

Till: Styrelsen

Från: Sekretariatet

Datum: 14 mars 2014

Måluppfyllelse rapport på verksamhetsplan 2013

Läsanvisning:

I kommentarsfältet sätts först ett trafikljus för varje resultatmål relaterat till ett delmål. Efter det görs en kort beskrivning av måluppfyllelsen av resultatmålen för perioden juli-dec 2013, men i praktiken vad som uppnåtts under hela 2013.

Trafikljusen

GRÖNT = Målet är uppfyllt eller arbetet fortskrider planenligt, d v s målet kommer med säkerhet att uppfyllas under planperioden med nuvarande planering/förutsättningar

GULT = Osäkert om målet kommer att uppnås eller villkoren för arbetet har förändrats - om möjligt, ange om det lutar åt grönt eller rött.

Exempel på när mål kan få gult:

- Arbetet med aktiviteterna på målet påbörjat men osäkert om det kommer leda till önskat resultatmål,
- Inre omständigheter som tid, resurser, personal har förändrats sedan målet sattes,
- Yttre omständigheter som IS-direktiv/rapporter/aktionsplaner etc. har förändrats, skjutits fram i tid etc eller förhållandet i omvärlden har ändrats så det påverkar målet
- Mål som inte är påbörjade än men som kommer att påbörjas under året och troligen uppnås..

RÖTT = Målet har inte uppnåtts och kommer heller inte att göra det inom planperioden.

Exempel på när mål kan få rött:

- Se ovan under gult fast omständigheterna *med säkerhet* gör målet irrelevant, omöjligt att uppfylla, eller inte kommer leda till avsett resultat - pga av inre eller yttre omständigheter som förändrats,
- Mål som inte är påbörjade alls och inte heller kommer att påbörjas/uppfyllas före sista dec 2013 - pga av inre eller yttre omständigheter som förändrats.

SVENSKA SEKTIONENS VERKSAMHETSPLAN 2013

1. MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

A: FATTIGDOM - EN RÄTTIGHETSFRÅGA

Övergripande mål: Egenmakten stärks hos människor som lever i fattigdom så att de kan utkräva sina rättigheter och leva i värdighet.

A1. MÖDRAHÄLSA & SEXUELLA OCH REPRODUKTIVA RÄTTIGHETER

Övergripande mål: Kvinnor och flickor kan utkräva sina sexuella och reproduktiva rättigheter (SRR).

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Översynen av Kairoprogrammet (ICPD+20) utmynnar i att sexuella och reproduktiva rättigheter bekräftas som mänskliga rättigheter. År 2014 antas en progressiv global strategi som säkerställer att alla kan åtnjuta sina sexuella och reproduktiva rättigheter.	1.1. De hinder som finns för flickor och kvinnor att åtnjuta sina sexuella och reproduktiva rättigheter kartläggs och lyfts fram under de regionala uppföljningskonferenserna om Kairoprogrammet och utmynnar i att progressiva och heltäckande strategier för sexuella och reproduktiva rättigheter tas fram.	1.1 Trafikljus: GULT Arbetet fortskrider enligt planerna. Den petition vi arbetar med löper t.o.m mars 2014. En del av aktivitetsmålen har överträffats. Samtliga aktiviteter utom Mors dag-aktiviteten genomfördes under året. Slutresultatet vet vi först under 2014.
2. Kvinnor och flickor får tillgång till sexuella och reproduktiva rättigheter samt har tillgång till effektiva mekanismer för upprättelse och gottgörelse (remedies), inom hälso- och rättssystemen.	2.1. Gratis mödravård (i form av The free health care initiative) görs till lag i Sierra Leone och kvinnor och flickor får upprättelse och gottgörelse när dessa rättigheter kränks.	2.1 Trafikljus: RÖTT Inget nytt material från IS under året

A2. SLUM OCH INFORMELLA BOSÄTTNINGAR

Övergripande mål: Människor som lever i slum och informella bosättningar skyddas från att tvångsvräkas och får ökad besittningsrätt. De kan aktivt delta i processer och beslut som inverkar på deras liv. De har tillgång till rättsmedel och mekanismer för ansvarsutkrävande då deras rättigheter kränks.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Regeringar ändrar befintliga lagar eller antar nya som förbjuder tvångsvräkningar, utverkar lagligt skydd mot tvångsvräkningar i enlighet med internationella MR-lagar, normer och principer, inklusive skyldigheten att genuint konsultera de människor som berörs.	1.1. Lagar som förbjuder tvångsvräkningar och lagligt skydd mot tvångsvräkningar införs i Rumänien och/eller Italien.	1.1 Trafikljus: RÖTT Resultatmålet har inte uppnåtts under året, arbetet fortskrider dock under nästa år. Aktivitetmålen har till största del uppnåtts.
2. Tvångsvräkningar stoppas.	2.1. Rapid response-nätverket bidrar till att tvångsvräkningar förhindras i utvalda länder. 2.2 Svenska sektionens aktiviteter bidrar till att ett moratorium för storskaliga tvångsvräkningar införs i Nigeria.	2.1 Trafikljus: RÖTT Inga av de sex aktionerna under 2013 kunde bidra till att stoppa tvångsvräkning. 2.2: RÖTT Inget moratorium har införts

A3. FÖRETAG

Övergripande mål: Företag ställs till svars för kränkningar av mänskliga rättigheter. De som drabbas har möjlighet att utkräva sina rättigheter samt att erhålla skäliga rättsmedel såsom kompensation och upprättelse.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Individer och samhällen erhåller ett bättre skydd mot företagsrelaterade kränkningar av mänskliga rättigheter genom förändringar i lagstiftning på nationell och/eller regional nivå.	1.1. Amnestys krav på starkare reglering av företags verksamhet utanför Sveriges gränser hörnsammas, t ex genom motioner eller frågor i riksdagen av minst två riksdagspartier.	1.1 Trafikljus: GULT En riksdagsledamot har ställt en interpellationsfråga och fått svar att Sverige kommer med en implementeringsplan för FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Regeringen har tydliggjort sina förväntningar på svenska företag som är verksamma utanför Sveriges gränser i skriften: "Plattformen för hållbart företagande".

	<p>1.2. Nigeria, Indien och Guatemala vidtar effektiva korrigerande åtgärder i specifika fall såsom sanering, rehabilitering och utlämnande av information.</p>	<p>1.2 Trafikljus: GULT Indien har avslagit Vedantas ansökan om att utvinna Bauxit i Odisha. (grönt) Nigeria har inte vidtagit åtgärder. (rött) Då IS fortfarande inte har släppt rapporten om gruvindustrin i Guatemala, har vi inte kunnat arbeta med det. (rött)</p>
<p>2. Berörda människor har tillgång till information vad gäller den inverkan som utvinningsprojekt har på deras rättigheter och de konsulteras.</p>	<p>2.1. Samtycke inhämtas från ursprungsfolket Dongria Kondh i Indien gällande pågående eller planerade utvinningsprojekt.</p> <p>2.2 Domen gällande Sarayaku, Ecuador, i interamerikanska domstolen för mänskliga rättigheter efterlevs.</p> <p>2.3. Samtycke inhämtas från de som berörs av gruvutvinning i tre specifika fall i Guatemala.</p>	<p>2.1 Trafikljus: GRÖNT Ursprungsfolket Dongria Kondh har fått tycka till om Vedantas planer och till följd av detta har gruvplanerna stoppats av den indiska regeringen.</p> <p>2.2 Trafikljus: GULT Några åtgärder har vidtagits av den ecuadorianska regeringen men mycket återstår att göra.</p> <p>2.3 Trafikljus: RÖTT IS har inte släppt rapporten. Läget är oförändrat eller har försämrats.</p>
<p>3. Stater efterlever sina skyldigheter avseende MR då de stöder kommersiell verksamhet utomlands.</p>	<p>3.1. Sveriges hållning i internationella förhandlingar återspeglar ett erkännande av att Sverige måste respektera sina internationella förpliktelser då man stöder kommersiell verksamhet.</p> <p>3.2. Svenska regeringen kräver att de svenska exportorganen och statliga företag respekterar mänskliga rättigheter i sin verksamhet.</p>	<p>3.1 Trafikljus: GULT Efter påtryckningar tillkännagav regeringen att den skulle ställa sig bakom ett EU-förslag till direktiv om företags hållbarhetsrapportering. Däremot framkom det i regeringens förhandlingsmandat att Sveriges position innehöll flera svagheter, bland annat huruvida rapporteringen skulle innefatta hela leverantörskedjan.</p> <p>3.2 Trafikljus: GULT Regeringen har skärpt kraven i regleringsbrevet för 2014 och kräver nu att EKN (Exportkreditnämnden) ska säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med internationella riktlinjer som finns kring MR inklusive FN:s vägledande principer för företag och MR. Statens ägarpolicy ställer nu krav på att det statligt helägda bolagen ska efterleva internationella riktlinjer inklusive FN principerna. Däremot är de specifika ägaravisningarna till SEK</p>

		fortfarande för vaga och ställer för låga krav gällande respekt för mänskliga rättigheter.
--	--	--

B. KVINNORS RÄTTIGHETER

Övergripande mål: Kvinnors rättigheter och aktörsskap stärks och våld mot kvinnor bekämpas.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Svenska regeringen och myndigheter har genomfört de rekommendationer avseende våldtäkt som tidigare ställts inom ramen för kampanjen "Stoppa våldet mot kvinnor".	1.1. Regeringens proposition om ny sexualbrottslagstiftning utgår från en samtyckesreglering.	1.1 Trafikljus: RÖTT Regeringens proposition utgick inte från en samtyckesreglering. Den nya lagen trädde ikraft i juli. Debatten blossade upp på nytt under vintern 2013. Vi bör fortsatt lyfta frågan under 2014.
2. Europarådets konvention för att förhindra och bekämpa våld mot kvinnor och våld i hemmet träder i kraft.	2.1. Vårt lobby-, påverkans- och mediaarbete (eget eller tillsammans med våra samarbetsorganisationer) leder till att Sveriges senast december 2013 tillträder konventionen.	2.1 Trafikljus: GULT Sverige har ännu inte tillträtt konventionen men en utredning presenterades under året som identifierade vilka lagändringar och åtgärder som måste genomföras för att Sverige ska kunna ratificera konventionen. Allt tyder således på att det är på gång och vi har inte genomfört några aktiviteter på området då det hade varit att slå in öppna dörrar.
3. Könsbaserat våld mot kvinnor bekämpas och jämställdhet främjas i Saudiarabien	3.1. Sektionens arbete bidrar till att understödja kvinnorättsaktivisters kampanjer och krav i Saudiarabien.	3.1 Trafikljus: RÖTT Inget material har kommit från IS.
4. Stater uppfyller sina skyldigheter vad gäller att bekämpa våld mot kvinnor	4.1 I samband med den internationella dagen mot våld mot kvinnor ges medlemmar och allmänheten möjlighet att agera mot våld mot kvinnor i minst två utvalda länder.	4.1 Trafikljus: GRÖNT Resultatmålet uppfylldes via aktionen <i>16 Days of Activism</i> , där över 20 grupper deltog.

