

Rapport om måluppfyllelse 2010

**AMNESTY
INTERNATIONAL**



**En presentation av den samlade bedömningen
sekeretariatet gör av måluppfyllelsen i förhållande till
sektionens mål i enlighet med verksamhetsplanen för
2010-11, gjord med utgångspunkt i fjolårets tre
tertialrapporter.**

”Trafikljusmodellen”

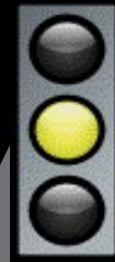
- **Grönt ljus:**

Uppnått mål eller arbetet fortskrider planenligt.



- **Gult ljus:**

Osäkert om målet kommer att uppnås eller villkoren (tid, resurser e d) för arbetet har förändrats men målet förväntas uppnås.



- **Rött ljus:**

Målet har inte uppnåtts eller kommer inte kunna uppnås.



Översikt verksamhetsplanen 10/11

PORTFÖLJER:

MR-relaterade mål

- Kampanjen "Fattigdom - en rättighetsfråga"
- Säkerhet och mänskliga rättigheter
- Kräva rättvisa och bekämpa straffrihet
- Förbättrat krisarbete
- Avskaffa dödsstraffet
- Flyktingar och migranter
- Slå vakt om kvinnors rättigheter
- Motverka diskriminering

Interna mål:

- Kommunikation
 - Strategier för digital kommunikation
 - Tillväxt
 - Mäta resultat
 - Operativt arbete
 - Utveckla och stödja aktivismen
 - MR-utbildning
-

Kampanjen Fattigdom - en rättighetsfråga



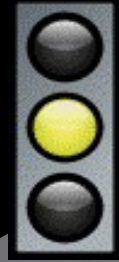
Motivering:

Arbetet har under året bedrivits i enlighet med plan och den absoluta merparten av indikatorerna har uppfyllts. Tre motioner om ESK-tilläggsprotokollet varav en från (FP) är extra viktigt då Alliansens motstånd till ratificering är kompakt. Planerade aktionsdagar, aktioner och utbildningar om mödradödlighet och tvångsvräkningar har genomförts i enlighet med plan. Specifika framgångar gäller råvaruutvinning i Orissa i Indien samt Dow Chemicals frånvaro i motionsloppet Stockholm Run for Water.

Sektionens mål 2010-2011

1. Sverige fattar beslut om ratifikation av tilläggsprotokollet till konventionen om de ekonomiska, sociala och kulturella rättigheterna (ESK TP).
2. Lagstiftning antas som kräver att Exportkreditnämnden (EKN) utför konsekvensanalyser avseende mänskliga rättigheter vid garanti- och kreditgivning. Sektionens arbete ska bidra till att företag och ekonomiska aktörer hålls ansvariga för människorättskränkningar och att människor som påverkas av företags verksamhet har rätt till information, aktivt deltagande samt effektiva rättsmedel.
3. Sektionens arbete bidrar till att stater upphör med tvångsvräkningar, antar nationella riktlinjer mot tvångsvräkningar samt säkerställer lika tillgång till mänskliga rättigheter, rättvisa, säkerhet och samhällsservice för människor som lever i slum.
4. Sverige tar en aktiv roll för att ett rättighetsperspektiv införs under FN:s översynskonferens av millenniemålen (MDG) 2010.
5. Sektionens arbete bidrar till att kvinnors och flickors egenmakt stärks, till ökad tillgång till akut mödra- och förlossningsvård samt att kvinnors sexuella och reproduktiva rättigheter tillgodoses.
6. Sektionen etablerar ett samarbetsprojekt inom kampanjen med organisationer/sektion i globala syd.

Säkerhet och mänskliga rättigheter



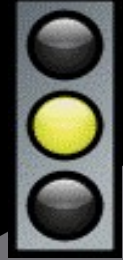
Motivering:

Arbetet har skett i enlighet med plan och mål men ett par indikatorer har ej uppnåtts. Flera enskilda ledamöter från såväl (M) som (S) tog avstånd från användande av diplomatiska försäkringar inom ramen för kampanjen *Väck politikerna*, däribland f.d partisek. för (S) Ibrahim Baylan. Den tidigare Guantánamogruppen inom juristgruppen har ombildats till en en grupp för Säkerhet och mänskliga rättigheter i syfte att arbeta med aktioner inom kampanjen. Betydande arbete lades ner i början på året för att få Sverige att ta emot Guantánamofångar men tyvärr utan resultat.

