

Till: Styrelsen

Från: Sekretariatet

Datum: 13 september 2013

## **Halvårsrapport 1 verksamhetsplan 2013**

### **Inledning och sammanfattning**

Som en inledning till denna halvårsrapport vill jag lyfta några iakttagelser. När det gäller resurser är det värt att notera att vi under året kommer att passera 100 000-strecket när det gäller medlemmar. Och eftersom det är ryggraden i vår ekonomi är prognosen framåt stabil. Den utmaning vi har på sikt är att komplettera och förstärka F2F-rekrytering med alternativa kanaler, bland annat digitala, samt att anpassa oss till att uppgraderingen i telefundraising fått nya villkor sedan allt färre har en fast telefon. De första försöken att nummersätta och kontakta via mobilnummer har dock fallit mycket väl ut.

Ett mål den internationella rörelsen och vi har är att integrera kampanj, fundraising och kommunikation. Vi har arbetat med det nu under ett par år och jag kan konstatera att det arbetet nu börjar fungera och ger resultat. Vi kan se det i Egyptenkampanjen och Skriv för frihet och även i vårt arbete under Obamas besök. Vi får större delaktighet i våra kampanjer, kommunikationen går ut i fler kanaler och samordnas och vårt fundraisingarbete ger resultat då vi kopplar det till en aktuell kampanj med bred kommunikation.

När det gäller vårt MR-arbete kan vi konstatera att det är ett blandat resultat med fortfarande många röda ljus. Den revidering vi gjorde i planen för 2013 har fortfarande inte kommit till rätta med den problematik vi såg vid rapportering av 2012 års MR-arbete, bland annat mål som förutsätter hela rörelsens engagemang. Några exempel på rött ljus och några på grönt ljus ger en bild av hur vårt arbete påverkas av skeenden vi inte råar respektive råar över och hur mål som direkt knyter till arbete nationellt är "lättare" att uppnå. Ett exempel på rött ljus är vårt arbete när det gäller Egypten. Här är värt att notera hur svårt det är att förutse den politiska situationen i ett land. Den politiska situationen i Egypten har förändrats på ett sätt som vi inte förutsåg eller ens kunde förutse och därför är det svårt att bedöma åt vilket håll utvecklingen kommer att gå och därmed uppnå målen området. Målen är relevanta men främst under sommaren var de frågorna inte högprioriterade för det egyptiska civilsamhället och styret. Svenska sektionens MENA-kampanj fokuserade på straffrihet och ansvarsutkrävande och de flesta aktiviteter genomfördes dock som planerat men utan resultat på grund av den förändrade situationen.

Exempel på grönt ljus är arbetet med företags ansvar för MR-kränkningar ger resultat. Vi kan se att Indien, som bland andra länder varit föremål för vår och rörelsens kampanj, vidtar effektiva korrigerande åtgärder när det gäller sanering, rehabilitering och information. Ett annat exempel på tydlig framgång är vårt flyktingarbete på nationell nivå. Här vill jag lyfta upp vårt arbete med att ändra praxis när det gäller återsändande av flyktingar till Eritrea. Där har vår landinformation i kombination med riktade påverkansinsatser, interventioner i enskilda asylärenden lett till ändrad praxis. Ett seminarium för beslutsfattare tillsammans med vår hitbjudna researcher och mediauppmärksamhet har också lett till förändrad praxis.

När det gäller organisationen vill jag kort lyfta att under den tid halvårsrapporten avser har vi "slussat" in två avdelningschefer och vår HR-ansvariga, alla tre nyckelpersoner för verksamheten. Vi har arbetat med vår organisation när det gäller integration av verksamheter, vårt

avdelningsöverskridande arbete i kluster och projekt och ett arbete pågår med att ta fram en skalbar projektmodell. Detta arbete har tagit och tar resurser men är avgörande för att öka effektiviteten i vårt arbete.