C. DISKRIMINERING AV HBT-PERSONER

Övergripande mål: Verka för och skydda HBT-personers rättigheter.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Stater vidtar åtgärder för att diskriminerande lagstiftning mot HBT-personer upphävs.	1.1. Förslag om diskriminerande lagstiftning stoppas Uganda. 1.2. Inga personer döms enligt Artikel 347 i Kameruns brottslagstiftning, som förbjuder samkönat sex.	1. Trafikljus: RÖTT Situationen har allvarligt försämrats i Uganda då presidenten skrev under en lag som ger mycket hårda straff för homosexuella och för "främjande av homosexualitet". 1.2 Trafikljus: RÖTT
2. Människor kan samlas och försvara HBT-personers rättigheter.	2.1. Prideparader i Europa tillåts utan inskränkningar. 2.2. Vi har stabila HBTQ-grupper i minst tre städer.	2.1 Trafikljus: RÖTT En delegat från sektionen deltog i Pride i Split i juni och i Belgrad i september. Split Pride avlöpte utan problem medan Pride i Belgrad ställdes in i sista minuten. 2.2 Trafikljus: GRÖNT Vi har tre aktiva grupper i Göteborg, Uppsala och Malmö.

D. MENA - MELLANÖSTERN OCH NORDAFRIKA

Övergripande mål: Stödja övergångsprocessen, reformarbetet och byggandet av demokratiska institutioner.

D1. SYRIEN

Övergripande mål: Yttrande-, mötes- och organisationsfrihet ska respekteras.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Skyldigheten att skydda civila respekteras av alla parter i den pågående väpnade konflikten i Syrien.	1.1. Sektionen har beredskap för att löpande arbeta med och prioritera krisarbetet på Syrien.	1.1 Trafikljus: RÖTT Krisen i Syrien har förvärrats under det gångna året. Dödstaten har stigit dramatiskt och flyktingströmmarna från Syrien är de största och snabbast växande sedan folkmordet i Rwanda.
2. Människorättskrisen	2.1. Svenska sektionen har beredskap för	2. Trafikljus: RÖTT

övervakas och människorättskränkningar dokumenteras.	att ingå i utredningsresor till Syrien på IS begäran, om/när regimen faller. 2.2. Människor inom och utanför Amnesty, beslutsfattare och myndigheter får information om och ges möjlighet att agera mot MR-kränkningar och brott mot mänskligheten i Syrien.	Ingen öppning vad gäller Amnestys tillträde till landet utan tvärtom, p.g.a. det förvärrade säkerhetsläget. 2.2 Trafikljus: GRÖNT Har uppnåtts via givarbrev, seminarium i riksdagen samt en rad manifestationer.
3. FN:s säkerhetsråd hänskjuter situationen i Syrien till åklagaren för ICC.	3.1. Svenska regeringen stödjer och uttalar krav om att säkerhetsrådet hänskjuter situationen i Syrien till ICC. 3.2. Ryssland upphör att blockera resolutioner i FN:s säkerhetsråd som syftar till att stoppa människorättsbrotten och brott mot mänskligheten i Syrien.	3.1 Trafikljus: RÖTT Trots att flertalet av aktivitetsmålen uppnåtts så har situationen förvärrats (se ovan). Sverige har inte uttalat krav om att hänskjuta situationen i Syrien till ICC. 3.2 Trafikljus: RÖTT Ryssland fortsatte under året att blockera olika initiativ inom och utanför säkerhetsrådet.
4. FN:s säkerhetsråd inför ett internationellt vapenembargo mot Syrien.	4.1. Svenska regeringen stödjer och uttalar krav om att säkerhetsrådet beslutar om ett internationellt vapenembargo mot Syrien. 4.2. Ryssland upphör att leverera vapen till den syriska regimen och verkar för ett internationellt vapenembargo mot Syrien i FN:s säkerhetsråd.	4. Trafikljus: RÖTT Se ovan

D2. EGYPTEN

Övergripande mål: Yttrande-, mötes- och föreningsfriheten respekteras.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Landets lagar anpassas till	1.1. Civilsamhället stöttas i kampen mot	1.1 Trafikljus: RÖTT

internationella människorättslagar och normer.	lagstiftning som inskränker yttrandefriheten.	Situationen i Egypten har förändrats på ett sätt som vi inte förutsåg och därför är målet i nuläget inte fokus för civilsamhället. Inga aktioner har heller kommit från IS med detta fokus eftersom IS har fokuserat sitt arbete på straffrihet.
2. Utöva påtryckningar för ansvarsutkrävande för begångna brott mot mänskliga rättigheter under Mubarak-regimen, 25 januari-revolutionen och militärrådet, SCAF.	2.1 Ansvariga ställs inför rätta och de drabbade får upprättelse.	2.1 Trafikljus: RÖTT Att stoppa straffriheten i Egypten var temat för Amnestys sommarkampanj 2013. Utifrån utvecklingen i landet under sommaren kommer inte målet att uppnås inom rimlig framtid. Det har varit svårare att få gehör för våra krav. Det är idag oklart åt vilket håll utvecklingen i landet kommer gå och IS ser för tillfället över sin strategi för arbetet.

D3. LÄNDER I EN ÖVERGÅNGSPROCESS I MENA-REGIONEN

Övergripande mål: Yttrande- mötes- och föreningsfriheten samt rätten att inte diskrimineras respekteras.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Rätten till yttrande-, förenings- och mötesfrihet, samt rätten att inte diskrimineras skyddas i lagen.	1.1. Förhindra att rättigheter inskränks	1.1 Trafikljus: RÖTT Svenska sektionen hade planerat att sommarkampanjen 2013 skulle fokusera på yttrandefrihet i MENA-regionen. Utifrån kampanjutvärderingar från 2012 drogs slutsatsen att det är en kommunikativ utmaning att i en kampanj fokusera på olika länder där situationen skiljer sig. Av den anledningen togs beslutet att sommarkampanjen endast skulle fokusera på Egypten, då Egypten var centralt för utvecklingen i hela regionen. Delar av aktiviteterna kring övriga MENA-länder har genomförts men i för liten utsträckning för att nå upp till målen.
2. Ansvar utkrävs för människorättsbrott som	2.1. Ansvariga förövare ställs inför	2.1 Trafikljus: RÖTT Se ovan.

begåtts under diktaturerna och under upproren.	rätta och åtgärder för straffrihet upphävs.	
3. Jämställdhet främjas och kvinnors rättigheter respekteras	3.1 Sektionen har beredskap för att understödja nationella kampanjinitiativ som kvinnorrättsorganisationer i övergångsländerna bedriver.	3.1 Trafikljus: GRÖNT Sektionen har arbetat med aktion gällande diskriminerande lagstiftning i Marocko. Sektionen i Marocko samarbetar med kvinnoorganisationer varför vårt arbete bör ses som understöd till nationella kampanjinitiativ, men vi har själva ingen direktkontakt med kvinnoorganisationer i övergångsländerna. Svenska sektionen arbetar även med aktionen om våld mot kvinnor i Egypten, inklusive sexuellt våld. Dessa aktioner utformas av IS i nära samarbete med kvinnorrättsorganisationer i Egypten.
4. Beredskap för eventuella kriser som uppstår i regionen.	4.1 Sektionen har beredskap för att snabbt kunna agera vid en krissituation.	4.1 Trafikljus: GRÖNT Beredskap finns.

Gemensamma aktivitetsmål för MENA-kampanjen (Aktivitetsmål för Syrien D1, Egypten D2 samt övergångsländerna D3)

1. Kampanjutbildning inför Syrienstafetten under slutet av våren (se D1, Syrien, aktivitetsmål 2.2.5) och sommarkampanjen inkluderat utåtriktat event som start på stafetten i samband med utbildningen. Aktion tas fram på Syrien, mål 20 000 namnunderskrifter. Tidpunkt: mitten av april. Stafetten pågår april-juni på tio orter och är den första delen av MENA- kampanjen. Samtidigt drar kampanjen också igång på webben.
2. Den 3 maj, på pressfrihetens dag (D3: aktivitetsmål 1.1.1), drar del två av MENA-kampanjen igång med temat rätten till yttrande-, mötes- och organisationsfrihet. Samma dag anordnas ett seminarium i Stockholm med inbjudna gäster från regionen. De inbjudna gästerna deltar därefter i seminarier på sektionens årsmöte den 3-5 maj.

3. På pressfrihetens dag görs ett epostutskick med aktion och information om kampanjens start.
4. Den 17 maj skickas ett givarbrev ut med kampanjtema.
5. Amnesty Guard skickas ut under maj eller juni med temat MENA.
6. I maj anordnas en nationell aktivitetsdag på temat rätten till yttrande-, mötes- och organisationsfrihet.
7. På festivaler (Peace & Love, Almedalen, Way out West samt Malmöfestivalen) uppmärksammas kampanjens tema genom event och namninsamling sker, minst 25 000 namnunderskrifter.
8. Två seminarier anordnas på temat, det ena på Peace & Love 26 juni och det andra i Almedalen.

E. SÄKERHET OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Övergripande mål: Människor skyddas från människorättskränkningar grundade i bristande rättssäkerhet, terrorism och terrorismbekämpning. Ansvariga för kränkningar ställs till svars.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Den svenska regeringen uttalar att Sverige aldrig kommer att använda sig av diplomatiska försäkringar.	1.1. Enskilda riksdagsledamöter samt prominenta företrädare för (S) och (M) uttalar att Sverige aldrig kommer att använda sig av diplomatiska försäkringar.	1.1 Trafikljus: RÖTT Samma läge som tidigare där företrädare för vissa partier men inte alla uttalar detta. Regeringen har dock uttalat att man tar avstånd från diplomatiska försäkringar men att det inte är uteslutet att man i framtiden skulle kunna behöva använda sig av sådana.
2. De europeiska stater som varit inblandade i utomrättsliga transporter från ett land till ett annat (renditions) ställer ansvariga till svars samt erbjuder drabbade kompensation och upprättelse.	2.1. Europaparlamentet och Europarådets parlamentariska församling tar åter upp frågan om renditions till diskussion.	2.1 Trafikljus: GRÖNT Europaparlamentet har den 4 september lagt fram förslag på resolutioner angående "uppföljning av Europaparlamentets resolution om CIA:s påstådda transport och illegala internering av fångar i europeiska länder". Frågorna har diskuterats även muntligt och resolutionerna ligger i linje med Amnestys krav.

