner till och uppfattar som kompetent och trovärdigt. Att Amnesty har god kunskap inom mänskliga rättigheter och att vi ständigt utvecklar och breddar denna kunskap är en förutsättning för att nå våra mål. Synlighet och kunskap blir avgörande i den ökade konkurrensen om utrymmet i samhällsdebatten. Allmänheten ska ha god kännedom om våra ståndpunkter i sakfrågorna och vår kunskap om mänskliga rättigheter. Genom att veta vilka vi är och vad vi gör vill människor stödja vårt arbete med tid och/eller pengar och bättre själva kunna kräva sina rättigheter.

Med en stark röst i media, synlig extern kommunikation och utåtriktad aktivism, gör vi mänskliga rättigheter till en angelägenhet för alla. Vi vet att kunskapsbyggande insatser banar väg för att mänskliga rättigheter respekteras och att människor själva kan kräva sina rättigheter då kännedomen om dem ökar. Vi utvecklar ytterligare vår förmåga att berätta om vårt påverkansarbete genom dessa insatser. Vår styrka att bevaka och uppmärksamma aktuella händelser som rör mänskliga rättigheter gör oss relevanta och tydliga i media, för våra medlemmar, givare och andra organisationer. Kunskapen om frågor i Sverige får ett ökat fokus, vi arbetar i ökad utsträckning för att koppla vårt internationella arbete till situationen i Sverige då vi vet att detta gör oss mer relevanta och att kunskapen om viktiga frågor då ökar i Sverige. Ökad synlighet och kunskap stärker oss som opinionsbildare och ger fler människor möjlighet att agera och försvara de mänskliga rättigheterna utifrån hela den globala rörelsens styrka - "One Amnesty".

Fokusområden

Öka kunskapen om mänskliga rättigheter och Amnestys arbete

Vi fokuserar på synlighet och kunskap i vårt arbete för att öka människors kunskap om mänskliga rättigheter så de bättre ska själva kunna kräva sina rättigheter och att kännedom om vilka frågor vi arbetar med ökar. Med riktade kunskapsbyggande insatser internt och en samordnad utbildande verksamhet, stärker vi både vår egen och andras kunskap och engagemang för mänskliga rättigheter.

Öka kännedomen om Amnesty som global rörelse

Människor känner till oss som global rörelse och vill engagera sig i vårt arbete för mänskliga rättigheter. Vi kommunicerar vårt arbete på många arenor och når ut till människor med olika bakgrund och erfarenheter och ökar kunskapen om oss och våra frågor. Våra aktivister är viktiga ambassadörer för att öka Amnestys synlighet i samhället och den kunskap vi som organisation har.

Stärka Amnestys långsiktiga trovärdighet som människorättsorganisation i Sverige och världen

Genom ett ökat fokus på situationen i Sverige, i linje med beslutet om - "One Amnesty" stärker vi vår trovärdighet, synlighet och kunskap. Media fortsätter se oss som en mycket trovärdig källa för kunskap och information och vänder sig till oss. Våra relationer med media stärks genom att vi agerar snabbt, korrekt och kunskapsunderbyggt i Sverige. Beslutsfattare så väl nationellt som lokalt har stor respekt för vår kunskap ser vår information som trovärdig och ha kunskap om att vårt arbete leder till resultat.

Mobilisering

Amnestys förmåga att mobilisera blir avgörande för att vi som rörelse ska kunna växa i framtiden. Vår styrka att samla många människor som agerar för mänskliga rättigheter samtidigt är en unik tillgång som vi ska utveckla för att göra oss ännu starkare inom gräsrotsaktivism.

Att vi mobiliserar människor som bidrar med sin tid och/eller pengar är avgörande för oss när det gäller att utveckla vår verksamhet nationellt och växa globalt. Vi växer för att åstadkomma förändring och den svenska sektionens ekonomiska bidrag är mycket viktigt för den internationella rörelsens utveckling och arbete. Genom ett tydligt fokus på mobilisering kan vi stärka vår rörelse globalt.

Människor med olika bakgrund, erfarenheter och kunskaper ska bidra till vår rörelses utveckling. Det är kraften i mångfalden tillsammans med lusten att agera som gör aktivismen till vår centrala byggsten.. Med nya metoder och bland annat digitaliseringens möjligheter skapar vi en ännu mer aktiv och effektiv aktivism. Vi prioriterar arbetsområden där behovet är som störst och där vi kan göra störst nytta.

