

Till: Styrelsen
Från: Sekretariat
Datum: 8 mars 2013

Måluppfyllelse rapport plan 2/2012-13

Inledning

Om jag börjar med våra mål för *vårt arbete med MR-målen* kan vi konstatera att en del av målen på detta område har fått rött trafikljus.

Det finns flera förklaringar till det. De är otydligt formulerade och svåra att mäta. Detta gäller främst de mål som är direkta översättningar av de internationella målen. De är uppsatta utifrån att hela den globala rörelsens arbete mäts. Det betyder att det är svårt för oss i den svenska sektionen att utvärdera hur resultatmålen uppfyllts eller vår del i resultaten. Det måste ske på internationell nivå. Det betyder vidare att flera resultatmål har reviderats för 2013 för att bli möjliga att utvärdera utifrån vårt eget arbete. Samtidigt som detta är sagt måste vi ju följa ISP, Critical Pathways och GPS. Det är en utmaning för oss att bryta ner dem till nationella mål som går att uppnå på så kort tid som en handlingsplanperiod.

Många av delmålen på MR-området framstår också som visionära, långsiktiga mål. Vi kommer att behöva hantera frågan om balansen mellan visionära skrivningar som visar vart vi vill nå och mätbara, kortsiktiga nationella mål. Delvis relaterat till detta är frågan om Amnestys trovärdighet som ledande MR-organisation. Vi kommer sannolikt inte se några förbättringar inom snar framtid vad gäller situationen i Syrien, för att ta ett belysande exempel. Det betyder att vi redan på förhand vet att vi inte kommer nå våra mål, men det skulle underminera organisationens trovärdighet om man slutade uppmärksamma människorättssituationen i landet av de skälen.

Det är också så att även om vi inte uppnår specifika mål är det tänkbart att en specifik MR-kränkning eller situation hade försämrats ytterligare om Amnestys påtryckningar uteblivit. Det krävs ganska avancerade utvärderingar av vår påverkan och uppföljningar för att kunna belägga något sådant, och är numera någonting som IS tittar på i vissa utvalda projekt inom ramen för våra kampanjer.

Vi kommer därför att ha detta för ögonen och eftersträva mer realistiska och utvärderingsbara målkedjor när vi utarbetar nästa tvåårsplan för 2014-2015. Problemet är inte detsamma när det gäller förändringar vi vill se i Sverige. Här kan vi lättare sätta tydliga och uppföljbara mål då vi "kontrollerar" hela kedjan (analys, mål, genomförande, uppföljning och utvärdering vad gäller utfallet av våra aktiviteter).

Glädjande nog går merparten av arbetet och insatserna för att stödja aktivismen enligt planerna och de flesta mål har uppnåtts och/eller kommer att uppnås under återstående del av handlingsplanperioden. Vi arbetar med att få fler att delta i utbildningar, kampanjer. Det finns också en ambition att utveckla och kvalitetssäkra sekretariats insatser på området.

När det gäller *våra mål för tillväxt* kan jag konstatera att de går efter plan. Rekryteringen för 2012 slutade på drygt 11 000 medlemmar och givare. Men då avhoppen varit lägre än beräknat var vi i slutet av 2012 drygt 100 000 medlemmar och givare. Per den 31 december 2012 betalar 86% av våra medlemmar och givare via autogiro. Resultatet för 2012 uppgick till 95 miljoner kronor, vilket är 3 miljoner kronor över budget och 2 miljoner kronor över prognos och motsvarar en tillväxt på nästan 13%.

Vi arbetar enligt plan med att bredda och utveckla fundraisingmixen. Tjänsten för stora gåvor, testamenten och fonder och stiftelser är tillsatt och det arbetet kommer utvecklas och ta fart under andra halvan av 2012 och under 2013.

Den allmänna kännedomen om Amnesty har ökat från 93% till 95% och vi har genom samordning av kommunikation nått ut väldigt väl i både traditionella och digitala kanaler.

Under 2012 har sektionen implementerat och börja rapportera i den nya internationella kontoplanen Cocoa, *Common Chart of accounts*. Detta möjliggör en bättre uppföljning på hela rörelsens verksamhet samt möjlighet att jämföra både intäkter och kostnader mellan olika sektioner och områden.

Lise Bergh
Generalsekreterare

Läsanvisning:

I kommentarsfältet sätts först ett trafikljus för varje resultatmål relaterat till ett delmål. Efter det görs en kort beskrivning av måluppfyllelsen av **resultatmålen** för perioden juli-dec 2012, men i praktiken vad som uppnåtts under hela 2012.

För denna rapport gäller olika målskalor beroende på NÅR målen gäller, enligt följande:

- Mål som enbart avsåg 2012: **Enbart** grönt eller rött ljus, uppfyllt eller inte.
- Mål som enbart avser 2013: Målsätts inte alls.
- Mål som sträcker sig över både 2012 och 2013: Målsätts efter hela skalan; grönt, gult och rött. Se definitioner nedan.

GRÖNT = Målet är uppfyllt eller arbetet fortskrider planenligt, d v s kommer att uppfyllas under planperioden med nuvarande planering/förutsättningar.

GULT = Osäkert om målet kommer att uppnås eller villkoren för arbetet har förändrats - om möjligt indikeras i texten om det lutar åt grönt eller rött.

RÖTT = Målet har inte uppnåtts och kommer heller inte att göra det inom planperioden. I många av dessa fall har målen strukits eller omformulerats i planen för 2013. Bedömningarna här avser dock vilket mål som gällde för 2012.

Svenska sektionens verksamhetsplan 2012-2013

1. MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

A: FATTIGDOM - EN RÄTTIGHETSFRÅGA

Övergripande mål: Egenmakten stärks hos människor som lever i fattigdom så att de kan utkräva sina rättigheter och leva i värdighet.

A1. MÖDRAHÄLSA & SEXUELLA OCH REPRODUKTIVA RÄTTIGHETER

Övergripande mål: Kvinnor och flickor kan utkräva sina sexuella och reproduktiva rättigheter (SRR).

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Förhindra att sexuella och reproduktiva rättigheter urholkas internationellt.	1.1. Reell påverkan på stater som vill inskränka sexuella och reproduktiva rättigheter med sikte på den internationella befolkningskonferensen (ICPD) 2014, som är en uppföljning av Kairokonferensen 1994.	1.1 Trafikljus: GRÖNT Planeringen inför 8 mars fortskrider enligt planerna, över 70 grupper har anmält sig till aktivitetsdagen och alla relevanta specialgrupper medverkar i arbetet. Resultatmålet har reviderats/ omformulerats i 2013 års plan.
2. Kvinnor och flickor kan göra fria och informerade val och fatta beslut i relation till sitt sexuella och reproduktiva liv. De har tillgång till, och deltar aktivt i beslut som rör sexuell och reproduktiv hälsoservice och mödravård.	2.1. Lagar, policies och praktiker som diskriminerar kvinnor förändras i Sierra Leone, Sydafrika, Nicaragua och andra länder i Latinamerika. 2.2. Abort, akutpreventivmedel och sex mellan samtyckande avkriminaliseras i Latinamerika.	2.1 Trafikljus: RÖTT Målet är inte tillräckligt specifikt och därför svårt att uppnå. Har reviderats i planen för 2013. Vad gäller Nicaragua har ingen uppdaterad information kommit under 2012. Vi har fått info om att man från IS sida avser att lyfta frågan igen men inte inom en snar framtid. 2.2 Trafikljus: RÖTT Målet är orealistiskt och har reviderats i planen för 2013.
3. Kvinnor och flickor vars rättigheter kränkts, har tillgång till effektiva mekanismer för upprättelse och gottgörelse (remedies), inom hälso- och rättssystemen.	3.1. Rätten till hälsa, sexuella och reproduktiva rättigheter samt upprättelse och gottgörelse (remedies) när dessa rättigheter kränkts, erkänns i lagen i Sierra Leone.	3.1. Trafikljus: GULT Arbetet är försenat från IS sida och kunde inte äga rum under 2012.
4. Människorättsförsvarares legitima rätt att försvara sexuella och reproduktiva rättigheter respekteras.	4.1. Hot, trakasserier eller rättsliga åtgärder mot enskilda kvinnorätts-/MR-försvarare på grund av deras legitima arbete,	4.1. Trafikljus: GRÖNT Vi lyfter individuella fall av kvinnorätts- /MR-försvarare inom SRR då tillfälle ges. Vi är dock beroende av återkoppling från IS i varje enskilt fall för att kunna säga om

	stoppas.	Amnestys samlade insatser leder till att målet uppfylls - och i vilka fall. Målet ligger numer i den individportfölj som vi införde i samband med revideringen.
--	----------	--

A2. SLUM OCH INFORMELLA BOSÄTTNINGAR

Övergripande mål: Människor som lever i slum och informella bosättningar skyddas från att tvångsvräkas och får ökad besittningsrätt. De kan aktivt delta i processer och beslut som inverkar på deras liv. De har tillgång till rättsmedel och mekanismer för ansvarsutkrävande då deras rättigheter kränks.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Regeringar ändrar befintliga lagar eller antar nya som förbjuder tvångsvräkningar, utverkar lagligt skydd mot tvångsvräkningar i enlighet med internationella MR-lagar, normer och principer, inklusive skyldigheten att genuint konsultera de människor som berörs.	1.1. Lagar som förbjuder tvångsvräkningar och lagligt skydd mot tvångsvräkningar införs i Rumänien, Italien, Nigeria, Kenya och Egypten.	1.1 Trafikljus: RÖTT Målet har reviderats och avgränsats i plan 2013 och omfattar endast Italien och Rumänien. Olika processer inom EU kan under 2013 komma att få avgörande betydelse vad gäller diskriminering av romer, inklusive avseende rätten till bostad. Det finns därför förhoppningar om att det reviderade målet kan uppnås under 2013.
2. Tvångsvräkningar stoppas.	2.1. Svenska Amnestys arbete bidrar till att specifika fall av tvångsvräkningar av romer förhindras i Rumänien och Italien. 2.2. Svenska Amnestys arbete bidrar till att specifika fall av tvångsvräkningar förhindras inom ramen för Rapid response.	2.1. Trafikljus: GRÖNT Resultatmål reviderade i plan 2013. Allt arbete med att stoppa specifika fall av tvångsvräkningar sker uteslutande genom Rapid response nätverket. 2.2. Trafikljus: GRÖNT Nätverket är sjösatt och fortsätter under 2013. Nätverket hade i slutet av 2012 drygt 700 personer. För mer exakt måluppföljning kring specifika tvångsvräkningar som stoppats krävs info från IS.
3. Människor som lever i slum/informella bosättningar får tillgång till vatten, sanitet, utbildning, sjukvård och lämpliga bostäder.	3.1. Människor som lever i slum/informella bosättningar i Kenya erhåller förbättringar avseende samhällsservice.	3.1. Trafikljus: RÖTT Målet är inte satt på ett lämpligt sätt och försvårar möjligheten att mäta det. Ändrade förutsättningar också på aktivitetsnivå då Kenya inte kommer att lyftas under hösten 2012. Målet är borttaget ur plan 2013

A3. FÖRETAG

Övergripande mål: Företag ställs till svars för kränkningar av mänskliga rättigheter. De som drabbas har möjlighet att utkräva sina rättigheter samt att erhålla skäliga rättsmedel såsom kompensation och upprättelse