<p>3. Den amerikanska administrationen tar tydliga steg mot en stängning av Guantánamobasen. Fångslade personer ställs antingen inför rätta i en rättvis rättegång eller försätts på fri fot.</p>	<p>3.1. Den svenska regeringen och enskilda parlamentariker från Alliansen uttalar offentlig kritik mot Guantánamolägre och kräver en stängning samt driver frågan i bilaterala samtal med USA och inom EU.</p> <p>3.2. Sverige tar emot minst en av de fångslade personerna på Guantánamo.</p>	<p>3.1 Trafikljus: RÖTT Förutom att Carl Bildt har kritiserat Guantánamo och att Reinfeldt lyfte frågan med Obama under hans möte i Stockholm i september.</p> <p>3.2 Trafikljus: RÖTT</p>
---	---	--

F. FLYKTINGARS OCH MIGRANTERS RÄTTIGHETER

Övergripande mål: Asylsökande erhåller en rättssäker asylprocess. Skyddsbehövande erhåller skydd i form av uppehållstillstånd. Varken reguljära eller irreguljära migranter diskrimineras på grund av sin status.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
<p>1. Förbättringar sker i tillämpningen av gällande rätt och rättssäkerhet ökar i den svenska asylprocessen.</p>	<p>1.1 Amnestyinformation och annan relevant landinformation används av myndigheter och domstolar vid prövning av asylärenden.</p> <p>1.2. Amnestys arbete med enskilda asylärenden bidrar till en rättssäker asylprocess.</p> <p>1.3. Jurister (inkl advokater) som vill åta sig uppdrag som offentliga biträden i asylärenden genomgår obligatoriska och återkommande kunskapstester i asyrrätt och folkrätt.</p> <p>1.4. Sektionens interna ärendehantering effektiviseras.</p>	<p>1.1 Trafikljus: GRÖNT Informationen används. Dock enbart i någon utsträckning vad gäller våra rapporter och de bör kunna använda större utsträckning.</p> <p>1.2 Trafikljus: GRÖNT Genom att vi genom vår bevakning samt när vi yttrar oss i enskilda ärenden påtalar felaktigheter och brister samt uppmärksammar eventuella strukturella problem som vi sedan påtalar i vårt påverkansarbete. Amnestyfonden bidrar genom ekonomiskt stöd till tortyrskadeutredningar samt genom bidrag till rättshjälp för nya ansökningar.</p> <p>1.3 Trafikljus: RÖTT Sannolikt skulle det krävas en lag eller förordning för att införa ett sådant system. Vi fortsätter att arbetat för detta och behovet finns påtalat i utredningar och verkar inte bli mindre utan snarare större. Det kan hända att vi i slutändan kommer att nå fram genom ett mer frivilligt alternativ som vi arbetar för parallellt. Frågan är en del av en större kopplat till arbetet med offentliga</p>

		<p>biträden.</p> <p>1.4 Trafikljus: GRÖNT Vi har med hjälp av en ytterligare resurs sett över samtliga enskilda ärenden och arbetat fram ett system för hantering och arkivering av alla ärenden.</p>
3. EU-stater och EU-organ såsom Frontex tillhandahåller mer data och statistik gällande migrationskontrollerande åtgärder samt överenskommelser med tredje land.	3.1. Den svenska regeringen och myndigheter agerar aktivt för ökad transparens gällande migrationskontrollerande åtgärder inom EU.	3.1 Trafikljus: RÖTT
4. Spanien, Grekland och Cypern upphör med att frihetsberöva migranter, flyktingar och asylsökande.	4.1. Den svenska regeringen liksom EU-kommissionen agerar kraftfullt mot frihetsberövande av migranter, flyktingar och asylsökande inom EU.	4.1 Trafikljus: RÖTT Man kan inte säga att den svenska regeringen har reagerat kraftfullt men däremot har kommissionen varit skarpare än tidigare i sina uttalanden.
5. Diskriminering av irreguljära migranter, s k papperlösa, inom EU upphör och de får lika tillgång till hälso- och sjukvård.	<p>5.1. Irreguljära migranter och asylsökande i Sverige garanteras rätten till vård på lika villkor som personer som är mantalsskrivna i Sverige.</p> <p>5.2. Sverige vidtar åtgärder om ökat skydd för migranter genom ratificering av FN:s migrantarbetarkonvention eller andra lämpliga åtgärder.</p>	<p>5.1 Trafikljus: RÖTT Sverige har infört en lag som innebär att irreguljära migranter har rätt till vård som inte kan anstå på samma sätt som asylsökande samt har alla barn i Sverige samma rätt som här i landet mantalsskrivna personer. Mycket bättre än tidigare men inte bra nog och vi fortsätter därför att arbeta med frågan. Dessutom är begreppet "vård som inte kan anstå" oklart och tolkas olika.</p> <p>5.2 Trafikljus: RÖTT Sverige har inga avsikter att ratificera konventionen. Vi arbetar</p>

		parallellt med andra sätt att tillförsäkra migrantarbetares rättigheter och publicerade under året en kort studie om detta.
--	--	---

G. VAPENHANDEL OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Övergripande mål: Motverka kränkningar av mänskliga rättigheter genom att kontrollera och hindra vapenexport och export/överföringar av annat materiel till länder där de riskerar att användas till att kränka mänskliga rättigheter.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Sverige är en pådrivande kraft i FN-förhandlingarna för att få till stånd ett starkt och omfattande internationellt bindande vapenhandelsavtal. (Arms Trade Treaty, ATT).	1.1. UD:s enhet för nedrustning och icke-spridning (UD-NIS) använder sig av Amnestys information och rekommendationer i förhandlingsarbetet. 1.2. Sveriges regering uttalar sig i enlighet med Amnestys krav.	1.1. Trafikljus: GRÖNT ATT öppnades för signering den 3 juni 2013. Sverige bedöms ha varit en viktig kraft i förhandlingarna kring ATT och använde sig av Amnestys rekommendationer i arbetet. Amnesty har via information till relevanta ministrar samt via samtal och löpande kontakt samt möten med UD-FMR liksom med representanter för UD-NIS verkat för att få till stånd ett starkt och omfattande samt bindande vapenhandelsavtal. 1.2 Trafikljus: GRÖNT Regeringen är positiv till ATT och har agerat aktivt för att det ska komma till stånd samt har signerat avtalet i enlighet med Amnestys krav.
2. Sverige följer sina egna vapenexportriktlinjer och exporterar inte vapen till länder där de riskerar att användas till att kränka mänskliga rättigheter.	2.1. Medlemmar av Exportkontrollrådet uttrycker att de vill bli mer restriktiva gällande export till länder som kränker mänskliga rättigheter. 2.2. Riksdagsledamöter tar upp frågan i minst fem motioner/frågor/ interpellationer per år.	2.1. Trafikljus GRÖNT Målet att Sverige ska följa sina egna vapenexportriktlinjer och inte exportera vapen till länder där de riskerar att användas till att kränka mänskliga rättigheter är ännu ej uppfyllt. Under året verkade dock Amnesty för att Krigsmaterielexportkommitteen (KEX), där flera ledamöter från Exportkontrollrådet deltar, som ska föreslå nya och mer restriktiva regler för Svensk vapenexport under 2014 ska se över de riktlinjer som idag anger att Sverige inte bör exportera vapen till länder som kränker de mänskliga rättigheterna. Vi redovisade vår hållning för KEX i början av 2013 och anordnade även ett seminarium i Almedalen för att belysa KEX arbete, process och viktiga tematiska poänger med

		<p>översynen av regelverket. Medlemmar av exportkontrollrådet deltog i seminariet och har uttryckt att de vill bli mer restriktiva gällande export till länder som kränker mänskliga rättigheter.</p> <p>2.2 Trafikljus GRÖNT Vapenexport och behovet av ökad hänsyn till mänskliga rättigheter och demokrati har även lyfts i flera riksdagsmotioner, interpellationer och vid partikongresser under året.</p>
3. Sverige signerar och ratificerar ATT:n, förutsatt att den antas av FN under 2013	3.1. Sveriges ATT-ambassadör Paul Beijer uttalar sig positivt om ratificering.	<p>3.1 Trafikljus: GULT ATT öppnades för signering den 3 juni 2013 och Sverige undertecknade då fördraget. Sverige ratificerade ej ATT under 2013 men under året initierades en utredning av vilka ev ändringar som behöver göras i svensk lagstiftning för att Sverige ska kunna tillträda ATT och UD tog fram en departementsskrivelse med målet att Sverige ska ratificera ATT så snart som möjligt. I skrivelsen uttalar sig Paul Beijer positivt om ratificering. Inför utformandet av skrivelsen träffade Amnesty ansvarig utredare på UD för att framföra synpunkter på hur ATT bör tolkas. Mötet skedde tillsammans med SAV-nätverket. Amnesty fortsatte även att verka för att Sverige skulle uppmuntra andra länder att underteckna och ratificera ATT genom påverkansaktiviteter inför centrala möten i FN. ATT och dess konsekvenser lyftes även i ett seminarium med riksdagens grupp för mänskliga rättigheter.</p>

H. DÖDSSTRAFFET

Övergripande mål: Dödsstraffet avskaffas i hela världen.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
--------	-------------	-----------

<p>1. Sverige och svenska sektionen av Amnesty ska bidra till att ett antal länder avskaffar dödsstraffet, inför moratorium eller bibehåller moratorium.</p>	<p>1.1. Svenska regeringen via UD och regeringsrepresentanter driver frågan om dödsstraffets avskaffande,</p> <p>1.2. Antal avrättningar minskar och/eller konkreta steg tas mot avskaffandet av dödsstraffet i Iran, Kina, Japan, Vitryssland, Nigeria och USA.</p>	<p>1.1 Trafikljus: GRÖNT Regeringen driver frågan och vi bistår med information.</p> <p>1.2 Trafikljus: RÖTT Ytterligare en delstat i USA (Maryland) avskaffade dödsstraffet. Inga av de övriga länderna.</p>
--	--	---