Sektionens mål 2010-2011

1. Den svenska regeringen tar avstånd från bruket av diplomatiska försäkringar.
2. Europeiska stater inblandade i utomrättsliga transporter av personer från ett land till annat (renditions) tar avstånd från detta, erbjuder drabbade fullgod kompensation samt ställer ansvariga till svars.
3. Sverige tar emot fångar från Guantánamo som inte kan återvända till sina hemländer på grund av risken att utsättas för förföljelse och tortyr.

Kräva rättvisa och bekämpa straffrihet



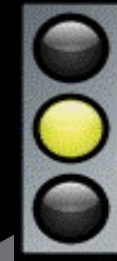
Motivering:

Arbetet har skett i enlighet med plan och mål men ett par indikatorer har ej uppnåtts. Det är mycket glädjande att Filippinerna har för avsikt att ratificera Romstadgan, att motioner lämnats in beträffande ratificering av Romstadgan och tortyrförbud samt att slutdatum för implementering finns på plats. Arbetet med interpellationer prioriterades medvetet bort till förmån för annan påverkan inom kampanjen *Väck politikerna*. En indikator som ej uppnåddes var motioner från alliansen gällande Romstadgan.

Sektionens mål 2010-2011

1. Svenska sektionen bidrar till att de länder som sektionen är ansvarig för ratificerar stadgan.
2. Sverige implementerar Romstadgan i svensk lagstiftning.
3. Sverige inför brottet om tortyr i svensk lagstiftning.

Krisarbete



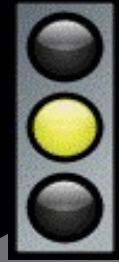
Motivering:

Arbetet med att se över sektionens arbete vid kris har skjutits fram i tid av personalskäl. I enlighet med krisplanen genomfördes ett mycket välbesökt seminarium om den s.k Goldstonerapporten.

Sektionens mål 2010-2011

1. Sektionen ska ha beredskap för att agera vid människorättskriser under 2010, följa upp tidigare krisarbete samt se över och skapa nationella rutiner för arbete vid människorättskriser.
 2. Ett reviderat system och rutiner för arbete med människorättskriser ska vara på plats i början av 2011.
-

Avskaffa dödsstraffet



Motivering:

Arbetet har bedrivits på de prioriterade länderna men ambassadbesök har inte genomförts i den utsträckning som planerats. Fokusländerna har under tidsperioden inte ändrat sin inställning till dödsstraffet. Internationella dagen mot dödsstraffet prioriterades bort till förmån för 100 årsdagen av den sista avrättningen i Sverige och då med fokus på andra länder. Aktionsdagen blev mycket lyckad med aktivitet långt över mål i indikator. Dödsstraffet har infogats som en central fråga i kampanjen AI@50.

Sektionens mål 2010-2011

1. Japan, Sydkorea, Taiwan, Vitryssland, Nigeria, Kuba och Jordanien avskaffar dödsstraffet och ansluter sig till FN:s moratorium, alternativt begränsar antalet brott som bestraffas med döden.

Flyktingar och migranter



Motivering:

Arbete sker i linje med plan och mål. Samtliga indikatorer uppfyllda förutom förslag om rätt till vård för papperslösa som lades 2011 samt att inget alliansparti lade in en motion om ratificering av Migrantarbetarkonventionen. Ett omfattande arbete under året har lagts ner för att trygga att enskilda asylsökande erhåller en rättssäker asylprocess. Framgångar är stoppande av Dublin-överföringar till Grekland samt vissa av kraven på förändringar i projektet *Kortare Väntan*. Arbetet med flykting- och migrationssamordnarna går bra och arbetsmetoderna utvecklas. Stödet till transit- och förvarsgrupperna har prioriterats.