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Människor vars rättigheter kränks kan utkräva ansvar och få tillgång till rättvisa antingen i landet där kränkningarna äger rum (värdstaten) eller i länder där företagen har sin hemvist (hemmastater).	<p>1.1. Hemmastater antar och/eller tillämpar lagar mot företags beteenden som har en negativ påverkan på mänskliga rättigheter.</p> <p>1.2. Hemmastater inför förändringar i sina lagar, policies och praxis som förbättrar tillgången till effektiva rättsmedel för utländska offer för företags brott mot mänskliga rättigheter.</p> <p>1.3. Hemländer och värdländer, bl a Nigeria, Indien och USA vidtar effektiva korrigerande åtgärder i specifika fall såsom sanering, rehabilitering och utlämnande av information.</p>	<p>1.1 Trafikljus: RÖTT Målet är inte tillräckligt specifikt och har reviderats för 2013.</p> <p>1.2 Trafikljus: RÖTT Målet är inte tillräckligt specifikt och har reviderats för 2013.</p> <p>1.3 Trafikljus: GULT Aktivitetens målen är uppnådda i de flesta fallen förutom när det gäller 1.2.1, 1.2.2. och 1.3.1 eftersom ingen åtgärd medföljde rapporten på Elfenbenskusten. Ingen åtgärd har heller kommit på Bhopal.</p>
2. Berörda människor har tillgång till information vad gäller den inverkan som utvinningsprojekt har på deras rättigheter och de konsulteras.	<p>2.1. Samtycke inhämtas från ursprungsfolken Dongria Kondh och Sarayaku gällande pågående eller planerade utvinningsprojekt.</p> <p>2.2. Människorna i Nigerdeltat har tillgång till information om hur oljeutvinningen påverkar miljön och deras rättigheter.</p> <p>2.3. De som drabbats av giftdumpningen i Elfenbenskusten har information om vad de drabbats av och rehabilitering sker.</p>	<p>2.1 Trafikljus: GRÖNT Vad gäller Dongria Kondh gäller fortfarande förbudet mot utvinning ur deras marker och interamerikanska domstolen slog sommaren 2012 fast att ecuadorianska regeringen ej får ge tillstånd till utvecklingsprojekt på Sarayakus lanområden utan att först ha inhämtat deras samtycke. Svenska sektionen har genomfört solidaritetsaktiviteter riktade till Sarayaku.</p> <p>2.2. Trafikljus: GULT Viss information, exempelvis miljökonsekvensbeskrivningar publiceras nu, men mycket information hålls fortfarande hemligt.</p> <p>2.3. Trafikljus: RÖTT Rapporten åtföljdes ej av åtgärder och inga aktiviteter har därför kunnat genomföras.</p>
3. Staters skyldighet att skydda och företags ansvar att respektera mänskliga rättigheter återspeglas i internationella ramverk som rör ekonomiska aktörer.	3.1. Staters skyldighet att efterleva sina MR-förpliktelser då de stöder kommersiell verksamhet utomlands uttrycks i internationella ramverk som OECD:s reviderade Common Approaches.	<p>3.1. Trafikljus: RÖTT Trots intensivt lobbyarbete från bl.a. Amnesty, når de nya OECD-riktlinjerna inte fram till målet även om mänskliga rättigheter omnämns i mycket högre utsträckning nu.</p> <p>3.2. Trafikljus: RÖTT (ändrats från gult) Målet har omformulerats i 2013 års plan.</p>

	3.2. FN:s arbetsgrupp för företag och mänskliga rättigheter erkänner behovet av ytterligare rekommendationer kring staters skyldigheter att reglera företags verksamhet i andra länder samt säkerställa tillgången till rättsmedel.	
--	---	--

A4. GÖR EKONOMISKA, SOCIALA- OCH EKONOMISKA RÄTTIGHETER JURIDISKT UTKRÄVBARA

Övergripande mål: Alla människor som lever i fattigdom kan utkräva sina ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Den politiska öppenheten för ESK-rättigheter i Sverige samt för en framtida svensk ratificering av tilläggsprotokollet till ESK-konventionen har ökat.	1.1. De politiska ungdomsförbunden visar ett ökat intresse gällande ESK-rättigheter, de mänskliga rättigheternas odelbarhet samt betydelsen av tilläggsprotokollet till ESK-konventionen.	1.1. Trafikljus: RÖTT (ändrat från gult) ESK-gruppen har haft problem och splittrats. En av medlemmarna påbörjade detta arbete som enskilt projekt, bl.a har kontakter tagits med LUF men målen har inte uppnåtts och kommer troligtvis inte att genomföras under planperioden.

Gemensamma aktivitetsmål för alla fyra områden under *Fattigdom - en rättighetsfråga*

- Nå ut bättre medialt med våra frågor inom kampanjen *Fattigdom - en rättighetsfråga*, genom att identifiera nyckeljournalister/redaktioner inom våra olika arbetsområden och därefter upprätta riktade utskickslistor i MyNewsdesk. Syftet är att nå ut mer strategiskt med vårt mediarbete och på sikt etablera mer varaktiga relationer med specifika journalister/redaktioner.

- Amnestyfonden ska aktivt verka för att stärka arbetet mot tvångsvräkningar och för kvinnors och flickors mödrhälsa och sexuella och reproduktiva hälsa i fler länder utifrån ett MR-biståndsperspektiv.

B. KVINNORS RÄTTIGHETER

Övergripande mål: Kvinnors rättigheter och aktörsskap stärks och våld mot kvinnor bekämpas.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Svenska regeringen och myndigheter har genomfört de rekommendationer avseende våldtäkt som tidigare ställts inom ramen för kampanjen "Stoppa våldet mot kvinnor".	1.1. Regeringens proposition om ny sexualbrottslagstiftning utgår från en samtyckesreglering. 1.2. En granskningskommission inrättas. 1.3. En nationell handlingsplan mot sexuellt	1.1 Trafikljus: GULT (ändrat från grönt) Regeringen har skickat sitt förslag till ny sexualbrottslagstiftning till lagrådet som i början av 2013 kom med sin lagrådsremiss. Såväl utredningen, regeringen och lagrådet föreslår bl.a att våldtäktsdefinitionen vidgas men ingen av dem vill se en lagstiftning baserad på ren samtyckesreglering. Vi kommer sannolikt inte uppnå vårt mål även om en viss förbättring uppnås genom de förslag som presenterats. Amnesty kommer att inge yttrande om så är möjligt för att

	<p>våld antas.</p> <p>1.4. Stödet till sexualbrottsoffer förbättras.</p>	<p>tydliggöra utvecklingen internationellt (rekommendationer från FN:s tortyrkommitté och CEDAW-kommittén avseende Norges sexualbrottslagstiftning, med krav om att införa samtyckesreglerad lagstiftning avseende våldtäkt).</p> <p>1.2 Trafikljus: GULT (ändrat från rött) Regeringen har vidtagit andra typer av åtgärder för att stärka t ex polisens arbete. En nationell samordnare har tillsatts gällande våld mot kvinnor. Vidare har man gett Rikspolisens och Åklagarmyndigheten att genomföra en granskning av alla nedlagda ärenden, i linje med vår granskningskommission. En skillnad är dock att vi förordat en oberoende kommission som verkar under en viss tid. Problematiken med nedlagda ärenden tycks dock ha uppmärksammats genom detta. Vi bevakar fortsatt. Målet togs dock bort för 2013.</p> <p>1.3 Trafikljus: GULT (ändrats från grönt) Jämställdhetsministern har i olika uttalanden klargjort att en nationell handlingsplan mot sexuellt våld behövs. Ännu har inte en ny handlingsplan presenterats men vi vet att det är på gång. Oklart vad som händer - tidigare jämställdhetsminister har under hösten 2012 avgått och ersatts av en ny. Frågan hänger också ihop med de slutsatser som dras av den nationella samordnaren som redovisas under 2014. Målet togs bort för 2013 men det kan finnas skäl att se över detta inför 2014.</p> <p>1.4 Trafikljus: RÖTT (ändrats från gult) Målet är inte konkret och har tagits bort i planen för 2013. Det skulle krävas betydliga insatser från vår sida för att kunna nå framgång på området.</p>
<p>2. Europarådets konvention för att förhindra och bekämpa våld mot kvinnor och våld i hemmet träder i kraft.</p>	<p>2.1. Vårt lobby-, påverkans- och mediaarbete (eget eller tillsammans med våra samarbetsorganisationer) leder till att Sveriges senast december 2013 tillträder konventionen.</p>	<p>2.1 Trafikljus: GRÖNT Regeringen har sedan tidigare meddelat oss att man har för avsikt att ratificera. En promemoria kom i slutet av 2012 som identifierar vilka lagändringar och andra åtgärder som krävs för att Sverige ska uppfylla kraven i konventionen och därmed kunna ratificera. Kommer inte att behöva ytterligare insatser från Amnestys sida. Ratificering kommer att ske - sannolikt</p>

		redan under 2013.
3. Kvinnorättsförvarare skyddas från hot, trakasserier och andra övergrepp, och tillåts verka fritt.	3.1. Sektionens arbete bidrar till att förbättra situationen för enskilda kvinnorättsförvarare.	3.1 Trafikljus: GRÖNT Arbetet går enligt planerna. Vi är dock beroende av återkoppling från IS i varje enskilt fall för att kunna säga om Amnestys samlade insatser leder till att målet uppfylls - och i vilka fall. Målet har lyfts över till "individportföljen" i samband med revideringen för 2013.
4. Svenska sektionen ska ha ett fortsatt arbete mot våld mot kvinnor.	4.1. Sektionens arbete bidrar till att regeringen i Saudiarabien agerar för att bekämpa våld mot kvinnor. 4.2. Svenska sektionen deltar i årligen återkommande aktioner gällande kvinnors rättigheter.	4.1 Trafikljus: GULT Såväl delmål som resultatmålet har omformulerats i planen för 2013 av flera skäl: dels har fokus för arbetet kring kvinnors rättigheter i Saudiarabien inte fokuserat på könsbaserat våld. Vi har påbörjat ett arbete under 2012 och agerat mot förbudet för kvinnor att köra bil, men vi vet i dagsläget inte hur fortsättningen på arbetet med kvinnors rättigheter i Saudiarabien kommer att se ut 2013 från IS sida. 4.2 Trafikljus: GRÖNT (ändrat från rött) Målet är ett aktivitetsmål och har omformulerats i 2013 års plan.

C. DISKRIMINERING AV HBT-PERSONER

Övergripande mål: Verka för och skydda HBT-personers rättigheter.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Stater vidtar åtgärder för att diskriminerande lagstiftning mot HBT-personer upphävs.	1.1. Konkreta steg tas mot att lagstiftning som kriminaliserar samkönat sex upphävs i specifika länder i Afrika.	1.1 Trafikljus: RÖTT Malawi upphävde hbt-fientliga lagar i avvaktan på att de eventuellt avskaffas. Inga positiva steg i övriga länder. Resultatmålet har ändrats och specificerats i plan 2013.
2. Människor kan samlas och försvara HBT-personers rättigheter.	2.1. Prideparader i Europa tillåts utan inskränkningar.	2.1 Trafikljus: RÖTT Baltic Pride i Riga kunde genomföras medan Pride i S:t Petersburg i Ryssland och i Kiev i Ukraina, stoppades. Pride i Belgrad i Serbien förbjöds år 2012. Målet har reviderats i planen för 2013 och

		tillägg har gjorts som handlar om att få igång stabila HBT-grupper inom sektionen.
--	--	--

D. MENA - MELLANÖSTERN OCH NORDAFRIKA

Övergripande mål: Stödja övergångsprocessen, reformarbetet och byggandet av demokratiska institutioner.

Övergripande kommentar: MENA-portföljen i sin helhet reviderades och skalades ner i planen för 2013, då vi framförallt fokuserar på Syrien och Egypten.

D1. SYRIEN

Övergripande mål: Yttrande-, mötes- och organisationsfrihet ska respekteras.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Våld, tortyr, godtyckliga gripanden och andra allvarliga människorättskränkningar upphör.	<p>1.1. Människor i Syrien ska kunna demonstrera utan att utsättas för våld.</p> <p>1.2. Aktivister från civila samhället ska kunna kräva reformer utan att utsättas för godtyckliga gripanden, "försvinnanden", tortyr och andra övergrepp.</p> <p>1.3. De syriska myndigheterna upphör att använda övervåld, i synnerhet bruket av skarp ammunition, mot fredliga demonstranter.</p>	<p>1.1-1.3 Trafikljus: RÖTT</p> <p>Situationen för de mänskliga rättigheterna i Syrien har förvärrats dramatiskt under året och det inledningsvis fredliga upproret som startade i mars 2011 har övergått i väpnad konflikt. Omfattande och allvarliga brott mot MR, brott mot mänskligheten och krigsbrott begås av bägge parter i konflikten, även om regimen står för merparten av dessa. Krisarbetet kommer att fortsätta även under 2013.</p> <p>Flertalet aktivitetsmål uppnåddes under vårens MENA-kampanj där Syrien var ett av piroländerna och vårt påverkansarbete gentemot UD har fortsatt under hela året. Vi deltar fortsatt i riksdagens Syriennätverk.</p>
2. Alla samvetsfångar frigges.	2.1. Samvetsfångar som frihetsberövats på grund av deras fredliga aktiviteter ska frigges.	2.1 Trafikljus: RÖTT Se ovan
3. Människorättskrisen övervakas och människorättskränkningar dokumenteras.	3.1. De syriska myndigheterna tillåter internationell övervakning gällande MR, från internationella organ och NGO:s (inklusive AI), samt internationell media.	<p>3.1 Trafikljus: RÖTT</p> <p>Vad gäller internationell övervakning av MR-situationen i Syrien kan man konstatera att den av FN tillsatta oberoende commission of inquiry fortfarande nekas tillträde till landet.</p> <p>Amnesty har under året gjort undantag vid flera tillfällen och rest in i norra delarna av Syrien för att bedriva utredningsarbete på plats, vilket resulterat i flera rapporter.</p>

		<p>Medianärvaron har ökat, i synnerhet rapporteringen från områdena i de norra delarna som är under rebellernas kontroll.</p> <p>Humanitära organisationers närvaro/möjlighet att nå ut till alla delar av landet är begränsad på grund av syriska regeringens hållning.</p>
4. De ansvariga för brott mot mänskligheten ställs inför rätta.	4.1. FN:s säkerhetsråd hänskjuter situationen i Syrien till åklagaren för ICC, samt inför ett vapenembargo mot Syrien och fryser tillgångarna för president Bashar al-Assad och "senior associates".	4.1 Trafikljus: RÖTT Säkerhetsrådet förlamas av att de permanenta medlemsstaterna Ryssland och Kina återigen (oktober 2012) lagt sitt veto mot resolutioner som syftat till att hantera situationen i Syrien, inklusive att hänskjuta situationen i Syrien till ICC samt införa ett internationellt vapenembargo.