I. KRÄVA RÄTTVISA OCH BEKÄMPA STRAFFRIHET

Övergripande mål: Rättvisa och upprättelse för människor som utsatts för människorättskränkningar och folkrättsbrott. Bryta den onda cirkel av straffrihet som gör att förövare går ostraffade.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
<p>1. Fler stater ratificerar den internationella brottmålsdomstolens (ICC) stadga (Romstadgan).</p>	<p>1.1. Sverige implementerar Romstadgan i svensk lagstiftning.</p> <p>1.2. Malaysia tar tydliga steg mot en ratificering av Romsstadgan.</p>	<p>1.1 Trafikljus: GUL Regeringens proposition om straffansvar för folkmord, brott mot mänskligheten och krigsförbrytelser presenterades den 25 februari. Ett stort steg på vägen fram mot ett beslut om lag i riksdagen.</p> <p>1.2 Trafikljus: RÖTT</p>
<p>2. Nationella juridiska system anpassas till stadgan.</p>	<p>2.1. Sverige inför brottet tortyr i svensk lagstiftning.</p>	<p>2.1 Trafikljus: RÖTT Men regeringen har beslutat att en utredning ska tillsättas vilket i sig är positivt.</p>
<p>3. Fler länder utreder MR-kränkningar och ställer förövare inför rätta.</p>	<p>3.1. Svenska sektionen, inklusive Amnestyfonden, bidrar till rättvisa och upprättelse för människor som utsatts för människorättskränkningar och folkrättsbrott.</p>	<p>3.1 Trafikljus: GRÖNT Amnestyfonden har genom strategisk rättshjälp fört fall gällande straffrihet som exempel till ECOWAS som beslutat att togolesiska staten ska utreda och ge kompensation till offer för människorättskränkningar i samband med valet. Amnestyfonden har också i ett stort antal ärenden bidragit med rättshjälp globalt.</p>

J. FÖRSVARA INDIVIDERS RÄTTIGHETER

Övergripande mål: Människor runt om i världen kan till fullo åtnjuta och försvara sina mänskliga rättigheter.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Skapa positiv förändring för enskilda individer som utsatts för kränkningar av sina mänskliga rättigheter.	<p>1.1. Vårt arbete bidrar till att enskilda kvinnliga och manliga MR-försvare garanteras skydd och kan utföra sitt arbete utan risk.</p> <p>1.2. Minst tre fall av dödsdömda får genom våra aktioner sina straff omvandlade.</p> <p>1.3. Vårt arbete bidrar till att HBT-personer skyddas från hot och trakasserier och andra övergrepp, och tillåts verka fritt.</p> <p>1.4. Vårt arbete bidrar till att människor i MENA-regionen som frihetsberövats p g a sina fredliga aktiviteter frigges.</p> <p>1.5. Vårt arbete bidrar till att människor som gripits godtyckligt får tillgång till en säker rättsprocess och inte utsätts för tortyr.</p> <p>1.6. Svenska sektionen bidrar till rättvisa och upprättelse för människor som utsatts för människorättskränkningar och folkrättsbrott.</p> <p>1.7. En positiv förändring sker i minst ett av fallen som vi lyfter inom kampanjen <i>Skriv för frihet</i>.</p>	<p>1.1 - 1.6 Trafikljus: RÖTT Sektionen kan inte mäta målet.</p> <p>1.7 Trafikljus: GRÖNT Den 22 november blev Yorm Bopha, en av individerna vi arbetade för inom Skriv för frihet, släppt mot borgen i väntan på ny rättegång. Eventuella andra positiva förändringar går inte att bedöma än då IS inte är klar med sin utvärdering av kampanjen.</p>

--	--	--

Gemensamma aktivitetsmål för kampanjen *Skriv för frihet* (H. Dödsstraffet samt J. Försvara enskilda individers rättigheter)

Under perioden 10 oktober till och med jul pågår kampanjen *Skriv för frihet*. Under perioden lägger vi fokus på hur brevskrivning förändrar livet för enskilda individer.

1. Den 10 oktober anordnar AMD/sekretariatet ett event (aktivitetsmål H 1.2.5), minst 10 grupper gör utåtriktade aktiviteter (aktivitetsmål J 1.2.4) samt ett epostutskick görs. Kampanjen lanseras på amnesty.se.

Följande aktiviteter är kopplade till aktivitetsmål J 1.7.1:

2. Kampanjutbildning i samband med aktivistseminariet i oktober. Då anordnas också en manifestation inom ramen för kampanjen.
3. Temanummer av *Insats* i november.
4. Bloggstafett under oktober eller november.
5. Digital fundraisingaktivitet under kampanjperioden.
6. Givarbrev skickas ut i november.
7. Brevskrivningsmaraton i början av december. I samband med det epostutskick varje dag med fokus på ett fall, fallen lyfts på amnesty.se och i sociala medier. Aktivitetsdag för grupper 7 december.
8. Amnesty Guard skickas ut med kampanjtema i december.

2. RESURSMÅL

A. TILLVÄXT OCH MEDLEMSVÄRVNING

A1. År 2016 har svenska Amnesty minst 100 000 medlemmar och minst 100 miljoner i årliga intäkter. - Sara, Micke

Delmål	Resultatmål	Kommentar
--------	-------------	-----------

<p>1. Sektionen har minst 104 000 medlemmar och givare vid utgången av 2013.</p>	<p>1.1. Cirka 15 000 medlemmar och givare värvas årligen. Cirka 61% via face-to-face, 17% via telemarketing, 15% via digitala kanaler och 7% via övriga kanaler.</p>	<p>1.1 Trafikljus: GRÖNT Vi nådde inte helt upp till 15 000 nya men vi har nått delmålet. Vi var vid utgången 104 840 medlemmar och givare. Vi gick över 100 000 medlemmar i aug/sept. Vi värvade/återvärvade ca 14 000 personer varav cirka 63% via face-to-face, 18% via telemarketing, 14% via digitala kanaler och 5% via övriga kanaler.</p>
<p>2. Regelbundet givande är stommen i vårt insamlingsarbete och minst 87% betalar via autogiro.</p>	<p>2.1. Vi har fortsatt fokus på att rekrytera medlemmar på autogiro och årsvärdet för det regelbundna givandet ökar med minst 5%.</p>	<p>2.1 Trafikljus: GRÖNT Vi överstiger målet och 88% av medlemmar och givare var på autogiro vid utgången av 2013. Av medlemmarna är 92% på autogiro.</p> <p>Antalet personer med regelbundet givande på autogiro har ökat med 6% och det totala årsvärdet av regelbundet givande har ökat med 8,4%</p> <p>Årsvärde 2013: 81 342 040 kr Årsvärde 2012: 75 041 129 kr</p>
<p>3. Sektionen värderar medlemmar och givare med hög lojalitet, och arbetar aktivt för att bibehålla en hög lojalitet. Den totala avhoppsfrekvensen på alla medlemmar och givare ska vara fortsatt låg, max 11%.</p>	<p>3.1. Avhopp för medlemmar på autogiro ligger på max 10%, medlemmar på inbetalningskort på max 20% och gåvogivare på max 30% per år.</p> <p>3.2 Kvaliteten på medlemservice har höjts.</p>	<p>3.1 Trafikljus: GRÖNT Vi håller fortsatt låga nivåer och avhoppet och har i internationell jämförelse väldigt låga nivåer. Avhoppet i % Medlemmar på autogiro 7,25% Medlemmar på inbetalningskort 19% Gåvogivare 32% Det totala avhoppet har minskat till 9,07% från 9,13%.</p> <p>3.2 Trafikljus: GRÖNT Vi har jobbat under hela planperioden med att öka tillgängligheten för medlemmar genom att utöka öppettider på medlemservice i samarbete med telefundraising. Kontinuerlig fortbildning för Medlemservice från Kommunikation är en viktig del av kvalitetssäkringen.</p>

<p>4. Sektionen har en årlig tillväxt på minst 5%, vilket innebär intäkter på cirka 100 miljoner kronor vid utgången av 2013. Vi har en bred fundraisingmix och arbetar aktivt med utveckling för att hitta nya insamlingsmetoder, intäktskällor och kanaler för medlemsvärning.</p>	<p>4.1. Mixen inkluderar ett mer systematiskt arbete på områdena stora gåvor, stiftelser och fonder samt testamenten. Minst en utveckling har skett inom stora gåvor och minst ett bidrag har mottagits från en stiftelse eller fond.</p> <p>4.2. Vi har fokus på innovation och att hitta nya metoder och aktiviteter för att samla in pengar.</p> <p>4.3. Intäkterna från digitala fundraisingkanaler samt Amnestybutiken har ökat.</p> <p>4.4. Intäkterna från minnes- och hyllningsgåvor har ökat.</p>	<p>4.1 Trafikljus: GRÖNT Grundarbetet för stiftelser och fonder är klart. Bortsett från stödet från PostkodLotteriet fick vi också ett stiftelsestöd för A-day. Researcharbetet för identifiering av potentiella stora givare blev inte klart under 2013 då analysföretaget inte kunde leverera. Ett nytt företag har identifierats och arbetet fortsätter under 2014. Gällande testamenten är researcharbetet klart och kommunikationen är under utveckling. Amnesty ingår numer också i styrgruppen för FRIIs testamentskampanj.</p> <p>4.2 Trafikljus: GRÖNT I våra digitala insamlingskanaler hittar vi ständigt nya möjligheter. Under första halvåret har vi tex börjat med Google Grants och mot slutet av året nått taket där vi nyttjar ca 9 000 dollar per månad i annonskostnad (gratis).Skriv för Frihet blev en succé i form av en modern kampanjsida som genererade många nya kontaktuppgifter. Vi har tittat på lösningar för att erbjuda alternativ även till grupperas kontanthantering.</p> <p>4.3 Trafikljus: GULT Vi ökade ca 14-15 % på webben i intäkter under 2013. Amnestybutiken hamnade på ungefär samma intäkt 2013 som året innan. Vi minskade dock med ca 1000 sms-aktivister förändringar i regelverket för "mobila plånböcker". I absoluta tal fortfarande små intäkter, fokus är att bygga relationer och konvertera till medlemmar/regelbundna givare.</p> <p>4.4 Trafikljus: RÖTT Intäkterna för minnes- och högtidsgåvor blev i stort oförändrade. Viss, men inte tillräcklig, utveckling har skett för att mer rationellt hantera kanalerna, större förändring förväntas under 2014 när vi hoppas automatisera delar av processen.</p>