Arbetet med migranter har skett främst genom Rätt till vård-initiativet samt kring kravet att Sverige ratificerar FN:s Migrantarbetarkonvention där fyra riksdagsmotioner lämnades gällande ratifikation, tyvärr ingen från Alliansen. Motståndet mot en ratifikation är dock fortfarande mycket stort.

Sektionens mål 2010-2011

1. Sektionen är tydligt delaktig i framtagandet och implementeringen av en ny internationell strategi för flyktingar och migranter.
2. Sektionens arbete bidrar till att migranter inte kriminaliseras och/eller frihetsberövas enbart på grund av sin status.
3. De som söker asyl i Sverige får tillgång till en rättssäker asylprocess och de som är skyddsbehövande beviljas skydd.
4. I kommande lagstiftningsåtgärder gällande flykting och migrationsfrågor på EU-nivå ges de skydds- och rättighetsbaserade frågorna ett större fokus och de kontrollerande åtgärderna ett mindre utrymme.
5. Sverige ratificerar FN:s migrantarbetarkonvention.
6. Sverige uppfyller rätten till hälso- och sjukvård för asylsökande, migranter och personer drabbade av människohandel.
7. Migrationsverket och migrationsdomstolarna, och inte regeringen, fattar beslut i säkerhetsärenden och samtliga beslutsunderlag kommer berörda till del.
8. Sektionens flykting- och migrationssamordnare ges utökade möjligheter och kunskaper att aktivt arbeta med opinionsbildning inom området flykting och migration.

Kommunikation



Motivering:

Planerna inför AI50 fortskrider, varumärket är fortsatt starkt, vi har förstärkt vårt digitala varumärke och närvaron på de digitala arenorna, vi förbättrar kontinuerligt samordningen mellan våra kanaler och vi har en stark närvaro i medierna. Där vi inte når upp till målen, i fallet med den globala identiteten och kommunikationsplattformen, ligger besluten på internationell nivå och vi kan tyvärr inte påverka situationen. Däremot arbetar vi fortfarande aktivt med att upprätthålla nuvarande grafisk profil.

Sektionens mål 2010-2011

1. Sektionen ska medverka i det internationella projektet AI@50 samt skapa ett eget nationellt firande under våren 2011 med syftet att stärka organisationen både internt och externt.
2. Sektionen ska aktivt upprätthålla den globala identiteten utifrån internationella riktlinjer och svenska sektionens kommunikationsplattform samt delta i det internationella arbetet med utvecklingen av den globala identiteten.
3. Sektionen ska bibehålla och i möjligaste mån öka den positiva inställning till Amnesty som finns bland allmänheten i Sverige avseende kännedom och attityd.
4. Sektionen ska öka antalet kontakter och aktiviteter på de digitala arenorna.
5. Sektionen ska samordna kommunikationen i Amnestys kanaler och skapa synergieffekter mellan olika kanaler för att våra budskap ska få största möjliga effekt.
6. Sektionen ska öka antalet läsare av Amnestys pressnotiser genom att förutom till prenumeranter sprida dem via andra kanaler.
7. Sektionen ska via media nå ut till nya målgrupper med särskild satsning på personer med annan etnisk bakgrund än svensk och även öka vår satsning att nå ut till nya medier framför allt på webben.
8. Sektionen ska via våra aktivister synas i lokala media.

Strategier för digital kommunikation



Motivering:

Vi har tagit fram en karta för utveckling på det digitala området och prioriterat arbetet och de två viktigaste projekten, webbutveckling och CRM har påbörjats. Även arbetet med byte av teknisk plattform för vår externa plattform pågår och där har vi nu tagit beslutet att använda Google. Däremot kommer svenska sektionen inte i någon större utsträckning ingå i det internationella arbetet.