D2. EGYPTEN

Övergripande mål: Yttrande-, mötes- och föreningsfriheten respekteras.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Rättighetsbärare skyddas från allvarliga människorättskränkningar, såsom godtyckliga gripanden och tortyr.	1.1. Bloggare och demonstranter tillåts framföra sin åsikter utan att riskera gripanden.	1.1 Trafikljus: RÖTT Fortfarande grips demonstranter och regimkritiker åtalas. Flertalet aktivitetsmål är dock uppnådda inom ramen för vårens MENA-kampanj, där Egypten var ett av proländerna.
2. Rätten till yttrande-, förenings- och mötesfriheten, samt rätten att inte diskrimineras skyddas i lagen.	2.1. Landets lagar anpassas till internationella människorättslagar och normer.	2.1 Trafikljus: RÖTT Ny president och nytt parlament tillsatt i juni 2012. Ett utkast till ny konstitution uppfyller inte krav på att skydda mänskliga rättigheter och ignorerar kvinnors rättigheter, begränsar yttrandefriheten och tillåter militära rättegångar mot civila.
3. Kvinnor och etniska minoriteter skyddas från diskriminering och deras rättigheter förverkligas.	3.1. Kvinnor och minoriteter får en plats i rådgivande församlingar.	3.1 Trafikljus: GULT Trots framträdande roll i upproren har kvinnorna hamnat i bakvattnet. Endast 2 procent av ledamöterna i nya parlamentet är kvinnor och det finns risk för bakslag med framgångar för islamisterna.
4.	4.1. Civila ställs inte längre inför	4.1 Trafikljus: GULT

Brottsmisstänkta prövas enligt internationella rättsnormer för korrekta rättegångar.	rätta i militär- eller undantagsdomstolar.	Undantagslagarna har avskaffats men fortfarande kan civila ställas inför militärdomstol.
--	--	--

D3. LIBYEN

Övergripande mål: Yttrande-, mötes- och föreningsfriheten respekteras.

Övergripande kommentar: I planen för 2013 ersätts de specifika målen för Libyen och Tunisien med mål D3. *Länder i en övergångsprocess i MENA-regionen*. De gemensamma målen för övergångsländerna täcker i stora delar in nuvarande mål för Libyen och Tunisien. Arbetet på Libyen och Tunisien fortsätter alltså under 2013 men på en lägre nivå och med något snävare fokus. Samtidigt har vi beredskap för att styra om i det fall situationen drastiskt försämras i något av övergångsländerna.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Kvinnor och etniska minoriteter skyddas från diskriminering och deras rättigheter förverkligas.	1.1. Kvinnor och minoriteter får en plats i rådgivande församlingar.	1.1 Trafikljus: GULT Trots framträdande roll i upproren har kvinnorna hamnat i bakvattnet. Dock är antalet kvinnor i parlamentet något högre än i Egypten.
2. Rätten till yttrande- förenings- och mötesfriheten, samt rätten att inte diskrimineras skyddas i lagen.	2.1. Landets lagar anpassas till internationella människorättslagar och normer.	2.1 Trafikljus: GULT Detta är en lång process och svårt att bedöma om målet uppnås.
3. Ansvarsutkrävande för övergrepp begångna under konflikten.	3.1. Nyckelpersoner efterlysta av ICC ställs inför rätta. 3.2. Utredningar av Khadaffi-regimens övergrepp.	3.1 - 3.2 Trafikljus: GULT Saif al-Islam, Khadaffis son, gripen och ställs inför inför rätta i september. Libyen vill inte utlämna honom till ICC.
4. Det civila samhället och MR-aktivisters erfarenheter tas till vara i uppbyggnaden av rättsstaten.	4.1. Nyetablerade medborgarorganisationer och MR-aktivister konsulteras i processen av MR-reformer.	4.1 Trafikljus: GULT Detta är en lång process och svårt att bedöma om målet uppnås.

D4. TUNISIEN

Övergripande mål: Yttrande- och föreningsfriheten respekteras.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Rättighetsbärare skyddas från övergrepp i rättssystemet.	1.1. Fredliga demonstrationer tillåts. 1.2. Tortyr och misshandel förekommer inte i häkten och fängelser.	1.1 Trafikljus RÖTT Fortfarande slås protester ned med våld, något som tilltagit under vissa perioder under året. 1.2 Trafikljus: RÖTT Tortyr och misshandel förekommer fortfarande. Målet kommer inte att uppnås under perioden.
2. Rätten till yttrande- förenings- och mötesfriheten, samt rätten att inte diskrimineras skyddas i lagen.	2.1. Landets lagar anpassas till internationella människorättslagar och normer. 2.2. Myndigheterna antar en omfattande lagstiftning om våld mot kvinnor, inklusive våld i hemmet.	2.1 Trafikljus RÖTT Repressiva lagar från den tidigare regimen används fortfarande. Oro för inskränkningar av yttrandefriheten. 2.2 Trafikljus: RÖTT Skrivningar i utkastet till konstitutionen bakslag för kvinnors rättigheter. Målet kommer inte att uppnås under perioden.

Gemensamma aktivitetmål för alla fyra länder

1. Temanummer av Insats januari 2012.
2. Lansera "Year of Rebellion" på hemsidan (sammanhållen infosida, aktioner, rapporter, arkiv), 14 januari är första årsdagen (Tunisien).
3. Kampanjutbildning 18-19 februari, varav en av dagarna fokuserar på MENA.
4. Aktionsdag 10 mars "Year of Rebellion" (manifestation/marsch) i minst tio städer (Stockholm, Göteborg, Malmö och ytterligare städer). Budskapen innefattar kvinnors deltagande i övergångsprocessen som är ett tema 8 mars.
5. Minst 30 000 personer uppmärksammas via webben, sociala medier, e-postutskicket Apsis och givarbrev om MR-situationen i Syrien, Egypten, Libyen och Tunisien i samband med aktionsdagens i mars 2012 och minst 4 000 av dem agerar och skriver under Amnestys petition.
6. En fördjupningsutbildning om MENA hålls för face-to-face och telemarketing.
7. Under 2012 genomförs ett seminarium med fokus på övergångsprocessen i Egypten, Tunisien och Libyen, med eventuell medverkan av MR-försvare från regionen.
8. Landprogram Nordafrika har stärkts och består av fler medlemmar.
9. Minst 10 nya grupper ansluter sig till Landprogram Nordafrika.
10. 2012 deltar sektionen i den planerade globala integrerade fundraising- och kampanjaktiviteten som tas fram av CMT (Campaign Management Team) och FMT (Fundraising Management Team).
11. Amnestyfonden verkar för att stärka arbetet inom MENA utifrån ett MR-biståndsperspektiv.

E. SÄKERHET OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Övergripande mål: Människor skyddas från människorättskränkningar grundade i bristande rättssäkerhet, terrorism och terrorismbekämpning. Ansvariga för kränkningar ställs till svars. Människor som utsatts för kränkningar erhåller kompensation och upprättelse.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Den svenska regeringen uttalar att Sverige aldrig kommer att använda sig av diplomatiska försäkringar.	1.1. Enskilda riksdagsledamöter samt prominenta företrädare för (S) och (M) uttalar att Sverige aldrig kommer att använda sig av diplomatiska försäkringar.	1.1 Trafikljus: GULT Vi har träffat ett antal riksdagsledamöter och tagit upp frågan. Bl.a. under Almedalsveckan- de flesta tar avstånd från diplomatiska försäkringar i samtal med oss men frågan får ytterst lite uppmärksamhet i media och publika sammanhang.
2. De europeiska stater som varit inblandade i utomrättsliga transporter från ett land till ett annat (renditions) ställer ansvariga till svars samt erbjuder drabbade kompensation och upprättelse.	2.1. Polen och Litauen tar entydiga steg mot ansvarsutkrävande gällande renditions. 2.2. Europaparlamentet och Europarådets parlamentariska församling tar åter upp frågan om renditions till diskussion.	2.1 Trafikljus: GULT Resultatmålet ej uppnått men sekretariatet har haft positiva möten med Polen och Litauens ambassader gällande frågan. 2.2 Trafikljus: GRÖNT Europaparlamentet antog med en stor majoritet rapporten om EU:s delaktighet gällande CIA:s renditionprogram den 11 september i år. Siffrorna var 568 för och 34 emot. En stor seger för Amnesty som arbetat hårt för detta.
3. Den amerikanska administrationen tar tydliga steg mot en stängning av Guantánamo - basen. Fängslade personer ställs antingen inför rätta i en rättvis rättegång eller försätts på fri fot.	3.1. Den svenska regeringen och enskilda parlamentariker från Alliansen uttalar offentlig kritik mot Guantánamolägre och kräver en stängning samt driver frågan i bilaterala samtal med USA och inom EU.	3.1 Trafikljus: RÖTT Enskilda parlamentariker i Alliansen har uttalat sig i enlighet med målet men ingen minister. Det är inte troligt att regeringen kommer att ändra åsikt i frågan inom perioden.
4. Kvinnorättsförsvarare utsatta för MR-övergrepp av icke statliga förövare erhåller skydd och upprättelse.	4.1. Kvinnorättsförsvarare i Pakistan erhåller skydd, upprättelse och kompensation för MR-övergrepp och attacker som utförs av icke-statliga aktörer. 4.2. Den pakistanska regeringens terrorismbekämpning utförs på ett sätt som inte underminerar kvinnorättsförsvarares arbete.	4.1 -4.2 Trafikljus: RÖTT (ändrat från grönt) På grund av säkerhetsläget har IS inte kunnat utföra utredningsarbete och det har aviserats att projektet inte kommer till stånd. Av det skälet har vi strukit hela delmålet i 2013 års plan.

F. FLYKTINGARS OCH MIGRANTERS RÄTTIGHETER

Övergripande mål: Asylsökande erhåller en rättssäker asylprocess. Skyddsbehövande erhåller skydd i form av uppehållstillstånd. Varken reguljära eller irreguljära migranter diskrimineras på grund av sin status.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Förbättringar sker i tillämpningen av gällande rätt och rättssäkerhet ökar i den svenska asylprocessen.	<p>1.1. Amnestyinformation används i större utsträckning av myndigheter och domstolar vid prövning av asylärenden.</p> <p>1.2. Amnestys arbete med enskilda asylärenden bidrar till en rättssäker asylprocess.</p> <p>1.3. Jurister (inkl advokater) som vill åta sig uppdrag som offentliga biträden i asylärenden genomgår obligatoriska och återkommande kunskapstester i asylrätt och folkrätt.</p> <p>1.4. Amnestyinformationen om flyktingar och migranter på amnesty.se är mer tillgänglig.</p>	<p>1.1. Trafikljus: RÖTT Detta går inte att mäta med mindre än att man på ett metodiskt sätt går igenom ett stor antal ärenden vilket skulle ta enormt stora personella resurser i anspråk.</p> <p>Målet finns kvar i 2013 års plan men bör tas bort när nästa plan tas fram eftersom det centrala är att just relevant information används, inte att det är Amnesty-information.</p> <p>1.2 Trafikljus: GULT Vi tror detta och har uppfyllt aktivitetsmålen men vi kan inte veta eftersom det inte går att mäta. Målet måste formuleras om när 2014-15 års plan ska tas fram (då det i den förra revideringen behölls med nuvarande skrivning).</p> <p>1.3 Trafikljus: GULT Vi arbetar aktivt med detta och har fått gehör men är inte säkra på om det kommer att uppfyllas under planperioden.</p> <p>1.4 Trafikljus GRÖNT Text finns tillgänglig och sidorna omgjorda plus att vi länkar till kampanjsidan whenyoudontexist.eu</p>
2. Diskriminering av migrantarbetare inom byggnadssektor i Persiska gulfen och inom hushållssektorn i Asien upphör.	<p>2.1. Skyddet mot exploatering och diskriminering av migrantarbetare stärks genom ändrad lagstiftning och andra åtgärder i Qatar respektive Singapore och Hong Kong.</p> <p>2.2. Ursprungsländer såsom Indonesien och Nepal instiftar lagar och angående bemanningsföretags skyldigheter att ge korrekt information om rättigheter och skyldigheter i mottagarlandet.</p> <p>2.3. System införs för att informera potentiella migrantarbetare om risker och rättigheter.</p>	<p>2.1 Trafikljus: RÖTT Arbetet har inte påbörjats och målen är borttagna i 2013 års plan.</p> <p>2.2 Trafikljus RÖTT Arbetet har inte påbörjats och målen är borttagna i 2013 års plan.</p> <p>2.3 Trafikljus RÖTT Arbetet har inte påbörjats och målen är borttagna i 2013 års plan.</p>
3. EU-stater och	3.1. Den svenska regeringen och	3.1 Trafikljus: RÖTT

EU-organ såsom Frontex tillhandahåller mer data och statistik gällande migrationskontrollerande åtgärder samt överenskommelser med tredje land.	myndigheter agerar aktivt för ökad transparens gällande migrationskontrollerande åtgärder inom EU.	Mycket tveksamt om det med nuvarande formulering är realistiskt och bör därför formuleras om i samband med att planen för 2014-15 tas fram.
4. Spanien, Grekland och Cypern upphör med att frihetsberöva migranter, flyktingar och asylsökande.	4.1. Den svenska regeringen liksom EU-kommissionen agerar kraftfullt mot frihetsberövande av migranter, flyktingar och asylsökande inom EU.	4.1. Trafikljus: RÖTT Inte realistiskt i nuvarande formulering; bör omformuleras i samband med att planen för 2014-15 tas fram.
5. Diskriminering av irreguljära migranter, s k papperlösa, inom EU upphör och de får lika tillgång till hälso- och sjukvård.	5.1. Irreguljära migranter och asylsökande i Sverige garanteras rätten till vård på lika villkor som personer som är mantalsskrivna i Sverige. 5.2. Sverige vidtar åtgärder om ökat skydd för migranter genom ratificering av FN:s migrantarbetarkonvention eller andra lämpliga åtgärder.	5.1. Trafikljus: GRÖNT Får anses grönt = finns en överenskommelse som kommer att gå ut i form av en departementspromemoria under hösten för snabbremissrunda med planering att införas 1 juli 2013. Vi skulle vilja ha sett att förslaget gått längre men anser att det är grönt ljus. 5.2 Trafikljus RÖTT Målet bör tas bort och ersättas med ökat skydd på annat sätt och inte genom ratificering av denna konvention eftersom det inte är realistiskt. Får ske i samband med framtagande av 2014-15-års plan.