<p>5. Vi ska arbeta med att integrera fundraising och kampanj, och ska även delta i det arbetet på global nivå.</p>	<p>5.1. Sektionen har om möjlighet funnits deltagit i en internationell integrerad kampanj. Minst en av sektionens kampanjer under året är integrerad fullt ut i samtliga kommunikationskanaler.</p>	<p>5.1 Trafikljus: GRÖNT Vi deltog i kampanjen Skriv för Frihet som är en i hög grad integrerad kampanj men mycket goda resultat. Under 2013 genomförde vi både solidaritetsvykort via vår print-on-demand-lösning till två av individerna i kampanjen samt fokuserade på att samla in nya kontaktuppgifter via vår kampanjsida. Resultat: över 6000 nya e-postadresser och 2500 nya telefonnummer som i sin tur genererade över 150 nya medlemmar.</p>
<p>6. Sektionen säkerställer att vi har infrastruktur som stödjer utveckling inom fundraising, aktivism och kommunikation för att kunna öka effektiviteten av våra aktiviteter.</p>	<p>6.1. Arbetet med att implementera ett nytt CRM-system fortlöper, vilket möjliggör bättre uppföljningar och ett mer effektivt arbete med "supporter journeys".</p> <p>6.2. De digitala plattformarna är anpassade efter behoven i en dynamisk kampanjorganisation.</p>	<p>6.1 Trafikljus: RÖTT Arbetet med CRM-implementering har inte haft den progress vi hoppades på vid halvårsskiftet. Projektet planerades för start under första kvartalet 2014 men i skrivandes stund finns bara en kravbild för projektledningen. Under hösten har dock flera kontakter etablerats både inom och utanför AI där olika lösningar kunnat studeras. Avsikten är fortfarande att komma snabbare till systemlösningar eftersom det idag finns fler etablerade/beprövade program och mer erfarenhet av CRM-implementering inom andra sektioner av AI.</p> <p>6.2 Trafikljus: GRÖNT Med en utvecklad mobilsajt och en ny modernare förstasida på webben, samt den framtagna vykortssajten har vi en bra digital grund att stå på för kampanjaktiviteter, både när det gäller aktivism och fundraising.</p>

A2. År 2016 följer vi principen att tillväxt och aktivism hänger ihop. Det ökade medlemsantalet återspeglas i mer aktivism. Våra möjligheter att värva medlemmar och samla in pengar hänger på att sektionen är en stark, trovärdig och transparent organisation som i sitt arbete engagerar många människor i och utanför Amnesty.*

** Detta mål fokuserar på tillväxt i form av aktivister (individer), tillväxt av de långsiktiga medlemsstrukturerna (enheter) finns i mål E4.*

Delmål	Resultatmål	Kommentar
--------	-------------	-----------

<p>1. Vi har blivit bättre på att integrera tillväxt och aktivism. Vi har olika typer av aktivism och arbetar för att alla ska kunna jobba för mänskliga rättigheter inom Amnesty utifrån sina egna förutsättningar.</p>	<p>1.1. Rekrytering och mobilisering av aktivister är i högre grad integrerat i vårt fundraisingarbete.</p>	<p>1.1 Trafikljus: GRÖNT Vi har hållit utbildningar om Amnestys aktivism för face-to-face-värvarna. Vi har inrättat rutinen att värvarna alltid kontaktar berörda grupper när de besöker nya orter.</p> <p>Vi har tillsammans med de ansvariga för TF inrättat system för att kontakta de som via den kanalen uttryckt intresse för att bli aktiva medlemmar.</p>
--	---	--

A3. År 2016 har vi förstärkt riktade insatser för att öka antalet aktiva medlemmar bland skolungdomar och stärka deras engagemang.*

* Detta mål har samordnats med D5 och E1 och har därför ingen egen målkedja.

A4. År 2016 går en större del av våra ekonomiska resurser till den internationella rörelsen. Det innebär mer än 35% av våra kostnader (2009 års andel). Vi strävar efter att följa internationellt satta mål för ekonomiska bidrag till den globala Amnestyrörelsen och om det går att överträffa dem. Samtidigt värnar vi om sektionens långsiktiga möjlighet att bidra till arbetet för mänskliga rättigheter. Vi strävar efter en balans mellan dessa mål utifrån bedömningen av var våra insamlade medel gör mest nytta. Vi prioriterar ner delar av sektionens arbete om vi anser att det gynnar arbetet för mänskliga rättigheter i stort.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
<p>1. Sektionen ger minst 30% av intäkterna, exklusive specialprojekt, till den internationella rörelsen i form av IS-bidrag och frivilliga bidrag.</p>	<p>1.1. Sektionen har under en tvåårsperiod bidragit med minst 55 miljoner kronor till den internationella rörelsen.</p>	<p>1.1 Trafikljus: GRÖNT Under perioden 2012-2013 bidrog sektionen med drygt 74 mkr som obligatoriska och frivilliga bidrag till den internationella rörelsen. Totalt motsvarar det 37% av intäkterna (exkl specialprojekt) .</p>
<p>2. Vi deltar aktivt i att utveckla fundraisingarbetet internationellt, både genom att bidra till rörelsen med vår kunskap men också genom att implementera idéer och koncept från andra sektioner i</p>	<p>2.1. Svenska sektionens FMT-representant lägger minst 10% på internationellt arbete.</p> <p>2.2. Minst en väsentlig förändring har gjorts i sektionens fundraisingarbete baserat på lärdomar från andra</p>	<p>2.1 Trafikljus: GRÖNT Vi har fortfarande en aktiv roll i FMT och deltar även i arbetet kring OP3 och ny global identitet, sammantaget närmare 20% av en tjänst.</p> <p>2.3 Trafikljus: GRÖNT Vi var 6 personer från sektionen som</p>

vår egen sektion.	sektioner. 2.3. Minst fyra fundraisers från svenska sektionen har årligen deltagit i Fundraising Skillshare och hållit minst en workshop där eller i liknande sammanhang.	deltog i årets Skillshare varav hållit i en workshop och varit initiativtagare till ett flertal samtal utanför.
3. Vi arbetar mer systematiskt med prioritering av effektiva och lönsamma fundraisingmetoder.	3.1. Vi mäter Livstidsvärdet (LTV) och Return On Investment (ROI) på samtliga aktiviteter utifrån internationella definitioner och använder det som bedömningsgrund vid prioritering.	3.1 Trafikljus: GRÖNT Vi fortsätter att aktivt mäta och följa upp våra resultat för att ha en så effektiv fundraising som möjligt. Cocoa underlättar att mäta resultatet och mallar har tagits fram för att fortsätta mätningarna.

A5. År 2016 är vi en organisation som präglas av mångfald*, med avseende på färdigheter, erfarenheter, kunskap och personligheter.

**Vi har en mångfaldspolicy och mångfaldsstrategi som tar upp mångfald ur andra aspekter och som vi utvärderar och förnyar vartannat år.*

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Alla som ställer sig bakom vårt arbete för mänskliga rättigheter ska känna sig välkomna som anställda, frivilliga, praktikanter, medlemmar och aktivister. Vi arbetar utifrån vår mångfaldspolicy och mångfaldsstrategi.	1.1. Alla som är aktiva inom organisationen ska känna till och förstå vår mångfaldspolicy och mångfaldsstrategi.	1.1 Trafikljus: GULT En workshop om mångfald hölls på årsmötet, men vi har inte genomfört de övriga utbildningarna eller uppdaterat den information som aktivitetsplanen föreskriver. En kartläggning av Amnestys arbete inom ramen för mångfaldsstrategin 2009-2013 genomfördes under hösten. Uppföljningen är tänkt att mynna ut i konkreta förslag på åtgärder som ska implementeras i verksamheten de kommande åren.

--	--	--

B. KOMMUNIKATION OCH TROVÄRDIGHET

B1. År 2016 kommunicerar vi mer enhetligt än idag. Alla som kommunicerar för organisationens räkning känner till vår globala identitet och hur vi använder den i utåtriktat arbete.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Den globala identiteten är etablerad i den svenska sektionen och både anställda och medlemmar arbetar med att upprätthålla den. Grundsynen i sektionen är att alla, både medlemmar och anställda, kommunicerar och därmed har ett ansvar för kommunikationen.	1.1. Amnestys kommunikation sticker ut och vi upplevs utifrån vår globala identitet som en öppen, intelligent, uppfinningsrik och beslutsam organisation. Vi berättar, involverar och inspirerar människor att arbeta tillsammans - för mänskliga rättigheter, mot orättvisor.	1.1 Trafikljus: GULT Det nationella arbetet med vår identitet är stabilt. Dock har den globala implementeringen av ny identitet blivit försenad i upprepade omgångar. Efter en introduktion av nytt "Manifest" under ICM är processen nu igång och material distribuerades under hösten till alla sektioner. Plan för svensk implementering är under framtagning. Vi har fortfarande ett aktivt engagemang i de internationella grupperna rörande Globala identiteten (Brand Management Group och Brand Advisory Expert Group).
2. Den externa kommunikationen samordnas i sektionens samtliga kanaler och vi skapar synergieffekter för att budskapen ska få största möjliga effekt. Den interna kommunikationen har utvecklats och anpassats till ett mer integrerat arbetssätt.	2.1 Sekretariatet arbetar mer integrerat med de olika kanalerna för extern kommunikation. 2.2 Sekretariatet har ett system för intern kommunikation som på ett bra sätt understödjer organisationens behov.	2.1 Trafikljus: GRÖNT Avdelningsövergripande kommunikationssamordning, i det s k Popcom, är nu helt etablerad. Samordningen spänner över de flesta av våra kanaler och verksamhetsområden. 2.2 Trafikljus: GULT Övergången till Googles plattformar och nytt intranät klar. Än så länge är det för tidigt för att utvärdera hur Google+ grupperna skapat möjligheter för digitalt samarbete och informationsspridning.