Sektionens mål 2010-2011

1. Sektionen ska aktivt delta i arbetet med att utveckla IT och skapa en global digital strategi för Amnesty.
 2. Sektionen ska se över och utveckla processer för att kunna kommunicera mer integrerat med medlemmar, givare och supporters i olika digitala kanaler.
 3. Sektionen ska byta plattformar för organisationens IT-stöd och i högre utsträckning använda sig av öppna system och "molntjänster".
-

Tillväxt



Motivering:

Vi lever mer än väl upp till samtliga mål i denna portfölj. Vi slår medlemsrekord för andra året i rad med över 86 000 medlemmar varav 83% betalar via autogiro, avhoppet har minskat sedan 2009 till drygt 9%, tillväxten ligger på 7% och vi samlade in 78 miljoner kronor. Vi tar en aktiv roll i det internationella arbetet och har skänkt 26,6 mkr till internationella rörelsen, varav 7,8 mkr i extra bidrag. Vi har under året arbetat aktivt med integration mellan fundraising och kampanj och när det gäller mångfald har vi oförändrade siffror för medlemmar födda utomlands från 2009, men har däremot ökat antalet män.

Sektionens mål 2010-2011

1. Sektionen har 95 000 medlemmar och givare, varav 90 000 medlemmar vid utgången av 2011. 83% av dessa ska betala via autogiro.
2. Sektionen arbetar aktivt för att bibehålla en låg avhoppsnivå bland medlemmar och bidragsgivare.
3. Sektionen har en årlig tillväxt på minst 5% vilket innebär intäkter på minst 80 miljoner kr 2011. Vi satsar under perioden på utveckling för långsiktig tillväxt. Vår fundraisingmix är diversifierad med fokus på regelbundet, individuellt givande.
4. Sektionen lever upp till målen i ICM-beslut 15 från 2009, "From assessment to distribution" (A2D), d v s 40% av intäkterna går 2016 till den internationella rörelsen.
5. Sektionen bidrar under perioden aktivt till att utveckla det internationella fundraisingarbetet.
6. Sektionen ser utifrån mångfaldsstrategin över hur riktade fundraisingaktiviteter kan användas i syfte att växa.
7. Sektionen arbetar för att öka integrationen mellan fundraising och kampanj.

Mäta resultat



Motivering:

Arbetet för att utveckla system och höja kompetensen för målstyrning och utvärdering pågår. Under 2011 kommer implementeringen av COCOA (den gemensamma internationella kontoplanen) att påbörjas och det kommer i förlängningen att innebära att den internationella rapporteringen förenklas och förtydligas.

Verksamhetsplanering, budgetering och uppföljning kommer att följa bestämda mallar för att möjliggöra en enhetlig och transparent beskrivning av Amnestys globala verksamhet.

Sektionens mål 2010-2011

1. Sektionen ska höja kompetensen vad gäller målstyrning, utvärdering och måluppfyllelse.
 2. Sektionen ska utveckla system för att utvärdera arbetet för de mänskliga rättigheterna.
-

Operativt arbete



Motivering:

Sektionen inväntar internationella riktlinjer innan utvecklingen av planerings- och rapporteringssystem kan sättas igång på allvar. Detta kommer att ske under 2011.

Sektionens mål 2010-2011

1. Sektionen ska utveckla planerings- och rapporteringssystem som möjliggör en transparent och informativ rapportering av arbetet.
 2. Sektionen ska utveckla arbetet med styrning, ledning och kontroll av verksamheten.
 3. Sektionen ska öppet kunna redovisa hur vi använder alla medel vi samlar in i Sverige och redogöra hur vi på bästa sätt använder dem för Amnestys ändamål.
-

Utveckla och stödja aktivismen



Motivering:

Rekryteringsmötena fungerar som en metod att locka nya aktiva medlemmar till organisationen. Projektledarutbildningen och ledarskapsprogrammet stärker organisationen. Fler grupper och ungdomsgrupper har bildats och rekord har slagits i antalet deltagare på interna utbildningar och mängd aktiviteter.