G. VAPENHANDEL OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Övergripande mål: Motverka kränkningar av mänskliga rättigheter genom att kontrollera och hindra vapenexport och export/överföringar av annat materiel till länder där de riskerar att användas till att kränka mänskliga rättigheter.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Sverige är en pådrivande kraft i FN-förhandlingarna för att få till stånd ett starkt och omfattande internationellt	1.1. UD:s enhet för nedrustning och icke-spridning (UD-NIS) använder sig av Amnestys information och rekommendationer i förhandlingsarbetet. 1.2. Sveriges regering uttalar sig i enlighet med Amnestys krav.	1.1 - 1.5 Trafikljus: GRÖNT Alla resultat och aktivitetsmål uppfyllda, oftast med råge. Sverige var en mkt postiv kraft under förhandlingsperioden. Tyvärr uppnåddes inte förhoppningen om att FN skulle anta ett ATT den 27 juli 2012.

<p>bindande vapenhandelsavtal. (Arms Trade Treaty, ATT).</p>	<p>1.3. Riksdagsledamöter hålls informerade om ATT-frågan och samarbetet med riksdagens grupp mot det okontrollerade spridandet av lätta vapen fortsätter.</p> <p>1.4. Riksdagsledamöter tar upp frågan genom frågor och interpellationer.</p> <p>1.5. Inför och under FN-konferensen om ATT i New York har allmänhetens kännedom i frågan ökat via Amnesty's information.</p>	<p>En ny och avslutande förhandling kommer att ske 18-28 mars 2013.</p>
<p>2. Sverige följer sina egna vapenexportriktlinjer och exporterar inte vapen till länder där de riskerar att användas till att kränka mänskliga rättigheter.</p>	<p>2.1. Medlemmar av Exportkontrollrådet uttrycker att de vill bli mer restriktiva gällande export till länder som kränker mänskliga rättigheter.</p> <p>2.2. Riksdagsledamöter tar upp frågan i minst fem motioner/frågor/interpellationer per år.</p>	<p>2.1 Trafikljus: GRÖNT Vad gäller resultatmålen är det svårt att mäta hurvida EKR:s medlemmar blivit mer restriktiva som helhet, men vissa ledamöters uttalanden pekar ditåt. Flertalet aktivitetsmål uppfyllda.</p> <p>2.2 Trafikljus: GRÖNT Ett antal motioner om vapenhandel lades under allmänna motionstiden och frågan har uppmärksammats på många sätt av riksdagsledamöter.</p>
<p>3. Den kommande vapenhandelsutredningen har ett tydligt MR-perspektiv.</p>	<p>3.1. Riksdagsledamöter uttalar sig om och stödjer offentligt tydliga MR-kriterier i svensk vapenexportlagstiftning.</p> <p>3.2. Riksdagsledamöter från alliansen tar upp frågan i minst fyra motioner/ frågor/ interpellationer.</p>	<p>3.1 Trafikljus: GRÖNT Utredningen påbörjade sitt arbete i februari 2013. Amnesty gav utredningsgruppen bestående av riksdagsledamöter sin syn på saken i en inledande hearing 11 februari.</p> <p>3:2 Trafikljus: GRÖNT Flera ledamöter från alliansen och oppositioner har uppmärksammat vapenexportfrågor under perioden.</p>

H. DÖDSSTRAFFET

Övergripande mål: Dödsstraffet avskaffas i hela världen.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
<p>1. Sverige och svenska sektionen av Amnesty ska bidra till att ett antal länder avskaffar</p>	<p>1.1. Svenska regeringen via UD och regeringsrepresentanter driver frågan om dödsstraffets avskaffande, bland annat genom att verka för att fler länder ansluter sig till FN:s resolution om dödsstraffet.</p>	<p>1.1 Trafikljus: GRÖNT FN:s generalförsamling antog i november 2012 en resolution mot dödsstraffet som stöddes av 110 medlemsländer, vilket var en ökning från 107 st 2010.</p> <p>1.2 Trafikljus: RÖTT</p>

dödsstraffet, inför moratorium eller bibehåller moratorium.	1.2. Antal avrättningar minskar och/eller konkreta steg tas mot avskaffandet av dödsstraffet i Iran, Kina, Japan, Vitryssland, Nigeria och USA.	Målet bör konkretiseras. Inga större framsteg har skett, dock avskaffade delstaten Connecticut dödsstraffet i april 2012.
---	---	---

I. KRÄVA RÄTTVISA OCH BEKÄMPA STRAFFRIHET

Övergripande mål: Rättvisa och upprättelse för människor som utsatts för människorättskränkningar och folkrättsbrott. Bryta den onda cirkel av straffrihet som gör att förövare går ostraffade.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Fler stater ratificerar den internationella brottmålsdomstolens (ICC) stadga (Romstadgan).	1.1. Sverige implementerar Romstadgan i svensk lagstiftning. 1.2. Malaysia tar tydliga steg mot en ratificering av Romsstadgan.	1.1 Trafikljus: GULT (ändrat från grönt) Resultat- och aktivitetsmål mestadels uppfyllda. Arbetet med den svenska implementeringen fortsätter. Utkast till lagrådsremiss släpptes i början på 2013. 1.2 Trafikljus: GRÖNT Resultat- och aktivitetsmål mestadels uppfyllda. Malaysia har uttryckt att man skall ratificera Romstadgan.
2. Nationella juridiska system anpassas till stadgan.	2.1. Sverige inför brottet tortyr i svensk lagstiftning.	2.1 Trafikljus: RÖTT I dagsläget är det svårt att veta vad som kommer att ske med detta mål. Klart är att frågan om tortyrbrottet inte kommer att infattas i den utredning om implementering av Romstadgan som regeringen tidigare hävdade.
3. Fler länder utreder MR-kränkningar och ställer förövare inför rätta.	3.1. Svenska sektionen, inklusive Amnestyfonden, bidrar till rättvisa och upprättelse för människor som utsatts för människorättskränkningar och folkrättsbrott.	3.1 Trafikljus GRÖNT Sektionen har bidragit på olika sätt, t.ex genom framgångsrikt arbete för samvetsfångar som släppts under perioden. Efter revidering av plan inför 2013 ligger detta mål i "individportföljen".

2. RESURSMÅL

A. TILLVÄXT OCH MEDLEMSVÄRNING

Övergripande kommentar: I denna avdelning görs kommentarerna, utöver på resultatmålnivå, även på delmålnivå i vissa fall. Detta då det är den mest relevanta aspekten att mäta ur ett fundraisingperspektiv.

A1. År 2016 har svenska Amnesty minst 100 000 medlemmar och minst 100 miljoner i årliga intäkter.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
--------	-------------	-----------

<p>1. Sektionen har 110 000 medlemmar och givare, varav 107 000 medlemmar vid utgången av 2013.</p>	<p>1.1. Cirka 17 000 medlemmar värvas årligen. Cirka 67% via face-to-face, 20% via telemarketing, 11% via digitala kanaler och 2% via övriga kanaler.</p> <p>1.2. Minst en ny värvningsmetod finns på plats.</p>	<p>1. GRÖNT Med det resultat för rekrytering vi nått under 2012 och med de mål vi satt upp för 2013 bör vi i slutet av 2013 vara över 104 000 medlemmar och givare vilket är det reviderade mål vi går efter.</p> <p>1.1 Trafikljus: GRÖNT Vid halvårsrapporten 2012 och revidering av planen inför 2013 konstaterades att värvningsmål på 17 000 nya medlemmar och givare årligen är för högt satt. Målet reviderades och sattes till cirka 13 000 nya medlemmar och givare årligen.</p> <p>Rekryteringen för 2012 slutade på drygt 11 000 medlemmar och givare. Men då avhoppet varit lägre än beräknat var vi i slutet av 2012 drygt 100 000 medlemmar och givare.</p> <p>Önskad fördelning mellan olika rekryteringskanaler är fortfarande inte nådd. Face-2-face står fortfarande för drygt 70% av nyrekryteringen. Men vi arbetar hela tiden för att komma upp i volymer i andra kanaler.</p> <p>1.2 Trafikljus: GRÖNT Detta mål är uppfyllt då värvning via door-to-door är på plats. Med den digitala vykortskampanjen som genomfördes i december 2012 kom det in närmare 200 nya givare och vi hittade även en metod där nya målgrupper kan engagera sig för mänskliga rättigheter och samtidigt bidra med pengar, vilket är något vi planerar att fortsätta med.</p>
<p>2. Regelbundet givande är stommen i vårt insamlingsarbete och minst 86% betalar via autogiro.</p>	<p>2.1. Årsvärdet för det regelbundna givandet ökar med 10%.</p>	<p>2. Trafikljus: GRÖNT Per den 31 december 2012 betalar 86% av våra medlemmar och givare via autogiro.</p> <p>2.1 Trafikljus: GRÖNT Det totala årsvärdet för regelbundet givande ökade 2012 jämfört med 2011 med 11%.</p>
<p>3. Sektionen värderar medlemmar och givare med hög lojalitet, och arbetar aktivt för att bibehålla en</p>	<p>3.1. Avhopp för medlemmar på autogiro ligger på max 10%, medlemmar på inbetalningskort på max 20% och gåvogivare på max 30% per år.</p> <p>3.2 Kvaliteten på medlemservice har höjts.</p>	<p>3. GRÖNT Den totala avhoppsfrekvensen 2012 var endast 9,13%, dvs långt under den maxgräns vi satt för avhoppet.</p> <p>3.1 Trafikljus: GRÖNT Vi håller målen för avhoppet i de olika segmenten.</p>