<p>3. Aktiva medlemmar och anställda kan skapa grafiskt basmaterial utan stöd.</p>	<p>3.1. Aktiva medlemmar och anställda har verktyg för att bidra till att upprätthålla Amnestys globala identitet.</p>	<p>3.1 Trafikljus: GULT Verktyg och mallar för gällande identitet finns och är kända även om det finns brister. Delar av detta arbetet har avvaktat att den globala identiteten ska bli helt klar. Visst arbete görs men vi är väldigt beroende av att riktlinjer för grafisk produktion blir klart i samband med implementeringen av manifestet.</p>
--	--	---

B2. År 2016 är kännedomen om Amnesty större än idag, bland allmänheten i Sverige.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
<p>1. Vi har stärkt vårt varumärke och position som en medlemsorganisation som arbetar tillsammans - för mänskliga rättigheter, mot orättvisor.</p>	<p>1.1. Den allmänna kännedomen om Amnesty är minst 94%. Av dessa ska andelen som tycker verksamheten är viktig vara minst 86% och 72% ska ha en positiv inställning till Amnesty.</p> <p>1.2. Vi vet mer om allmänhetens kännedom om vilka frågor Amnesty arbetar med.</p>	<p>1.1 Trafikljus: GRÖNT Den årligen återkommande "varumärkesundersökningen" kom från Ipsos på försommaren. I år uppger 85% att de "känner till" Amnesty och 97% att de åtminstone "hört talas om". Detta är en ökning med en resp. två procentenheter från föregående år. Av de som känner till oss har nu 74% en överlag positiv uppfattning medan hela 88% anser att verksamheten är viktig, i båda fallen är det en ökning med två procentenheter.</p> <p>1.2 Trafikljus: GRÖNT Genom tilläggsfrågorna i undersökningen ovan får vi svar på vilka frågor allmänheten tror att vi är verksamma inom. Följande områden har ökat signifikant: Homosexuellas rättigheter från 52% till 63%, företags ansvar 65-74%, slum 59-66%, kvinnors rättigheter 76-81%, korrekta och rättvisa rättegångar 87-91%. 97%, oförändrat, uppger att Amnesty är verksamt inom mänskliga rättigheter. På de flesta av "kuggfrågorna" (områden där vi inte är verksamma), är utvecklingen också bra.</p>
<p>2. Sektionen har ett ökat mediaarbete utanför</p>	<p>2.1. Ökat mediarbete av aktivisterna vilket resulterar i större mediagenomslag</p>	<p>2.1 Trafikljus: GULT Vi har haft en ökning i uppmärksamhet, i synnerhet vissa</p>

<p>storstäderna.</p>	<p>på lokal nivå.</p> <p>2.2. Antal lokala mediaklipp utanför storstad i samband med aktionsdagar ökar.</p>	<p>aktivitetsdagar, och tror att det i huvudsak beror på att frågorna varit tacksamma att lyfta i även lokala medier. Övriga delar av året har det lokala mediarbetet en ganska låg nivå. En liten kärngrupp som skriver insändare, främst äldre grupper som byggt upp en bra relation med media lokalt.</p> <p>2.2 Trafikljus: GRÖNT Lokalt mediaarbete i samband med vår kampanj Skriv för Frihet. fick ett mycket gott resultat Sammanlagt 48 insändare, artiklar och radioinslag. Därmed överträffade vi målet som var sammanlagt 40.</p>
<p>3. Sektionen har fortsatt hög digital närvaro. Vi arbetar mer sofistikerat med kommunikation i webb- och mobilkanalen och använder den för att nå ut till nya målgrupper på innovativa sätt.</p>	<p>3.1. Amnesty.se är ett väl fungerande verktyg som stöder utvecklingen inom kampanj, kommunikation och fundraising.</p> <p>3.2. Svenska sektionen är en sektion med digital kunskap och deltar aktivt i det internationella arbetet.</p> <p>3.3. År 2013 har sektionen: - 650 000 besök på amnesty.se - 10 000 besökare i mobilsajten m.amnesty.se - 40 000 fans på Facebook - 8 000 följare på Twitter - minst 50 000 prenumeranter på epostutskicket Apsis.</p>	<p>3.1 Trafikljus: GRÖNT Amnesty.se, och relaterade domäner, är välfungerande kanaler för nästan alla verksamhetsområden och de flesta målgrupper. Den befintliga tekniska lösningen är utvecklad precis före den mobila revolutionen och i och med detta är en anpassning trots allt angelägen även om det inte är ett problem idag.</p> <p>3.2 Trafikljus: GRÖNT Vi har deltagit i AI Digital Skillshare och har ett aktivt utbyte, exempelvis nu senast angående digital "vädjande-plattform" inför Skriv för frihet. Vi har under perioden utökat vår närvaro i sociala medier och provlanserat en ny kanal (Instagram) och vi har hanterat förändringar kring "mobila plånböcker" kopplat till vår sms-aktivism. Nya m.amnesty.se är i sitt slutskede och kommer inom kort att lanseras för att erbjuda aktiva en ny plattform med syfte att utöka deras engagemang.</p> <p>3.3 Trafikljus: GULT I stort när vi målen när prognosen är just nu att vi inte helt når trafikmålen för amnesty.se (dock +4%) eller mobilsajten. För den senare har vi omprioriterat och marknadsföringen har varit blygsam i väntan på ny utformning. Facebook, Twitter och Apsis når i stort sina målsättningar avseende följare (39 534, 8150 samt 55 000)</p>

B3. År 2016 är trovärdighet fortfarande ett centralt värde för Amnesty och är något som allmänheten förknippar oss med. I avvägningar mellan korrekthet, snabbhet, effektivitet och tillgänglighet väger korrekthet tyngst.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Vår kommunikation är anpassad till ett medialandskap med fler aktörer och kanaler. I detta mediaklimat med sitt höga tempo, ska Amnesty uppfattas som en relevant, snabb och trovärdig aktör.	1.1. Traditionella kanaler och nya kanaler kompletterar och förstärker varandra och ger tillsammans en trovärdig bild av Amnestys arbete.	1.1 Trafikljus: GRÖNT Traditionella och nya kanaler samverkar och kompletterar idag varandra väl. Insatsen vid Obamas besök visar på snabbhet och samordning, samt de mycket goda resultaten från Skriv för frihet. Trovärdighet och att organisationen uppskattas förefaller lätt att utläsa i exempelvis sociala medier men belägg finns även i varumärkesundersökningen (Ipsos).
2. Vår kommunikation förmedlar såväl känslor och berättelser som kunskap och fakta, utan att ge avkall på korrekthet i innehållet.	2.1. Amnesty upplevs som en trovärdig, intelligent och öppen organisation - där både känsla och fakta väger tungt i kommunikationen. 2.2. Vi är snabba, flexibla och proaktiva i kommunikationsarbetet för att kommunicera våra kampanjer på det mest effektiva sättet.	2.1 Trafikljus: GRÖNT Varumärkesundersökningen ger den här typen av belägg utan att den specifikt mäter hur vår kommunikation bidragit till detta i olika kanaler. Vi har ingen aktuell mediamätning att luta oss mot under året men vi har heller inte skäl att tro att nivåerna försämrats under perioden. Vi har dock fortfarande problem att få underlag som berör känslorna. 2.2 Trafikljus: GRÖNT Vi kan idag agera relevant och parallellt i många kanaler. Fortfarande finns en del brister i framförhållning avseende IS rapportsläpp. Projektplanen för Skriv för frihet hade en avsevärt högre ambition på kommunikationsområdet än tidigare år och från resultaten kan vi utläsa att detta var värdefullt.

B4. År 2016 hanterar vi risker på ett proaktivt sätt, som är ett föredöme för den ideella sektorn i Sverige. Vi har ökat vår transparens och ger tydlig, pedagogisk information om våra arbetsmetoder, vår organisation och de resultat som vårt arbete leder till.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Sektionens löpande omvärldsbevakning ligger till grund för riskidentifiering och riskanalys. Utifrån denna	1.1. Metoder och verktyg finns framtagna för kontinuerlig omvärldsbevakning, riskanalys och krishantering.	1.1 Trafikljus: GRÖNT Omvärldsbevakning har varit en del i processen att ta fram verksamhetsplan och budget 2014-2015 och sekretariatspersonal har genomgått utbildning i

analys agerar vi proaktivt snarare än reaktivt.		<p>omvärldsbevakning och -analys. Den årliga riskanalysen presenterades för styrelsen i juni och har kompletterats med en kostnadsberäkning för högriskområdena.</p> <p>Krishanteringsgruppen har inte behövt aktiveras under 2013. Dock förekom visst förberedande arbete i händelse av att kris skulle komma att uppstå.</p>
2. Vi informerar i högre grad om processer och resultat i vår kommunikation till medlemmar, media och allmänhet.	2.1. Amnestys medlemmar, allmänheten och media får en korrekt och tydlig bild av vad Amnesty har åstadkommit, både framgångar och motgångar, under året.	<p>2.1 Trafikljus: GRÖNT</p> <p>Årsredovisning och Amnesty återkopplar har haft ett tydligare fokus på "effektrapportering". FRII antog i maj en ny kvalitetskod med vidhängande effektrapport och sekretariatet deltog aktivt i remissrundan kring koden. Ett 15-tal anställda deltog under hösten i FRIIs utbildning i effektrapportering.</p>

C. ARBETE FÖR JÄMSTÄLLDHET

C1. År 2016 är sektionen fortsatt en aktiv röst som i den internationella Amnesty-rörelsen och är pådrivande i arbetet med att integrera ett jämställdhetsperspektiv i hela rörelsens verksamhet. Det arbete som bedrivs inom sektionen är ett föredöme för den ideella sektorn i Sverige.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Vår externa kommunikation genomsyras i högre grad av ett genus- och jämställdhets- perspektiv.	1.1. Informationen på delar av den externa hemsidan har ett jämställdhetsperspektiv i text- och bildmaterial.	<p>1.1 Trafikljus: GULT</p> <p>Arbetet fortskrider innehållsmässigt enligt planerna men med viss fördröjning. Vissa aktivitetsmål har fått skjutas på framtiden, exempelvis utbildning i jämställdhetsintegrering av sektions- och Fondstyrelse.</p>
2. Medarbetarna på sekretariatet och styrelsen har kunskap om och kan tillämpa metoder för jämställdhets- integrering.	2.1. Amnestys anställda och styrelse har goda kunskaper om vad jämställdhet och jämställdhetsintegrering innebär och har verktyg att tillämpa det inom det egna arbetsområdet. Arbetet bedrivs	

	<p>kontinuerligt, planmässigt och utgår från ett urval av metoder.</p> <p>2.2. Genomförandeplanen för jämställdhetsintegrering revideras senast april 2013.</p>	
3. Arbetet med jämställdhetsintegrering och kvinnors rättigheter stärks internationellt.	3.1. Svenska sektionen är representerade i International Women's Human Rights Network (IWHRN).	3.1 Trafikljus: GRÖNT Vi deltog i IWHRN:s möte i Marocko i juni och deltar i och bevakar nätverkslistan

D. AKTIVISM, AKTIVT DELTAGANDE OCH PARTNERSKAP

D1. År 2016 har sektionen en tydlig och transparent process för dialog med de vars rättigheter har kränkts eller riskerar att kränkas och som berörs av vårt arbete. Vi lyssnar till och tar hänsyn till omvärldens perspektiv när vi planerar, prioriterar och följer upp vårt arbete*.
**Inget arbete kommer att bedrivas inom detta område 2013.*

D2. År 2016 har vi nya aktionsformer för medlemmar och icke-medlemmar. Vi är flexibla och väljer metod utifrån vad vi bedömer är mest effektivt för arbetet för mänskliga rättigheter.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Sektionen kan erbjuda fler metoder för engagemang som innebär att allmänheten i större utsträckning kan delta i vårt påverkansarbete.	1.1. Sektionen vidareutvecklar befintliga aktionsformer för medlemmar och icke-medlemmar.	1.1 Trafikljus: GULT Ambitionerna att ta fram nya aktionsformer reviderades till att utvärdera de metoder som hittills utvecklats och både mobiliseringsprojektet och rapid response har utvärderats under året. vilket fått konsekvenser för plan 2014.