Sektionens mål 2010-2011

1. Vi ska vara en öppen och tillgänglig organisation. Antalet män och personer med utländsk bakgrund bland aktiva medlemmar och på ansvarspositioner i organisationen ska öka.
 2. Att genom ett kompetent ledarskap, aktiva stödåtgärder och ökad kunskapsspridning nå ökad aktivitet som ligger i linje med organisationens mål och prioriteringar och som präglas av kvalitet och långsiktighet.
 3. Vi ska utveckla nya former av aktivism.
 4. Öka antalet unga personer bland de aktiva medlemmarna och stärka deras engagemang.
-

Slå vakt om kvinnors rättigheter



Motivering:

Det stora gensvaret på Amnestys kampanj *Krafttag mot våldtäkt* är glädjande. Gensvar i form av motioner, intresse från partiernas kvinnoförbund och allmänhet. Arbetet gällande kvinnors SRHR har fortlöpt enligt plan med stark betoning på Nicaragua och med fler aktioner än vad som initialt planerades. Att ännu tydligare integrera kvinnors rättigheter i kampanjarbetet behöver förstärkas ytterligare bl.a. genom inrättande av en specifik grupp med kompetens kring genusfrågor i syfte att stödja kampanj- och informationsarbetet. Detta arbete sker lämpligen i anslutning till internationellt arbete för att stärka "diversity" och "gendermainstreaming" samt till det svenska arbetet med jämtegring.

Sektionens mål 2010-2011

1. Kvinnors rättigheter är integrerade i sektionens kampanj- och påverkansarbete, som utgår från ett genusperspektiv.
2. Kvinnor och flickors egenmakt stärks, och kvinnors rättigheter, inklusive sexuella och reproduktiva rättigheter, främjas i ett antal länder.
3. Svenska regeringen och myndigheter genomför de rekommendationer avseende våldtäkt som tidigare ställts inom ramen för kampanjen "Stoppa våldet mot kvinnor".
4. Sektionen använder jämställdhetsintegrering som en metod för att säkerställa genusperspektivet i verksamheten.

Motverka diskriminering



Motivering:

Sektionen har genomfört planerat arbete utifrån mål och indikatorer. Det faktum att Pridemarscher kunde genomföras såväl i Riga som i Belgrad trots svåra förutsättningar måste anses vara en framgång. Den starka närvaron på flera nationella HBT-arrangemang är också glädjande. Dessvärre har arbetet med att åstadkomma ett europeiskt diskrimineringsdirektiv tillsvidare gått i stå beroende på motståndet i Tyskland men sektionen har gjort vad man kunnat och följt upp tidigare arbete på Tyskland. Sektionen har utfört arbete enligt plan gällande romers rättigheter.

Sektionens mål 2010-2011

1. EU:s diskrimineringsdirektiv antas.
 2. Hbt-personers rättigheter stärks i ett urval europeiska länder. Pridearrangemang genomförs i Östeuropa samt i Sverige och får ökad trovärdighet genom vårt engagemang.
 3. Sverige stödjer och arbetar för att EU:s strategi beträffande romer antas. Sektionens arbete ska bidra till att romer inte utsätts för tvångsvräkningar, har besittningsrätt och lika tillgång till samhällsservice i Rumänien och Italien.
-

Extern MR-utbildning



Motivering:

Vi lever upp till mål och indikatorer i portföljen i hög grad. En strategi för MR-utbildning i gymnasieskolan är framtagen och kommer att implementeras under 2011. Både Amnestyakademien och Angeläget är verksamheter med hög kvalitet, de som har varit i kontakt med verksamheten är nöjda. Inom Amnestyakademien utvecklas uppdragsutbildningarna allt mer och inom Angeläget pågår framtagandet av ett webbspel om mänskliga rättigheter.

Sektionens mål 2010-2011

1. Vi ska arbeta för att Amnesty ska vara en betydande aktör inom MR-utbildning i Sverige med speciellt fokus på skolan och målgrupperna elever och lärare.
2. Vi ska upprätthålla hög kvalitet i inom Amnestyakademien och Angeläget samt öka synlighet, kännedom samt deltagarantal i dessa verksamheter.

Översyn av måluppfyllelsen

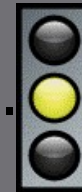
- Av totalt 15 st. portföljer har:

- 8 st.



- Kampanjen Fattigdom – en rättighetsfråga
- Flyktingar och migranter
- Kommunikation
- Tillväxt
- Utveckla och stödja aktivismen
- Slå vakt om kvinnors rättigheter
- Motverka diskriminering
- Extern MR-utbildning

- 7 st.



- Säkerhet och rättigheter
- Kräva rätt
- straffrih
- Krisarb
- Avska
- Strat
- kom
- Mät
- Ope