<p>hög lojalitet. Den totala avhopsfrekvensen på alla medlemmar och givare ska vara fortsatt låg, max 11%.</p>		<p>3.2 Trafikljus: GRÖNT Vi har utökat öppettiderna för medlemservice i och med att utbildad personal på telemarkering tar hand om inkommande samtal efter klockan 15. I och med nya crm-systemet ska vi även ha förbättrade system för ärendehantering.</p>
<p>4. Sektionen har en årlig tillväxt på minst 5%, vilket innebär intäkter på minst 100 miljoner kronor. Vi har en bred fundraisingmix och arbetar aktivt med utveckling för att hitta nya insamlingsmetoder, intäktskällor och kanaler för medlemsvärning.</p>	<p>4.1. Mixen inkluderar ett mer systematiskt arbete på områdena stora gåvor, stiftelser och fonder samt testamenten. Minst en utveckling har skett inom stora gåvor och minst ett bidrag har mottagits från en stiftelse eller fond.</p> <p>4.2. Minst 5% av intäkterna kommer från nya aktiviteter.</p> <p>4.3. Intäkterna från digitala fundraisingkanaler samt Amnestybutiken har ökat.</p> <p>4.4. Intäkterna från minnes- och hyllningsgåvor har ökat.</p>	<p>4. Trafikljus: GRÖNT Sektionen håller en årlig tillväxt på minst 5% och når enligt budget för 2013 upp till 101 miljoner i intäkter år 2013. Resultatet för 2012 uppgick till 95 miljoner kronor, vilket är 3 miljoner kronor över budget och 2 miljoner kronor över prognos och motsvarar en tillväxt på nästan 13%.</p> <p>4.1 Trafikljus: GRÖNT Vi arbetar enligt plan med att bredda och utveckla fundraisingmixen. Tjänsten för stora gåvor, testamenten och fonder och stiftelser är tillsatt och arbetet håller på att utvecklas och kommer ta ytterligare fart under 2013.</p> <p>4.2 Trafikljus: GULT Ett svårt mål att mäta då vi inte riktigt har systemen för det. Målet är borttaget i reviderad plan för 2013 men med de satsningar vi gör inom områden som stora gåvor, fonder och stiftelser, testamenten, digitala kanaler, samt utveckling inom våra etablerade kanaler så beräknar vi ändå att detta mål uppnås.</p> <p>4.3 Trafikljus: GRÖNT Den vakanta tjänsten för fundraising i digitala kanaler blev tillsatt i augusti 2012 och arbetet med att utveckla insamling och medlemsvärning i dessa kanaler, samt försäljning via Amnestybutiken har prioriterats under andra halvan av 2012 och kommer fortsätta så under 2013. En ökning i dessa kanaler finns i budgeten.</p> <p>Butiken hade under 2012 800 nya kunder och sektionen hade i slutet av 2012 3900 sms-aktiver, vilket var en ökning mot tidigare.</p> <p>4.4 Trafikljus: GULT Det är osäkert om vi aktivt kommer att kunna arbeta för att utveckla minnes- och hyllningsgåvor under planperioden då det</p>

		krävs en hel del utveckling på amnesty.se som i dagsläget inte ingår i prioriteringarna för utvecklingen av webbsajten. Det sker ändå en ökning i denna kanal som är helt reaktiv.
5. Vi ska arbeta med att integrera fundraising och kampanj, och ska även delta i det arbetet på global nivå.	5.1. Sektionen har deltagit i minst en integrerad kampanj initierad av Fundraising Management Team (FMT) och Campaigning Management Team (CMT) under perioden.	5. GRÖNT Vi förbättrar hela tiden vårt arbete för att integrera kampanj och fundraising. Se även kommentarer under B.1.2 5.1 Trafikljus: GULT Under 2012 har inte CMT och FMT initierat en integrerad kampanj. När de gör det planerar vi att delta så länge kampanjen kommer med de förutsättningar som vi kan leva upp till. Dock har arbetet med att ta fram de prioriterade globala kampanjerna för 2014-2016 varit ett gemensamt och integrerat arbete på både sektions och global nivå.
6. Sektionen säkerställer att vi har infrastruktur som stödjer utveckling inom fundraising, aktivism och kommunikation för att kunna öka effektiviteten av våra aktiviteter.	6.1. Ett nytt CRM-system är implementerat vilket möjliggör bättre uppföljningar och mer effektivt arbete med "supporter journeys". 6.2. De digitala plattformarna är anpassade efter behoven i en dynamisk kampanjorganisation.	6.1 Trafikljus: RÖTT Arbetet med att ta fram och utveckla ett nytt CRM-system som ska möjliggöra att vi kan arbeta bättre med våra "supporter journeys" fortgår. Det har dock under andra halvan av 2012 gått något långsammare än planerat då brist på personalresurser gjort att vi inte kunnat arbeta lika dedikerat som planerat. Att vi har ett helt färdigt och fullt implementerat CRM-system vid årsskiftet 2013/2014 är inte sannolikt. Arbetet fortlöper däremot och planen är ändå att systemet ska implementeras under 2014, vilket har skrivits in i den reviderade planen. 6.2 Trafikljus: GRÖNT Med fler resurser, bättre planering och mer strukturerade arbetsmetoder räknar vi med att vi uppnår detta mål under planperioden.

A2. År 2016 följer vi principen att tillväxt och aktivism hänger ihop. Det ökade medlemsantalet återspeglas i mer aktivism. Våra möjligheter att värva medlemmar och samla in pengar hänger på att sektionen är en stark, trovärdig och transparent organisation som i sitt arbete engagerar många människor i och utanför Amnesty.*

** Detta mål fokuserar på tillväxt i form av aktivister (individer), tillväxt av de långsiktiga medlemsstrukturerna (enheter) finns i mål E4.*

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Vi har blivit bättre på att integrera	1.1. Rekrytering och mobilisering av aktivister är i högre grad integrerat i vårt fundraisingarbete.	1.1. Trafikljus: GULT Aktivism har fått en större plats i material kopplat till fundraising. Arbetet kommer att

tillväxt och aktivism. Vi har olika typer av aktivism och arbetar för att alla ska kunna jobba för mänskliga rättigheter inom Amnesty utifrån sina egna förutsättningar.		fortsätta i och med utvecklandet av CRM-system. Tveksamt om detta kommer ske under perioden.
2. Vi har ökat antalet aktivister genom mer effektiv mobilisering. Sektionen har också fler medlemmar i långsiktiga medlemsstrukturer. Fokus på arbetet ligger på "vita fläckar", dvs områden med mycket lite eller ingen aktivism.	<p>2.1. Antalet aktivister har ökat.</p> <p>2.2. Antalet medlemmar i långsiktiga medlemsstrukturer har ökat.</p> <p>2.3. Sektionen har fler aktivister på "vita fläckar".</p> <p>2.4. 150 medlemmar per år har via telemarketing angett att de är intresserade av att bli aktiva. 10 % av dessa går med i en långsiktig medlemsstruktur.</p>	<p>2.1-3. Trafikljus: RÖTT Målet är satt med förutsättningen att vi har ett fungerande CRM-system som ger oss möjlighet att mäta antalet aktivister.</p> <p>2.3 Trafikljus: GRÖNT Under året har såväl antalet ungdomsgrupper som arbetsgrupper utanför storstäderna ökat. Sektionen har efter revidering av plan lagt till målet att bilda två nya grupper på vita fläckar.</p> <p>2.4 Trafikljus: GRÖNT Ca 550 personer har angett att de vill bli aktiva via TF, vi vet inte hur många av dessa som gått med i en långsiktig medlemsstruktur, men vid periodens slut borde rutiner för detta vara på plats.</p>

A3. År 2016 har vi förstärkt riktade insatser för att öka antalet aktiva medlemmar bland skolor och stärka deras engagemang.*

* Detta mål har samordnats med D5 och E1 och har därför ingen egen målkedja.

A4. År 2016 går en större del av våra ekonomiska resurser till den internationella rörelsen. Det innebär mer än 35% av våra kostnader (2009 års andel). Vi strävar efter att följa internationellt satta mål för ekonomiska bidrag till den globala Amnesty-rörelsen och om det går att överträffa dem. Samtidigt värnar vi om sektionens långsiktiga möjlighet att bidra till arbetet för mänskliga rättigheter. Vi strävar efter en balans mellan dessa mål utifrån bedömningen av var våra insamlade medel gör mest nytta. Vi prioriterar ner delar av sektionens arbete om vi anser att det gynnar arbetet för mänskliga rättigheter i stort.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Sektionen ger minst 30% av intäkterna till den internationella	1.1. Sektionen har under en tvåårsperiod bidragit med minst 55 miljoner kronor till den internationella rörelsen.	1.1 Trafikljus GRÖNT Sektionen bidrog med 34,6 mkr under 2012. I budgeten 2013 ligger totalt 32,1 mkr som obligatoriska och frivilliga bidrag till den internationella rörelsen vilket tillsammans

rörelsen i form av IS-bidrag och frivilliga bidrag.		motsvarar ca 34%.
2. Vi deltar aktivt i att utveckla fundraisingarbetet internationellt, både genom att bidra till rörelsen med vår kunskap men också genom att implementera idéer och koncept från andra sektioner i vår egen sektion.	<p>2.1. Svenska sektionens FMT-representant lägger minst 10% på internationellt arbete.</p> <p>2.2. Minst en väsentlig förändring har gjorts i sektionens fundraisingarbete baserat på lärdomar från andra sektioner.</p> <p>2.3. Minst fyra fundraisere från svenska sektionen har årligen deltagit i Fundraising Skillshare och hållit minst en workshop där eller i liknande sammanhang.</p>	<p>2.1. Trafikljus GRÖNT Vi har fortsatt tagit aktiv del i FMT även om det blev lite mindre intensivt under hösten.</p> <p>2.2 Trafikljus GRÖNT Vi har anställt en person att arbeta med stora gåvor, fonder/stiftelser och testamente. Dessutom görs större statsning på digitala kanaler.</p> <p>2.2 Trafikljus GRÖNT Vi har uppfyllt målet med närvaro på Fundraising Skillshare.</p> <p>2.1. - 2.3. Trafikljus GRÖNT Vi har medverkat i årets globala benchmark.</p>
3. Vi arbetar mer systematiskt med prioritering av effektiva och lönsamma fundraisingmetoder.	3.1. Vi mäter Livstidsvärdet (LTV) och Return On Investment (ROI) på samtliga aktiviteter utifrån internationella definitioner och använder det som bedömningsgrund vid prioritering.	3.1 Trafikljus GRÖNT Genom nya kontoplanen underlättar det att göra direkta mätningar på ROI. Vi har även under hösten tagit fram mallar för att mäta ROI och LTV på våra värnkanaler som ett led i att bedöma deras effektivitet. Mätningar görs även globalt även om vi inte har en klar global LTV definition.

A5. År 2016 är vi en organisation som präglas av mångfald*, med avseende på färdigheter, erfarenheter, kunskap och personligheter.

**Vi har en mångfaldspolicy och mångfaldsstrategi som tar upp mångfald ur andra aspekter och som vi utvärderar och förnyar vartannat år.*

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Alla som ställer sig bakom vårt arbete för mänskliga rättigheter ska känna sig välkomna som anställda, frivilliga, praktikanter, medlemmar och aktivister. Vi arbetar	<p>1.1. Vi är medvetna om hur medlemskåren, praktikanter och anställda ser ut med hänsyn till färdigheter, erfarenheter och kunskap. Om strategiskt viktiga grupper, med hänsyn till färdigheter, erfarenheter och kunskap är underrepresenterade ska vi arbeta för att öka dessa gruppers representation/närvaro i organisationen.</p> <p>1.2. Alla som är aktiva inom organisationen ska känna till och</p>	1.1-1.2 Trafikljus RÖTT Någon kartläggning av medlemmarna hanns inte med under året. Dessutom var sekretariatets HR-tjänst vakant under hösten, vilket gjorde att arbetet med att rekrytera med mångfald inte kom igång enligt planerna.

utifrån vår mångfaldspolicy och mångfaldsstrategi.	förstå vår mångfaldspolicy och mångfaldsstrategi.	
--	---	--

B. KOMMUNIKATION OCH TROVÄRDIGHET

B1. År 2016 kommunicerar vi mer enhetligt än idag. Alla som kommunicerar för organisationens räkning känner till vår globala identitet och hur vi använder den i utåtriktat arbete.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Den globala identiteten är etablerad i den svenska sektionen och både anställda och medlemmar arbetar med att upprätthålla den. Grundsynen i sektionen är att alla, både medlemmar och anställda, kommunicerar och därmed har ett ansvar för kommunikationen.	1.1. Amnestys kommunikation sticker ut och vi upplevs utifrån vår globala identitet som en öppen, intelligent, uppfinningsrik och beslutsam organisation. Vi berättar, involverar och inspirerar människor att arbeta tillsammans - för mänskliga rättigheter, mot orättvisor.	1.1 Trafikljus: GULT Arbete pågår om men är ungefär 9 månader försenat pga rådande omständigheter på IS. Vi gör de förberedelser vi kan och jobbar löpande med implementeringen.
2. Den externa kommunikationen samordnas i sektionens samtliga kanaler och vi skapar synergieffekter för att budskapen ska få största möjliga effekt. Den interna kommunikationen har utvecklats och anpassats till	2.1. Sekretariatet arbetar mer integrerat med extern och intern kommunikation.	2.1 Trafikljus: GRÖNT Den avdelningsöverskridande kommunikationssamordningen blir allt mer effektiv. Rutiner finns för prioritering och snabba beslut över avdelningsgränser. Samordningen spänner över de flesta av våra kanaler och verksamhetsområden, t ex ingår idag även utbildningsverksamheten. Höstens båda kampanjer, Stoppa tvångsvräkningar och Skriv för frihet, har båda samordnats och kommit ut i samtliga kanaler respektive period.

ett mer integrerat arbetssätt.		
3. Aktiva medlemmar och anställda kan skapa grafiskt basmaterial utan stöd.	3.1. Aktiva medlemmar och anställda har verktyg för att bidra till att upprätthålla Amnestys globala identitet.	3.1 Trafikljus: GULT Delar av detta arbetet ligger på is i väntan på att den globala identiteten ska bli helt klar. Visst arbete görs men vi är väldigt beroende av att den globala identiteten blir färdig för att kunna arbeta vidare.