D3. År 2016 har vi utvecklat fördjupade partnerskap* och samarbeten med andra aktörer, vilket ökar våra möjligheter att bedriva påverkansarbete och mobilisera aktivister.

**Vi har ett partnerskap under fem år med sektionen i Sierra Leone som regleras av en Service Level Agreement där vi för varje år kommer överens om en handlingsplan för aktiviteter. Partnerskapet utvärderas varje år enligt en överenskommen process och redovisas därför inte i denna verksamhetsplan. Partnerskapet redovisas på vår hemsida.*

D4. År 2016 erbjuder vi våra medlemmar och aktivister allsidig, specialiserad och tillgänglig utbildning för att bibehålla och öka deras engagemang.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Fler medlemmar har grundläggande kunskaper om Amnesty och ökat deltagande i prioriterad verksamhet.	<p>1.1. Sektionen bedriver relevanta utbildningar för våra aktivister i syfte att öka deras engagemang.</p> <p>1.2. Ökat intresse för deltagande i årsmöte, ledarskapsutbildningar och övriga plattformar för medlemmar med förtroendeuppdrag.</p>	<p>1.1 Trafikljus: GRÖNT Vi har fortsatt att erbjuda uppskattade och välbesökta kampanjutbildningar till våra aktivister inom ramen för vårt prioriterade arbete. Under 2013 fylldes i inte mindre än 213 utbildningsplatser bara på våra nationella kampanjutbildningar (99 personer deltog på aktivistseminariet). Amnestyakademien fullföljdes på hösten enligt plan, men avvecklades vid årskiftet. Kvar är grundutbildningen inom aktivistklustret.</p> <p>1.2 Trafikljus: RÖTT På grund av få sökanden ställdes projektledarutbildningen in under höstan varför endast 35 personer gick igenom ledarskapsprogram och projektledarutbildning. Årsmötesdeltagandet minskar.</p>
2. Genom Amnestyakademins kurser fördjupa kunskapen om mänskliga rättigheter och Amnesty bland medlemmarna.	<p>2.1. 40 tematiska kurser genomförs årligen, främst i Stockholm, Göteborg och Malmö, 10% av kurserna på andra orter (lokala kurser).</p> <p>2.2. Vi har säkerställt fortsatt hög kvalitet i kursverksamheten.</p> <p>2.3. Det finns ett webbaserat utbud av Amnestyakademins kurser.</p>	<p>2.1 - 2.3 Trafikljus: RÖTT Amnestyakademien genomfördes i princip enligt plan men nådde inte fullt 40 kurser. Främst för att några blev inställda. Vid årskiftet avvecklades Amnestyakademien. Våra kursledare har även under hösten gjort fantastiska insatser. Skälen till nedläggningen är mångfacetterade och naturligtvis är ekonomi viktigt i sammanhanget. Vi kan konstatera att en ursprunglig ambition att verksamheten skulle bära sina egna kostnader aldrig blivit uppfylld. Antalet deltagare har dessutom minskat de senaste åren trots kraftigt subventionerade kurstillfällen. Vi har lyft över ett kurserbjudande motsvarande 'A som i Amnesty' ansvarsmässigt till aktivistklustret och kommer diskutera framtida kunskapserbjudanden för olika målgrupper.</p>

--	--	--

D5. År 2016 utbildar vi både lärare och elever om mänskliga rättigheter, och är en av de främsta källorna till kunskap om detta i skolan. Utbildningen syftar också till att öka ungdomsaktivismen i skolan.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Sektionen ska inom ramarna för projekten MR i gymnasieskolan och Angeläget erbjuda verktyg och arbetsmaterial för pedagoger i gymnasieskolan vilka möjliggör en MR-relaterad undervisning i olika skolämnen.	<p>1.1. Fler lärare ska registrera sig som användare på vår skolsida.</p> <p>1.2. Ungdomar som besökt Angelägets filmfestival och skapat filmer ska få ett fördjupat intresse för mänskliga rättigheter.</p> <p>1.3. Ungdomar som tagit del av filmer från Angelägets dvd ska få en inblick i och ökat engagemang för mänskliga rättigheter och värdegrundsfrågor.</p> <p>1.4. Ungdomar som arbetet med Mitt ibland oss (digitala spel) ska få fördjupat intresse för och kunskap om mänskliga rättigheter.</p>	<p>1.1 Trafikljus: GRÖNT Under 2013 har 1 107 nya besökare (lärare) registrerat sig på vår skolsida.</p> <p>1.2 Trafikljus: GRÖNT Ingen utvärdering gjordes på plats i år, flera utvärderingar har gjorts med positivt resultat tidigare år. Men vi kan konstatera att rekordmånga 102 dokumentärer skickades in. Att filmerna var bättre än någonsin. Och att hela festivalen var mest lyckad i sitt genomförande hittills.</p> <p>1.3 Trafikljus: GRÖNT Återigen beställs ca 3 000 dvd:er av lärare. Under 2013 har inte vi följt upp hur många av dessa lärare som visat filmer och hur innehållet mottagits av lärare och elever. Från tidigare års utvärderingar vet vi att ca 25 000 elever ser någon av Angelägets filmer varje år och lärare som arbetar med filmerna är mycket positiva till utfallet i klassrummet. Scenariot liknar tidigare års erfarenheter.</p> <p>1.4 Trafikljus: GULT Under året har vi marknadsfört Mitt ibland oss mindre än tidigare år. Få nya lärare har registrerat sig på webbsidan. Flera lärare har under året hört av sig om att de upplever att spelet fyller en funktion i undervisningen. Tidigare utvärdering visar att spelet fungerar bra för att öka kunskap och engagemang för mänskliga rättigheter hos elever. Betydligt färre elever har tagit del av spelet under 2013.</p>

2. Vi erbjuder vissa utvalda gymnasieskolor att bli s k MR-skolor.	2.1. Sektionen har ett koncept för fördjupat samarbete med utvalda MR-skolor, vilket inbegriper utbildning av både lärare och elever.	2.1 Trafikljus: GRÖNT Vi har inlett ett samarbete med åtta gymnasieskolor under namnet "Skola för mänskliga rättigheter". Samarbetet har fallit ut mycket väl hos både lärare och elever. Mycket uppskattad lärarkonferens och väl fungerande koncept i skolorna. Vi expanderar under 2014.
3. Arbetet med att öka engagemanget i Amnesty är integrerat i allt arbete gentemot skolan.	3.1. Det finns system för ungdomars väg in i organisationen via vårt arbete gentemot gymnasieskolor.	3.1 Trafikljus: GRÖNT En del inom samarbetet "Skola för mänskliga rättigheter" handlar om att inspirera elever till aktivism inom Skriv för frihet. På samarbetskolor och skolor som besökt A-day har flera nya ungdomsgrupper bildats och befintliga har fått fler medlemmar.

E. DEMOKRATI OCH ORGANISATIONSUTVECKLING

E1. År 2016 har vi bibehållit vår identitet som en medlemsstyrd demokratisk organisation där medlemmarna är sektionens kärna för ett effektivt arbete för mänskliga rättigheter.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. År 2013 finns lättillgängliga arenor för kontakt mellan medlemsstrukturer.	1.1. Aktivister har möjlighet till erfarenhetsutbyte vid flera tillfällen per år. 1.2. Ökat utrymme för våra medlemmar att diskutera den demokratiska organisationen.	1. Trafikljus: GRÖNT 1.1-1.2 Årsmötet bytte form vilket troligtvis underlättade diskussioner. Även på mötet för distriktsaktiva och på samtliga kampanjutbildningar erbjöds tillfälle för erfarenhetsutbyte. Ett medlemsforum skapades under året och i slutet av året hade forumet närmare 90 användare.
2. Sektionens årsmöten präglas av delaktighet och engagemang.	2.1. Ökad förståelse för hur man kan påverka inom Amnesty hos våra långsiktiga medlemsstrukturer.	2.1 Trafikljus: GRÖNT Majoriteten av deltagarna på ledarskapsprogrammet deltog på årsmötet och flera av dessa

		<p>tog sig an uppgifter. På såväl projektledarutbildning som ledarskapsprogram utbildas i hur organisationen fungerar.</p> <p>På styrelsens uppdrag genomfördes en undersökning av hur våra kärnaktivister uppfattade att sektionen levde upp till prioriterade områden. På frågor som rörde påverkansmöjligheter inom Amnesty var de svarande positiva, däremot finns inget jämförelsematerial och vi kan därför inte avgöra om det ökat.</p>
<p>3. Sektionens ungdomsgrupper upplever att de är en del av organisationen och är delaktiga i påverkansarbetet och den demokratiska organisationen.</p>	<p>3.1. Fler unga i Amnestys ungdomsgrupper engagerar sig i det demokratiska och organisatoriska arbetet.</p> <p>3.2. Ungdomar inom sektionen deltar i det internationella ungdomsarbetet.</p>	<p>3.1 Trafikljus: GULT Båda de nationella ungdomsträffarna har innehållit pass om prioriterade kampanjer och den demokratiska organisationen, svårt att avgöra dock om detta lett till att fler engagerar sig i det demokratiska och organisatoriska arbetet.</p> <p>3.2 Trafikljus: GRÖNT 10 ungdomar från sektionen deltog på den nordiska ungdomskonferensen i Oslo, ytterligare två personer deltog även på Tysklands nationella ungdomsträff. Det har även tagits ett initiativ av ungdomar från de europeiska sektionerna att starta en ungdomskommitté där Sverige deltagit i uppstartsprocessen.</p>