Fokusområden

Utveckla olika sätt att stödja Amnesty med tid och pengar

Människors vilja och möjlighet att bidra till vår rörelse ser olika ut under livets olika faser. För människor ska det vara självklart hur ett engagemang i Amnesty upprätthålls livet igenom. Vi fokuserar på att utveckla former som gör det enkelt och meningsfullt för människor att ge av sin tid och/eller pengar och återkopplar med resultat.

Stärka arbetet med mänskliga rättigheter på svenska förhållanden

Frågor som rör svenska förhållanden skapar engagemang hos människor både internt och externt. Vi hämtar hem frågorna från våra prioriterade globala kampanjer och mobiliserar aktivism genom att göra dem lokalt och nationellt relevanta. Vi är både en stark röst i det internationella arbetet och mobiliserar effektivt kring vårt påverkansarbete gällande svenska förhållanden.

Utveckla smart aktivism

Vi utvecklar nya smarta metoder för aktivism för att mobilisera och öka engagemanget bland existerande medlemmar och aktivister. Vi ser hur det blir strategiskt viktigt att bygga vidare på att vi är en modern rörelse och utvecklar nya digitala metoder för aktivism. Digitala verktyg är minst lika viktiga som traditionella metoder för vår mobilisering.

Öppenhet & tillgänglighet

Ett modernt och demokratiskt Amnesty är ett öppet och tillgängligt Amnesty. Våra medlemmar, givare och aktivister är vår ryggrad och främsta tillgång i ett långsiktigt arbete. För att alla ska kunna bidra med sina kunskaper, erfarenheter och perspektiv krävs att vi fortsätter att utveckla metoder för öppenhet och tillgänglighet. Ett tillgängligt Amnesty är inte bara en förutsättning för ett starkt Amnesty där vi synliggör och stärker de mänskliga rättigheterna, det är en fråga om trovärdighet. Det vi förväntar oss av andra kräver vi även av oss själva - som rörelse lever vi som vi lär. Hos oss ska det finnas plats för alla som vill arbeta för mänskliga rättigheter. Vi ska utveckla rollen som den ledande gräsrotsrörelsen i Sverige inom vårt område och då är en förutsättning ett öppet och tillgängligt Amnesty.

För att lyckas behöver vi utveckla och stärka vår interna kommunikation inom den svenska sektionen och samtidigt bli bättre på att nå ut med kunskap och information till alla som är beredda att stödja vårt arbete. Det ska vara enkelt att aktivt delta i verksamheten utifrån människors egna förutsättningar. Medlemsdemokratin ska utvecklas så att alla som vill delta också ges möjlighet att forma dagens och morgondagens Amnesty. I rekryteringen av anställda och mobilisering av våra aktivister strävar vi efter en mångfald av kunskaper, erfarenheter och perspektiv.

Fokusområden

Utveckla mer inkluderande metoder för att aktivt delta i vårt arbete

Vi tar tillvara på människors engagemang och möter dem utifrån deras utgångspunkter. Metoderna som vi utvecklar utgår från individernas förutsättningar och hur vårt arbete effektivt kan göra skillnad i människors liv. Det ska alltid vara enkelt för alla att delta i Amnestys arbete för mänskliga rättigheter.

Utveckla mer tillgängliga former för inflytande och stärka medlemsdemokratin inom Amnesty

Vi utvecklar formerna för vår interndemokrati för att öka deltagandet. Genom ett ökat inflytande och intresse för våra demokratiska forum ska vi stärka medlemsdemokratin. Alla som vill delta ska kunna göra det så vi tar tillvara på alla erfarenheter, kunskaper och perspektiv som finns i Amnesty.

Utveckla formerna för inkluderande kommunikation inom Amnesty för alla medlemmar

Vi utvecklar vår kommunikation så att alla våra medlemmar har god information kring det som rör våra sakfrågor och demokratiska processer internt. Vi utvecklar även kommunikationen för att möta behovet hos människor som vill vara väl informerade om våra sakfrågor. Vår information ska vara lättillgänglig och lätt att förstå för alla som vill delta utifrån sina förutsättningar.