B2. År 2016 är kännedomen om Amnesty större än idag, bland allmänheten i Sverige.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Vi har stärkt vårt varumärke och position som en medlemsorganisation som arbetar tillsammans - för mänskliga rättigheter, mot orättvisor.	1.1. Den allmänna kännedomen om Amnesty har ökat till 94%. Av dessa ska andelen som tycker verksamheten är viktig ha ökat med 1%, till 87% och 72% ska ha en positiv inställning till Amnesty. 1.2. Vi vet mer om allmänhetens kännedom om vilka frågor Amnesty arbetar med.	1.1 Trafikljus: GRÖNT I mätningen från 2012 ökade den allmänna kännedomen om Amnesty till 95%, och vi har alltså redan nått och passerat målet. Vad gäller andelen som tycker att verksamheten är viktig ligger vi kvar på föregående års 86% och har alltså fortfarande en liten bit (1%). Målet om att 72% ska ha positiv inställning är glädjande nog också redan uppnått. 1.2 Trafikljus GRÖNT 2012 är första året vi specifikt mäter kännedom om vilka frågor vi arbetar med så vi har nu fått en bild att utgå från vid kommande mätningar.
2. Sektionen har ett ökat mediaarbete utanför storstäderna.	2.1. Ökat mediarbete av aktivisterna vilket resulterar i större mediagenomslag på lokal nivå. 2.2. Antal lokala mediaklipp utanför storstad i samband med aktionsdagar ökar.	2.1-2.2: Trafikljus: GRÖNT Antalet insändare mellan juli-dec var 33 och antalet klipp om lokala aktiviteter var 89. Vi slår inte toppnoteringen under 2011 i samband med Amnestys 50-årsjubileum, men det är ändå bra siffror och framför allt var det många artiklar i samband med Skriv för frihet vilket tyder på att grupperna känner sig motiverade att bedriva mediarbete i den kampanjen. Det hölls ett pass om lokalt mediaarbete på aktivistutbildningen inför Skriv för frihet, vilket gav mycket positiv effekt. Här finns dock en stor relativt outnyttjad potential, främst för att skriva insändare. Det är en mindre grupp aktivister som står för merparten av insändarna.
3. Sektionen	3.1. Amnesty.se utvecklas	3.1:Trafikljus: GRÖNT

<p>har fortsatt hög digital närvaro. Vi arbetar mer sofistikerat med kommunikation i webb- och mobilkanalen och använder den för att nå ut till nya målgrupper på innovativa sätt.</p>	<p>kontinuerligt och stöder utvecklingen inom kampanj, kommunikation och fundraising.</p> <p>3.2. Svenska sektionen ses som en sektion med digital kunskap och deltar aktivt i det internationella arbetet.</p> <p>3.3. År 2013 har sektionen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 600 000 besök på amnesty.se - 50 000 besökare i mobilsajten m.amnesty.se - 40 000 fans på Facebook - 5 000 följare på Twitter - minst 50 000 prenumeranter på e-postutskicket Apsis. - minst 5 000 SMS-aktivist - minst 1 000 kunder i Amnestybutiken. 	<p>Arbetet med att förbättra webbproduktionen fortgår, så väl vad gäller innehåll som teknik och form. En ny webbutvecklingsgrupp har bildats för att driva vidareutvecklingen av Amnesty.se. Arbetet fortgår i det här skedet främst med att göra en omstrukturering och omarbetning av förstasidan för sajten men också med en del andra projekt så som en kontaktsida för grupper och distrikt.</p> <p>3.2 Trafikljus: GRÖNT Vi har genomfört och analyserat den internationella webbanalysen (där vi jämför oss med de nordiska sektionerna). Vi utvärderar också i dagsläget vilka system vi ska använda för sådan utvärdering. Två personer deltog på Digital Skillshare i juli 2012.</p> <p>3.3 Trafikljus: GRÖNT Målet för amnesty.se nådde vi nästan redan under 2012 då vi hade 590 000 besök så vi har goda möjligheter att nå målet under 2013. Mobilsajten kommer att gå igenom en utvecklingsprocess under våren 2013 och där är sannolikt målet högt satt, men det beror mycket på vad vi gör framöver och det är inte omöjligt att vi når målet till slut. Målet för Twitter är redan överträffat med några hundra följare. Facebook är vi en bit ifrån (knappt 26 000 fans idag) men vi kommer arbeta mer med annonsering framöver. Målet är fortfarande rimligt att nå. E-postutskicket har idag över 42 000 prenumeranter och vi bör kunna nå 50 000 under 2013.</p>
--	---	---

B3. År 2016 är trovärdighet fortfarande ett centralt värde för Amnesty och är något som allmänheten förknippar oss med. I avvägningar mellan korrekthet, snabbhet, effektivitet och tillgänglighet väger korrekthet tyngst.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
<p>1. Vår kommunikation är anpassad till ett medialandskap med fler aktörer och kanaler. I detta mediaklimat med sitt höga tempo, ska</p>	<p>1.1. Kommunikationen utgår från varje kanals specifika förutsättningar och att olika processer/medier kräver olika tempo - vilket i sig inte motsäger att kommunikationen är korrekt.</p> <p>1.2. Traditionella kanaler och nya kanaler kompletterar varandra och ger tillsammans en trovärdig bild av Amnestys arbete.</p>	<p>1.1 Trafikljus: GRÖNT Avdelningsövergripande prioritering och gemensam kalender för all extern kommunikation har lett till synkroniserad kommunikation av årets kampanjer i rätt kanal vid rätt tillfälle, men också i fler parallella kanaler än tidigare. Även journalschema är tillgängligt för hela sekretariatet via kalender på intranät. Rutiner för korrektur etc har förbättrats.</p>

<p>Amnesty uppfattas som en relevant, snabb och trovärdig aktör.</p>		<p>1.2 Trafikljus: GRÖNT Här har vi främst lyckats positionera oss i mediabruket om konflikten i Syrien. Amnestys rapporter har under andra halvan av året fått stor uppmärksamhet i såväl tv, radio som press. I rapporteringen om rättegången och domen mot medlemmarna i Pussy Riot och frigivningen av de svenska journalisterna i Etiopien har Amnesty haft hög synlighet. Våra sociala medier har varit hårt ansatta i Syrienfrågan, men vi har lyckats möta upp detta med vår bild av frågorna.</p>
<p>2. Vår kommunikation förmedlar såväl känslor och berättelser som kunskap och fakta, utan att ge avkall på korrekthet i innehållet.</p>	<p>2.1. Amnesty upplevs som en trovärdig, intelligent och öppen organisation - där både känsla och fakta väger tungt i kommunikationen.</p> <p>2.2. Vi är snabba, flexibla och proaktiva i kommunikationsarbetet för att kommunicera våra kampanjer på det mest effektiva sättet.</p>	<p>2.1 Trafikljus: GULT Resursproblem har lett till att planerade undersökningarna för att mäta vår trovärdighet flyttats fram. En mediaundersökning planeras under 2013. Nyligen (8 mars) presenterades Medieakademiens svenska Förtroendebarameter där Amnesty kommer 8:a totalt och främst av välgörenhets-/frivilligorganisationer.</p> <p>2.2 Trafikljus: GRÖNT Genom en genomtänkt och aktiv samordning av mediaarbetet i traditionella och digitala medier (webb, e-post, sociala medier) säkerställer vi att vi lever upp till målen. Vi förstärker ofta vår envägskommunikation via Twitter och Facebook där också en dialog uppstår i större utsträckning. Vi har agerat samordnat och "tungt" i våra planerade större kampanjer, men också i form av kortare punktinsatser i samband med aktuella händelser som Pussy Riot och frigivningen av Johan Persson och Martin Schibbye, vilket tydligt visat att vi både kan sätta dagordningen och reagera snabbt på den.</p>

B4. År 2016 hanterar vi risker på ett proaktivt sätt, som är ett föredöme för den ideella sektorn i Sverige. Vi har ökat vår transparens och ger tydlig, pedagogisk information om våra arbetsmetoder, vår organisation och de resultat som vårt arbete leder till.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
<p>1. Sektionens löpande omvärldsbevakning ligger till grund för riskidentifiering</p>	<p>1.1. Metoder och verktyg finns framtagna för kontinuerlig omvärldsbevakning, riskanalys och krishantering.</p>	<p>1.1 Trafikljus: GRÖNT Sekretariatets och styrelsens riskhanteringsarbete är tydligt organiserat och en krishanteringsgrupp finns på sekretariatet. En uppförandekod för sektionen togs fram till styrelsens</p>

och riskanalys. Utifrån denna analys agerar vi proaktivt snarare än reaktivt.		septembermöte, men implementeras inte förrän 2013.
2. Vi informerar i högre grad om processer och resultat i vår kommunikation till medlemmar, media och allmänhet.	2.1. Amnestys medlemmar, allmänheten och media får en korrekt och tydlig bild av vad Amnesty har åstadkommit, både framgångar och motgångar, under året.	2.1 Trafikljus: GRÖNT Sektionens årsredovisning tillsammans med FRIIs kvalitetskod har tagits fram, liksom "Amnesty återkopplar" som redovisar resultat- och måluppyllelse för det gångna året till medlemmar och givare. Sektionens externa webbsida utvecklas hela tiden vad gäller resultatrapportering. (Externa processer startade under 2012 som kommer att påverka detta arbete i mycket hög utsträckning de närmaste åren: nya krav på effektrevisning enligt årsredovisningsstandard K3 samt FRIIs reviderade kvalitetskod.)

C. ARBETE FÖR JÄMSTÄLLDHET

C1. År 2016 är sektionen fortsatt en aktiv röst som i den internationella Amnestyrörelsen och är pådrivande i arbetet med att integrera ett jämställdhetsperspektiv i hela rörelsens verksamhet. Det arbete som bedrivs inom sektionen är ett föredöme för den ideella sektorn i Sverige.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Genus- och jämställdhetsperspektivet är integrerat i de analyser och beslut som ligger till grund för sektionens utredningsarbete, policys, strategier, program, projekt, kampanjer och kommunikation	1.1. Jämställdhetsperspektivet är integrerat på ett konkret och konsekvent sätt i våra strategier.	1.1 Trafikljus: GRÖNT I processen med att ta fram strategin för Påverkan, kommunikation och tillväxt hölls specifika workshops kopplat till dessa verksamhetsområden. Vi ser att processen innehållit jämställdhetsintegrering.
2. Vår externa kommunikation genomsyras i högre grad av ett genus- och jämställdhetsperspektiv.	2.1. Informationen på delar av den externa hemsidan har ett jämställdhetsperspektiv i text- och bildmaterial.	2.1 Trafikljus: GRÖNT Kommer att genomföras planenligt under 2013.

<p>3. Medarbetarna på sekretariatet och styrelsen har kunskap om och kan tillämpa metoder för jämställdhetsintegrering.</p>	<p>3.1. Amnestys anställda och styrelse har goda kunskaper om vad jämställdhet och jämställdhetsintegrering innebär och har verktyg att tillämpa det inom det egna arbetsområdet. Arbetet bedrivs kontinuerligt, planmässigt och utgår från ett urval av metoder.</p> <p>3.2. Genomförandeplanen för jämställdhetsintegrering har följts upp, utvärderats och reviderats senast oktober 2012.</p>	<p>3.1 Trafikljus: GRÖNT (ändrat från gult) Arbetet har påbörjats men kommer att bli något försentat något p.g.a interimslösning på sekretariatet under hösten 2012. Vi har dock inga skäl att tro att resultatmålet inte kommer att uppnås under handlingsplanperioden.</p> <p>3.2 Trafikljus: RÖTT Kommer att genomföras under 2013, men blev senarelagt på grund av interimslösningen på sekretariatet.</p>
<p>4. Arbetet med jämställdhetsintegrering och kvinnors rättigheter stärks internationellt.</p>	<p>4.1. Svenska sektionen är representerade i International Women's Human Rights Network (IWHRN).</p>	<p>4.1 Trafikljus: GRÖNT Svenska sektionen är representerad i IWHRN och kommer delta i planerat möte 2013.</p>