E2. År 2016 bedriver vi en verksamhet av hög kvalitet och effektivitet utifrån omvärldens ökande krav och förväntningar.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
<p>1. Sektionens ska genom utbildning höja kompetensen vad gäller målstyrning, utvärdering och måluppfyllelse.</p>	<p>1.1. Årligen genomföra utbildning för styrelsen, sekretariatets ledning samt anställda inom valda nyckelområden.</p>	<p>1.1 Trafikljus: GRÖNT Sekretariatets ledning har ingått i processgruppen som tagit fram en ny verksamhetsplan och utbildats tillsammans med ett tiotal medarbetare i målstyrning av PWC. Styrelsen deltog i FRIL:s kodutbildning för styrelseledamöter i oktober .</p>

<p>2. Sektionen ska utveckla bättre system för planering, prioritering och utvärdering.</p>	<p>2.1. Sektionen blir bättre på att planera, prioritera och utvärdera sin verksamhet.</p>	<p>2.1 Trafikljus: GRÖNT De inom AI utvecklade verktygen Dimensions of Change och Impact Assessment Toolkit har använts i processen att ta fram en ny verksamhetsplan.</p>
<p>3. Sektionen ska utveckla arbetet med rapportering genom nyckeltal (KPI), kalkyler och prognoser inom områdena ekonomi och fundraising.</p>	<p>3.1. Sektionens arbete med fundraising och ekonomistyrning effektiviseras och optimeras.</p>	<p>3.1 Trafikljus: GRÖNT Arbete med globala nyckeltal och rapporter pågår inom ekonomi och fundraising, i synnerhet kopplat till Cocoa. En analys av sektionens intäktslag presenterades för styrelsen i juni.</p>
<p>4. Sektionen ska genom utbildning och genomförda riskanalyser utveckla arbetet med styrning, ledning och kontroll av verksamheten.</p>	<p>4.1 .Sektionen blir bättre på att allokera resurser och göra "rätt saker", d v s bedriva ett effektivt arbete för mänskliga rättigheter.</p>	<p>4.1 Trafikljus: GRÖNT Den årliga riskanalysen presenterades för styrelsen i juni och kompletterades senare med en kostnadsberäkning för högriskområdena.</p>
<p>5. Sektionen ska öppet kunna redovisa hur vi använder de medel vi samlar in i Sverige och redogöra hur vi på bästa sätt använder dem för Amnestys ändamål.</p>	<p>5.1. Sektionen blir ett föredöme internationellt i Amnestyrörelsen vad gäller transparens och öppenhet.</p>	<p>5.1 Trafikljus: GRÖNT Den svenska sektionen ligger mycket långt framme i implementeringen av Cocoa. Vi har ett regelbundet utbyte med ekonomiavdelningen på IS och ekonomiavdelningen deltog i ett nordiskt finansmöte under våren. Sekretariatet följer upp alla grupper som inte lyckas inkomma med redovisning i föreskriven tid och styrelsen fattar beslut om vilka grupper som eventuellt förlorar sitt insamlingstillstånd som en följd av utebliven redovisning.</p>

E3. År 2016 är sektionen fortsatt en attraktiv arbetsgivare.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Vi ska utveckla vårt varumärke som arbetsgivare och förbättra vårt rekryteringsarbete.	1.1. Amnesty har en välgenomtänkt strategi där personal- och kommunikationsarbetet samordnas på bästa sätt. 1.2. Ökad mångfald bland anställda.	1.1 Trafikljus: GRÖNT Ett webbaserat system för all rekrytering av anställda och praktikanter är nu i drift och tydligare kopplingar mellan Amnestys kampanjarbete och Amnesty som arbetsplats och arbetsgivare görs i rekryterings- och annonseringsarbetet. 1.2 Trafikljus: RÖTT Annonsering i nya kanaler har skett i mycket liten utsträckning. Vi har inte heller haft resurser att delta i arbetsmarknadsdagar under perioden.
2. Vi har utvecklat vårt arbete med kompetenshöjande åtgärder.	2.1. Anställda erbjuds mer strukturerat olika former av kompetenshöjning, vilket bidrar till högre kvalitet på sekretariatets arbete.	2.1 Trafikljus: GRÖNT Utvecklingssamtal med samtliga anställda har hållits under hösten på ett mer strukturerat sätt, vilket har resulterat i en kartläggning av individuella utvecklings- och utbildningsbehov. Personal erbjuds löpande utbildningar via främst FRII, Ideell Arena och Ledarinstitutet. Under 2013 har fyra gemensamma personalutbildningar hållits inom områdena jämställdhetsintegrering, MENA och SRR.

<p>3. Vi har ett mer strukturerat arbete med ledarskapsutveckling.</p>	<p>3.1. Vi har en ledarskapsutbildning av hög kvalitet för sekretariatets ledning.</p> <p>3.2. Anställda med arbetsledande uppgifter har genomgått ledarskapsutbildning.</p>	<p>3.1 Trafikljus: GRÖNT De två nya avdelningscheferna påbörjade Ideell Arenas ledarskapsutbildning Fenixprogrammet under hösten 2013 och kommer att fortsätta under våren 2014. Samtliga chefer kommer då att ha genomgått denna utbildning. Individuell ledarskapsutbildning för sekretariatets ledning har hållits med extern konsult.</p> <p>3.2 Trafikljus: RÖTT Internt arbete med ledarskapsutbildning inom Face-to-face och Telephone fundraising har utförts men ingen formell utbildning har erbjudits.</p>

E4. År 2016 har vi utvecklat och stärkt aktiviteten och det demokratiska deltagandet inom sektionens långsiktiga medlemsstrukturer. Vi ser de långsiktiga medlemsstrukturerna som en fortsatt viktig förutsättning för vår interna demokrati och en garanti för vår långsiktiga effektivitet och legitimitet. Med långsiktiga medlemsstrukturer menar vi all typ av medlemsorganisering där man bygger upp kompetens över tid och arbetar för uthållighet i aktivismen.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
<p>1. Sektionen har stabila distrikt och grupper som initierar och stödjer verksamhet inom ramen för sektionens prioriterade verksamhet.</p>	<p>1.1. Aktivister tar ansvar för att sprida och förankra prioriterad verksamhet i organisationen.</p> <p>1.2. Stabilitet och ökad aktivitet i redan fungerande strukturer.</p> <p>1.3. Sektionen har fler långsiktiga medlemsstrukturer på "vita fläckar".</p>	<p>1.1-1.2 Trafikljus: GULT Två distrikts- workshops hölls under våren av aktivister som tidigare gått ledarskapsprogrammet, deltagare från projektledarutbildningen ansvarade för Amnestys närvaro på Way out West. Ledarskapsprogrammet har fungerat som ett effektivt sätt att knyta redan aktiva medlemmar närmare organisationen.</p> <p>Huruvida våra redan fungerande strukturer ökat sin aktivitet vet vi inte då vi inte mäter detta.</p> <p>1.3 Trafikljus: GULT Vissa satsningar har gjorts för att stärka distrikten utanför storstäderna. En tredjedel av</p>

		<p>deltagarna på 2012 års ledarskapsprogram var aktiva på distriktsnivå, av höstens deltagare är drygt hälften vilket vi ser som en positiv möjlighet.</p> <p>Vi har vid flera tillfällen under året träffat grupper och distrikt, och diskuterat deras verksamhet.</p> <p>Nya grupper har under året bildats i Varberg, Sundsvall och Karlskrona. Grupperna i Sala, Hallsberg och Köping lades ner - dessa orter saknar därmed Amnestygrupper.</p> <p>Arbetet med rekrytering på nya orter behöver ges fortsatt hög prioritet under kommande år om inte antalet orter med Amnestyrepresentation ska minska.</p>
2. Sektionen har ett aktivt och strukturerat arbete med syfte att öka antalet aktivister bland skolungdomar och för att stärka deras engagemang.	<p>2.1. Väcka engagemang hos skolungdomar kring mänskliga rättigheter och Amnesty.</p> <p>2.2. Befintliga ungdomsgrupper bibehåller sitt engagemang.</p>	<p>2.1 -2.2 Trafikljus: GRÖNT</p> <p>21 interaktiva workshops, så kallade A-days, hölls i storstäderna med drygt 1500 deltagare.</p> <p>20 regionala ungdomsträffar hölls i storstäderna under 2013. Under året lades 8 ungdomsgrupper ner och 14 nya startades.</p>
3. Sektionen arbetar mer strategiskt med rekrytering av nya aktivister.	3.1. Distrikten tar större ansvar för rekrytering, mobilisering och aktiviteter på lokal nivå.	<p>3.1 Trafikljus: GRÖNT</p> <p>Vi har sett till att samtliga orter med fler än en grupp har en medlemsansvarig med ansvar att förmedla kontakt mellan potentiella aktiva medlemmar och befintliga grupper. Vi har även skrivit i Insats om vikten av att alla grupper/distrikt har genomarbetade metoder för rekrytering, samt tagit upp frågan i samtal och under möten med grupper/distrikt.</p> <p>24 rekryteringsmöten genomfördes totalt under året. Av dessa användes TM för rekrytering på fyra orter, Norrtälje, Varberg, Sundsvall och Visby.</p>

E5. År 2016 har vi starkare ledarskap på alla nivåer i organisationen*.

**Målsättningar för sektionens ledarskapsprogram och projektledarutbildning finns under D4.*

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Vi ska utveckla vårt arbete med ledarskapsutveckling bland förtroendevalda i sektionen.	1.1. Skräddarsydda utbildningspaket för styrelsen och förtroendevalda i sektionen finns på plats.	1.1 Trafikljus: RÖTT Förtroendevalda har hittills inte deltagit i ledarskapsutbildningar i den utsträckning som förväntats, bl a har Ideell Arena erbjudit färre utbildningstillfällen för styrelsemedlemmar.

E6. År 2016 bidrar vi med mer kompetens och personal till den internationella Amnestyörelsen och vi känner en starkare samhörighet med den globala människorättsrörelsen.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Vi ska delta i internationella arbetsgrupper och nätverk.	1.1. Den globala Amnestyörelsen stärks genom insatser från den svenska sektionen.	1.1 Trafikljus: GRÖNT Sektionen har representanter i internationella arbetsgrupper inom kampanj, aktivism, MR-utbildning, kvinnors rättigheter, flykting och migration, företag och mänskliga rättigheter, fundraising, digital kommunikation, press och media samt ekonomi. Det sker ett intensivt erfarenhetsutbyte mellan anställda inom framför allt områdena ekonomi och fundraising, främst mot bakgrund av Cocoa, One Financial Amnesty, samt de globala strategierna för tillväxt och fundraising.