D. AKTIVISM, AKTIVT DELTAGANDE OCH PARTNERSKAP

D1. År 2016 har sektionen en tydlig och transparent process för dialog med de vars rättigheter har kränkts eller riskerar att kränkas och som berörs av vårt arbete. Vi lyssnar till och tar hänsyn till omvärldens perspektiv när vi planerar, prioriterar och följer upp vårt arbete.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
<p>1. Vi ska utveckla dialogen med "rättighetsbärande" via "active participation" i de projekt på eget land (Work On Own Country, WOOC) sektionen genomför.</p>	<p>1.1. Sektionen har relevanta och utvärderingsbara planer för arbete på eget land (WOOC).</p> <p>1.2 Sektionens kunskaper om "active participation" har ökat.</p>	<p>1.1 Trafikljus: RÖTT Sektionen har inte fattat några beslut om WOOC inom ramen för den tvååriga verksamhetsplanen.</p> <p>Målet har tagits bort i revideringen av planen men det kan finnas skäl att ta med målet om omvärldsbevakning i samband med framtagandet av planen för 2014-15.</p>
<p>2. Omvärldsperspektivet och omvärldsbedömningar framgår tydligare i processen för revidering och</p>	<p>2.1 Verksamhetsplanen 2012-13 och resultatredovisningen refererar till omvärldsförändringar.</p>	<p>2.1 Trafikljus: RÖTT Någon omvärldsanalys utom den som ligger till grund för prioriteringarna i GPS 2013 genomfördes inte i samband med att verksamhetsplanen reviderades och målet togs då bort men kommer att göras inför framtagandet av nästa plan 2014-15.</p>

uppföljning av verksamhetsplanen 2012-13.		
---	--	--

D2. År 2016 har vi nya aktionsformer för medlemmar och icke-medlemmar. Vi är flexibla och väljer metod utifrån vad vi bedömer är mest effektivt för arbetet för mänskliga rättigheter.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Sektionen kan erbjuda fler metoder för engagemang som innebär att allmänheten i större utsträckning kan delta i vårt påverkansarbete.	1.1. Sektionen har nya aktionsformer för medlemmar och icke-medlemmar.	1.1 Trafikljus: GRÖNT Under 2012 utvecklades två nya aktionsformer inom ramen för mobiliseringsprojektet. I samband med av planen inför 2013 flyttas fokus från kvantitet till kvalitet och utvärdera nämnda metoder.
2. Vi kan snabbt mobilisera aktivister till våra aktivitetsdagar och manifestationer .	2.1. Det finns system för att mobilisera aktivister med kort varsel i storstäderna. 2.2. Fler aktivister deltar i centralt arrangerade aktiviteter såsom aktivistseminarium, kampanjutbildningar och på aktivitetsdagar som arrangeras av sekretariatet.	2.1 Trafikljus RÖTT På grund av problem med den leverantör som skulle förse oss med verktyg för sms-mobilisering utvecklades inte ett system för snabb mobilisering som planerat. I den reviderade planen ströks målet helt delvis mot bakgrund av att målet var avhängigt mobiliseringsprojektet som avslutades i förtid. Däremot finns fortfarande möjlighet att förse kampanj- och aktivistsamordnarna med verktyg men detta kommer inte att följas upp i plan. 2.2 Trafikljus: GULT Vi har fortsatt högt deltagande på både våra kampanjutbildningar, aktivistseminarium och aktivitetsdagar. Skriv för frihet slog nya deltagarrekorde men aktivistseminariet besöktes av något färre. En kampanjutbildning som låg tidsmässigt fel drar också ner snittdeltagandet. Arbetet löper på tillfredställande och vi ser ingen anledning till oro trots att vi kanske inte ser "fler" deltagare överlag. Ett nätverk för att stoppa tvångsvräkningar likt blixtktioner har bildats, vid årets slut var drygt 700 personer knutna till nätverket. Mer information på amnesty.se/stoppa .
3. Vi följer upp, utvärderar och återkopplar	3.1. Vi har system på sekretariatet och i våra långsiktiga medlemsstrukturer för att utveckla	3.1 Trafikljus: RÖTT Resultatmålet kommer inte att uppnås då det sk mobiliseringsprojektet har avslutats i förtid

både resultat och aktiviteter för att kunna utveckla vårt arbete rörande aktionsformer.	arbetet med aktionsformer genom utvärdering, analys och återkoppling.	pga intern omorganisering. Det systematiska sättet att utvärdera, analysera och återkoppla kommer inte att uppnås under perioden, men det är ett arbetssätt vi strävar efter i vårt dagliga arbete. Under 2013 kommer de nya metoderna utvärderas. (Se D2 delmål 1)
---	---	---

D3. År 2016 har vi utvecklat fördjupade partnerskap* och samarbeten med andra aktörer, vilket ökar våra möjligheter att bedriva påverkansarbete och mobilisera aktivister.

**Vi har ett partnerskap under fem år med sektionen i Sierra Leone som regleras av en Service Level Agreement där vi för varje år kommer överens om en handlingsplan för aktiviteter. Partnerskapet utvärderas varje år enligt en överenskommen process och redovisas därför inte i denna verksamhetsplan. Partnerskapet redovisas på vår hemsida.*

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Ett ökat antal aktiviteter och projekt i linje med våra prioriteringar genomförs i samarbetsform på lokal nivå, på initiativ från personer, både inom och utanför organisationen, samt andra organisationer.	1.1. Vi har fler samarbeten med andra organisationer på lokal nivå.	1.1 Trafikljus: RÖTT Resultatmålet ströks vid revideringen av planen. Resultatmålet förutsätter att vi har information om vilka samarbeten som sker lokalt, vilket det inte finns rutiner för och därför kan målet inte mätas.

D4. År 2016 erbjuder vi våra medlemmar och aktivister allsidig, specialiserad och tillgänglig utbildning för att bibehålla och öka deras engagemang.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Amnestyakademiens grundutbildning "A som i Amnesty", kampanjutbildningar, projektledarutbildningen, ledarskapsprogrammet och distriktworkshops tillhandahålls utan kostnad för de aktiva	1.1. Fler medlemmar har grundläggande kunskaper om Amnesty. 1.2. Ökat deltagande i prioriterad verksamhet.	1.1 Trafikljus: GRÖNT Arbetet löper som planerat men det finns i nuläget inte något systematiskt sätt att mäta och rapportera på antalet deltagare på de rekryteringsträffar som hålls runt om i landet. Inom perioden kommer det finnas rutiner för att mäta detta. 1.2 Trafikljus: RÖTT Målet är reviderat i plan 2013. Vi kan inte mäta om utbildningarna leder till ökat deltagande.

medlemmarna.		
2. Sektionen bedriver relevanta utbildningar för våra aktivister i syfte att öka deras engagemang.	2.1. Ökat deltagande i prioriterad verksamhet som innebär ansvarstagande och engagemang på olika nivåer i organisationen.	2.1 Trafikljus: GRÖNT När vi satte målen hade vi utökade resurser till distriktstöd och planerade därför att ge distrikten stöd att genomföra egna utbildningar. Pga minskad personalstyrka har detta inte kunnat genomföras. Däremot har en träff för specialgrupper och landprogram hållits, 92 personer deltog på aktivistseminariet, samtliga kampanjer har inletts med välbesökta medlemsutbildningar. Cirka 40 personer slutförde utbildningar inom projektledning och ledarskapsprogram, vilket var lägre än planerat.
3. Genom Amnestyakademiens kursen fördjupa kunskapen om mänskliga rättigheter och Amnesty bland medlemmarna.	3.1. 40 tematiska kurser genomförs årligen, främst i Stockholm, Göteborg och Malmö, 10% av kurserna på andra orter (lokala kurser). 3.2. Vi har säkerställt fortsatt hög kvalitet i kursverksamheten. 3.3. Det finns ett webbaserat utbud av Amnestyakademiens kurser.	3.1 Trafikljus: GRÖNT Under 2012 hölls 45 kurser varav 15,5% var lokala kurser. 3.2 Trafikljus: GRÖNT Medelbetyget för 2012 års genomförda kurser blev 3,52 (jfr 2011, 3,53), högst värde fick kursledarna 3,75 (jfr 2011, 3,76) enligt en fyrgradig skala. Samtliga kurser uppdateras löpande och har under 2012 fått ännu tydligare koppling till aktuella Amnestyfall/-kampanjer och liknande. Arbetet fortgår under 2013. Sedan hösten 2012 har vi övertagit arvoderingen av kursledare till oss från Sensus. Över tid ger det oss ytterligare utrymme att rekrytera fler till varje tillfälle. Vi tror även att benägenheten att komma ökar om man redan betalt före kursen. 3.3 Trafikljus: GRÖNT Förhoppningen var att ha en första crash course klart i slutet av 2012. Men då arbetet är avhängigt av praktikant är arbetet försenat och realistiskt nu är att det finns en första pilot före sommaren 2013.

D5. År 2016 utbildar vi både lärare och elever om mänskliga rättigheter, och är en av de främsta källorna till kunskap om detta i skolan. Utbildningen syftar också till att öka ungdomsaktivismen i skolan.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Vi erbjuder pedagoger utbildning om	1.1. En sammanhållen webbaserad skolsida för allt arbete gentemot gymnasieskolan finns på plats.	1.1 Trafikljus: GRÖNT Den webbaserade skolsidan lanserades i september 2012.

<p>mänskliga rättigheter, samt utbildning i frågor som rör normkritik, likabehandling och diskriminerings frågor i ett skolperspektiv.</p>	<p>1.2. Pedagoger i gymnasieskolan får fördjupad kunskap om mänskliga rättigheter.</p>	<p>1.2 Trafikljus: GULT Vi avvecklar de normkritiska kurserna då de inte längre efterfrågas. Vi kommer att ha med normkritiska delar i den utbildningskonferens som planeras som introduktion för de lärare som deltar i samband med nya konceptet Skola för mänskliga rättigheter vilket lanseras hösten 2013.</p>
<p>2. Sektionen ska inom ramarna för projekten MR i gymnasieskolan och Angeläget erbjuda verktyg och arbetsmaterial för pedagoger i gymnasieskolan vilka möjliggör en MR-relaterad undervisning i olika skolämnen.</p>	<p>2.1. Vi har ett arbetsmaterial att erbjuda pedagoger som vill arbeta med mänskliga rättigheter i gymnasieskolan.</p> <p>2.2. Ungdomar som besökt Angelägets filmfestival och skapat filmer ska få ett fördjupat intresse för mänskliga rättigheter.</p> <p>2.3. Ungdomar som tagit del av filmer från Angelägets dvd ska få en inblick i och ökat engagemang för mänskliga rättigheter och värdegrundsfrågor.</p> <p>2.4. Ungdomar som arbetat med Mitt ibland oss (digitala spel) ska få fördjupat intresse för och kunskap om mänskliga rättigheter.</p>	<p>2.1 Trafikljus: GRÖNT Arbetsmaterial för gymnasieskolan är klart, och lanserades samtidigt som den webbaserade skolsidan i september. Angelägets DVD med lärarhandledning beställs årligen av över 2600 lärare.</p> <p>2.2 Trafikljus GRÖNT I samband med Angelägets filmfestival 2012 gjordes en utvärdering bland besökarna om hur de upplevde festivalen. En klar majoritet bland de 340 närvarande var ungdomar. Utvärderingen visar att ca 70 % tycker att festivalen är <i>mycket bra</i> i sin helhet. I princip alla svarar att de upplever att de blir mer engagerade i mänskliga rättigheter genom att besöka festivalen och se filmerna.</p> <p>2.3 Trafikljus: GRÖNT Av de 2600 lärare som beställer Angelägets dvd visar ca 50 % någon av filmerna. Lärarna har visat filmerna för grupper bestående av alltifrån 10 till 300 ungdomar. De svarar att de i många fall upplever ökat intresse och engagemang för mänskliga rättigheter bland sina elever när de ser filmerna.</p> <p>2.4. Trafikljus GRÖNT 392 lärare har genomgått workshoppar om hur man använder spelet "Mitt ibland oss" i undervisningen. Det är svårt att bedöma exakt hur många elever som har spelat spelet. Utvärderingar med elever som spelat visar att över 90% ansåg att de har lärt sig mer om asylfrågor, som spelet belyser, och ville engagera sig för mänskliga rättigheter.</p>
<p>3. Vi erbjuder vissa utvalda gymnasieskolor att bli sk MR-skolor.</p>	<p>3.1. Sektionen har ett koncept för fördjupat samarbete med utvalda MR-skolor.</p>	<p>3.1 Trafikljus GRÖNT Konceptutveckling av MR-skolor påbörjades i september 2012.</p>

<p>4. Arbetet med att öka engagemanget i Amnesty är integrerat i allt arbete gentemot skolan.</p>	<p>4.1. Det finns system för ungdomars väg in i organisationen via vårt arbete gentemot gymnasieskolor.</p>	<p>4.1 Trafikljus GRÖNT Arbetet med att utveckla och testa interaktiva workshopar för gymnasielever inleddes under hösten. Ett utvecklat koncept av A-day, som ska utgöra en av bryggorna mellan aktivism och utbildning, har testats fem gånger i Göteborg, med goda resultat.</p>
---	---	--

E. DEMOKRATI OCH ORGANISATIONSUTVECKLING

E1. År 2016 har vi bibehållit vår identitet som en medlemsstyrd demokratisk organisation där medlemmarna är sektionens kärna för ett effektivt arbete för mänskliga rättigheter.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
<p>1. År 2013 finns lättillgängliga arenor för kontakt mellan medlemsstrukturer.</p>	<p>1.1. Ökad kommunikation och samarbete mellan medlemsstrukturer samt mellan medlemsstrukturer och sekretariat. 1.2. Ökat utrymme för våra medlemmar att diskutera den demokratiska organisationen.</p>	<p>1.1 Trafikljus: GRÖNT Tre distriktworkshops av aktivister för aktivister har genomförts och ett insamlingssamarbete mellan Göteborg och Stockholm har inletts. 1.2 Trafikljus: GRÖNT Medlemsforum kommer att finnas på plats innan 2013 är slut.</p>
<p>2. Sektionens årsmöten präglas av delaktighet och engagemang.</p>	<p>2.1. Ökad förståelse för hur man kan påverka inom Amnesty hos våra långsiktiga medlemsstrukturer.</p>	<p>2.1 Trafikljus: GRÖNT Arbetet pågår som planerat men resultatmålet mäts i nuläget inte då det saknats en fråga angående deltagarnas upplevelse av ökad förståelse i utvärderingarna för Projektledarutbildningen och Ledarskapsprogrammet. Målet beräknas kunna mätas och uppnås inom perioden.</p>
<p>3. Vi har ökat förståelsen för Amnestys organisation och grundläggande värderingar inom medlemsorganisationen.</p>	<p>3.1. Personer som företräder Amnesty representerar organisationen på ett korrekt och engagerande sätt. 3.2. Det finns en stark Amnestyidentitet inom de långsiktiga medlemsstrukturerna. 3.3. Fler aktivister känner sig delaktiga i organisationen och tar större ansvar, vilket bland annat visar sig genom ett ökat intresse för deltagande i årsmöte, ledarskapsutbildningar och övriga plattformar för medlemmar med förtroendeuppdrag.</p>	<p>3.1. Trafikljus: RÖTT Målet är inte mätbart och målet har tagits bort i 2013 års plan. 3.2. Trafikljus: GULT Kan eventuellt besvaras efter genomförd enkätundersökning av de aktiva medlemmarna, men har tagits bort ur 2013 års plan. 3.3. Trafikljus: GULT Antalet årsmötesdeltagare minskade år 2012 men vi är osäkra på om detta är en bra indikator för delmålet. Antalet sökanden till båda ledarskapsutbildningarna ökade från 2011 till 2012.</p>

<p>4. Sektionens ungdomsgrupper upplever att de är en del av organisationen och är delaktiga i påverkansarbetet och den demokratiska organisationen.</p>	<p>4.1. Fler unga engagerar sig i organisationen.</p> <p>4.2. Ungdomar inom sektionen deltar i det internationella ungdomsarbetet.</p> <p>4.3. Ungdomar inom sektionen deltar på aktivitetsdagar och årsmöten i större utsträckning.</p>	<p>4.1. Trafikljus: GULT Vi ser ett fortsatt stort engagemang bland ungdomsgrupperna. Visserligen minskade det totala antalet u-grupper något under 2012 men de aktiva u-grupperna har idag stor kompetens och kännedom om Amnestys arbete och deltar i hög utsträckning i sektionens prioriterade aktiviteter.</p> <p>4.2. Trafikljus: GRÖNT Ungdomar från svenska sektionen deltog i nordiska ungdomskonferensen. Dessutom deltog ungdomar på en internationell konferens i Palermo och höll bland annat en uppskattad workshop om projektledning.</p> <p>4.3 Trafikljus: GULT Målet är svårnått och har reviderats inför plan 2013. Vi ser ett ökat deltagande på nationella ungdomsträffar vilka framför allt syftar till att förbereda inför nationella aktivitetsdagar vilket borde indikera på större deltagande på aktivitetsdagar.</p>
--	--	--

E2. År 2016 bedriver vi en verksamhet av hög kvalitet och effektivitet utifrån omvärldens ökande krav och förväntningar.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
<p>1. Sektionen ska genom utbildning höja kompetensen vad gäller målstyrning, utvärdering och måluppfyllelse.</p>	<p>1.1. Två utbildningstillfällen genomförs årligen för styrelsen, sekretariatets ledning samt anställda inom valda nyckelområden.</p>	<p>1.1 Trafikljus: RÖT Styrelsen och sekretariatets ledning genomgick ingen utbildning under året, däremot arbetade avdelningen Opinion och påverkan med målstyrning i samarbete med en extern konsult från PWC.</p>
<p>2. Sektionen ska utveckla bättre system för planering, prioritering och utvärdering.</p>	<p>2.1. Sektionen blir bättre på att planera, prioritera och utvärdera sin verksamhet.</p>	<p>2.1 Trafikljus: GULT Detta arbete har påbörjats 2013 och är en del av processen med att ta fram plan och budget för 2014-2015.</p>
<p>3. Sektionen ska utveckla arbetet med rapportering genom nyckeltal (KPI),</p>	<p>3.1. Sektionens arbete med fundraising och ekonomistyrning effektiviseras och optimeras.</p>	<p>3.1 Trafikljus: GRÖNT Implementationen av Cocoa, både vad gäller ekonomi och fundraising, löper på planenligt. Internationella rapporteringssystem för ekonomi och fundraising togs fram under 2012 och implementeras 2013.</p>

kalkyler och prognoser inom områdena ekonomi och fundraising.		
4. Sektionen ska genom utbildning och genomförda riskanalyser utveckla arbetet med styrning, ledning och kontroll av verksamheten.	4.1 .Sektionen blir bättre på att allokera resurser och göra "rätt saker", d v s bedriva ett effektivt arbete för mänskliga rättigheter.	4.1 Trafikljus: GRÖNT Den årliga riskanalysen har genomförts och en rad åtgärder har genomförts, främst vad gäller IT-säkerhet.
5. Sektionen ska öppet kunna redovisa hur vi använder de medel vi samlar in i Sverige och redogöra hur vi på bästa sätt använder dem för Amnestys ändamål.	5.1. Sektionen blir ett föredöme internationellt i Amnestyrörelsen, vad gäller transparens och öppenhet.	5.1 Trafikljus: GRÖNT Sektionens årsredovisning tillsammans med FRIIs kvalitetskod har tagits fram, liksom "Amnesty återkopplar" som redovisar resultat- och måluppfyllelse för det gångna året till medlemmar och givare. Sektionens externa webbsida utvecklas hela tiden vad gäller resultatrapportering. Fler grupper lämnar in ekonomisk redovisning genom den elektroniska kassaboken. (se även B4:2 och E2:3)

E3. År 2016 är sektionen fortsatt en attraktiv arbetsgivare.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Vi ska utveckla vårt varumärke som arbetsgivare och förbättra vårt rekryteringsarbete.	1.1. Amnesty har en välgenomtänkt strategi där personal- och kommunikationsarbetet samordnas på bästa sätt. 1.2. Ökad mångfald bland anställda. 1.3. Anställda fungerar som goda ambassadörer för organisationen.	1.1-1.3 Trafikljus: RÖTT Under året har vi förbättrat våra ansökningsrutiner via digitala plattformar, övrigt arbete har dock fått skjutas till 2013 då vi stått utan HR-ansvarig under hösten.
2. Vi har utvecklat vårt arbete med kompetenshöjande åtgärder.	2.1. Anställda erbjuds mer strukturerat olika former av kompetenshöjning, vilket bidrar till högre kvalitet på sekretariatets arbete.	2.1 Trafikljus: RÖTT Anställda har under året genomgått utbildning i jämställdhetsintegrering, dels generell, dels kopplat till strategiarbete. Den MR-utbildning via Röda korset som tidigare erbjöds alla nyanställda upphörde under året och situationen på IS har inte möjliggjort

		studiebesök. Vakansen på HR-tjänsten under hösten har också bidragit till att vi fått sänka ambitionsnivån när det gäller gemensamma sekretariatsutbildningar.
3. Vi har ett mer strukturerat arbete med ledarskapsutveckling.	3.1. Vi har en ledarskapsutbildning av hög kvalitet för sekretariatets ledning. 3.2. Anställda med arbetsledande uppgifter har genomgått ledarskapsutbildning	2.1 Trafikljus: GRÖNT Samtliga chefer på sekretariatet under första halvåret 2012 hade genomgått Ideell Arenas ledarskapsutbildning (LION/FENIX). Individuell ledarskapsutbildning gavs samtliga chefer genom extern konsult som även arbetade med ledningsgruppen som kollektiv. De vikarierande cheferna hösten 2012 genomgick grundläggande chefsutbildningar. Eftersom rekrytering av två nya avdelningschefer genomfördes under hösten kommer utbildningsinsatser för dessa genomföras först 2013.

E4. År 2016 har vi utvecklat och stärkt aktiviteten och det demokratiska deltagandet inom sektionens långsiktiga medlemsstrukturer. Vi ser de långsiktiga medlemsstrukturerna som en fortsatt viktig förutsättning för vår interna demokrati och en garanti för vår långsiktiga effektivitet och legitimitet. Med långsiktiga medlemsstrukturer menar vi all typ av medlemsorganisering där man bygger upp kompetens över tid och arbetar för uthållighet i aktivismen.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Sektionen har stabila distrikt och grupper som initierar och stödjer verksamhet inom ramen för sektionens prioriterade verksamhet.	1.1. Aktivister tar övergripande ansvar för att sprida och förankra prioriterad verksamhet i organisationen. 1.2. Minskat antal nedlagda grupper och totalt ett ökat antal grupper. 1.3. Stabilitet och ökad aktivitet i redan fungerande strukturer. 1.4. Sektionen har fler långsiktiga medlemsstrukturer på "vita fläckar". 1.5. Vi har system för stöd till grupper och distrikt utanför storstadsområdena 1.6. Hälften av alla distrikt arrangerar utbildningstillfällen för aktivister inom ramen för sektionens prioriterade kampanjarbete.	1.1 Trafikljus: GRÖNT Ledarskapsutbildningarna har genererat flera distriktworkshops och prioriterade aktiviteter, till exempel närvaro på Way out West som utförts och planerats av aktivister. Målet är reviderat i 2013 års plan, istället för "övergripande ansvar" uppges aktivister ta "ansvar", vilket de gör! Aktiviteterna initieras oftast av sekretariatet. 1.2 Trafikljus: GRÖNT Antalet grupper har ökat under perioden, delvis på grund av att flera juristgrupper omvandlades till arbetsgrupper. Fler arbetsgrupper och färre ungdomsgrupper lades ner i jämförelse med året innan. Arbetsgrupper + u-grupper dec 2011: 191. December 2012:195 Nerlagda arbetsgrupper + u-grupper 2011: 10+19. 2012: 13+14 1.3 Trafikljus: GRÖNT Många grupper och distrikt använder sig av handledningar och tips som finns på hemsidan. Sekretariatet har tagit fram material och hemsidor för lokal rekrytering.

		<p>1.4. Trafikljus: GRÖNT Vi har tidigare inte mätt antal grupper utanför storstadsdistrikten. I juni hade vi 68 grupper och i slutet av året 71. Vi planerar att bilda två grupper på "vita fläckar" under 2013, så en ökning borde vara rimlig.</p> <p>1.5 Trafikljus: GRÖNT Sektionen har utvecklat material som underlättar lokal kampanjplanering. Uppdragsgruppen för gruppernas utveckling jobbar med att ta fram stöd till distrikt som vill utveckla sin lokala organisation.</p> <p>1.6 Trafikljus: GULT Se D4, delmål 2.1</p>
2. Sektionen har ett aktivt och strukturerat arbete med syfte att öka antalet aktivister bland skolungdomar och för att stärka deras engagemang.	2.1. Stärkt ungdomsaktivism på distriktsnivå.	<p>2.1 Trafikljus: GULT Under 2012 hölls 21 regionala ungdomsträffar i storstadsregionerna men endast en nationell ungdomsträff under året. Det är de nationella ungdomsträfdeltagarna utanför storstadsregionerna, därför viktigare att uppnå det målet. Det strategiska arbetet som planerats gentemot distrikten i ungdomsfrågor har uteblivit på grund av personalomställningar.</p>
3. Sektionen arbetar mer strategiskt med rekrytering av nya aktivister.	3.1. Distrikten tar större ansvar för rekrytering, mobilisering och aktiviteter på lokal nivå.	<p>3.1 Trafikljus: GRÖNT Majoriteten av distrikten arrangerar rekryteringsmöten och har en struktur för att ta in nya medlemmar. För sektionen är arbetet med att stärka distrikten ett prioriterat område under 2013.</p>

E5. År 2016 har vi starkare ledarskap på alla nivåer i organisationen*.

*Målsättningar för sektionens ledarskapsprogram och projektledarutbildning finns under D4.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Vi ska utveckla vårt arbete med ledarskapsutveckling bland förtroendevalda i sektionen.	1.1. Skräddarsydda utbildningspaket för styrelsen och förtroendevalda i sektionen finns på plats.	<p>1.1 Trafikljus: RÖTT Något utbildningspaket för styrelsen och förtroendevalda på sektionens nivå har ännu inte tagits fram. Både Ideell Arena och Ledarinstitutet genomgick förändringar 2012 vilket temporärt resulterat i ett minskat utbud av utbildningstillfällen för förtroendevalda.</p>

E6. År 2016 bidrar vi med mer kompetens och personal till den internationella Amnesty-rörelsen och vi känner en starkare samhörighet med den globala människorättsrörelsen.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Vi ska delta i internationella arbetsgrupper och nätverk.	1.1. Den globala Amnestyrörelsen stärks genom insatser från den svenska sektionen.	1.1 Trafikljus: GRÖNT Sektionen hade under 2012 representanter i internationella arbetsgrupper inom kampanj, aktivism, fundraising, kvinnors rättigheter, flykting och migration, företag och mänskliga rättigheter, digitala kanaler, press och media.