/Lise Bergh, generalsekreterare

#### Läsanvisning:

Rapporten utgår från måluppfyllelse gällande resultatmålen. Övergripande mål, delmålen samt aktivitetsmålen är inte bedömda. De senare finns inte heller med i rapporten då de är av operativ karaktär.

**GRÖNT** = Målet är uppfyllt eller arbetet fortskrider planenligt, d v s målet kommer med säkerhet att uppfyllas under planperioden med nuvarande planering/förutsättningar.

**GULT** = Osäkert om målet kommer att uppnås eller villkoren för arbetet har förändrats - om möjligt anges om det lutar åt grönt eller rött.

Exempel på när mål kan få gult:

- Arbetet med aktiviteterna på målet påbörjat men osäkert om det kommer leda till önskat resultatmål,
- Inre omständigheter som tid, resurser, personal har förändrats sedan målet sattes och därmed osäkert om det kommer uppnås
- Yttre omständigheter som IS-direktiv/rapporter/aktionsplaner etc. har förändrats, skjutits fram i tid etc eller förhållandet i omvärlden har ändrats så det påverkar målet och därmed osäkert om det kommer uppnås

**RÖTT** = Målet har inte uppnåtts och kommer heller inte att göra det inom planperioden.

Exempel på när mål kan få rött:

- Se ovan under gult fast omständigheterna *med säkerhet* gör målet irrelevant, omöjligt att uppfylla, eller inte kommer leda till avsett resultat - pga av inre eller yttre omständigheter som förändrats,
- Mål som inte är påbörjade alls och inte heller kommer att påbörjas/uppfyllas före sista dec 2013 - pga av inre eller yttre omständigheter som förändrats.
- Mål som är påbörjade men där arbetet inte bedöms hinna klart för att målet ska uppfyllas innan utgången av 2013.

## SVENSKA SEKTIONENS VERKSAMHETSPLAN 2013

### 1. MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

#### A: FATTIGDOM - EN RÄTTIGHETSFRÅGA

Övergripande mål: Egenmakten stärks hos människor som lever i fattigdom så att de kan utkräva sina rättigheter och leva i värdighet.

#### A1. MÖDRAHÄLSA & SEXUELLA OCH REPRODUKTIVA RÄTTIGHETER

Övergripande mål: Kvinnor och flickor kan utkräva sina sexuella och reproduktiva rättigheter (SRR).

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Översynen av Kairoprogrammet (ICPD+20) utmynnar i att sexuella och reproduktiva rättigheter bekräftas som mänskliga rättigheter. År 2014 antas en progressiv global strategi som säkerställer att alla kan åtnjuta sina sexuella och reproduktiva rättigheter.	1.1. De hinder som finns för flickor och kvinnor att åtnjuta sina sexuella och reproduktiva rättigheter kartläggs och lyfts fram under de regionala uppföljningskonferenserna om Kairoprogrammet och utmynnar i att progressiva och heltäckande strategier för sexuella och reproduktiva rättigheter tas fram.	1.1. Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Arbetet med ICPD +20 inleddes redan 2012. Avgörande för möjligheten att nå delmålet är den förstärkning och globala prio som detta arbete givits genom den globala kampanjen <i>My body, my rights</i> under de kommande två åren.  De regionala uppföljningskonferenserna hålls under sommaren/sensommaren 2013 men det finns inget skäl att tro att Amnesty gemensamt inte kan nå resultatmålet.  Flertalet aktivitetsmål genomfördes. Aktivitetsdagens mål nåddes med råge.
. Kvinnor och flickor får tillgång till sexuella och reproduktiva rättigheter samt har tillgång till effektiva mekanismer för upprättelse och gottgörelse (remedies), inom hälso- och rättssystemen.	2.1. Gratis mödravård (i form av The free health care initiative) görs till lag i Sierra Leone och kvinnor och flickor får upprättelse och gottgörelse när dessa rättigheter kränks.	2.1 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Vi har inte fått uppdateringar från IS som möjliggjort fortsatt arbete med frågan.

## A2. SLUM OCH INFORMELLA BOSÄTTNINGAR

Övergripande mål: Människor som lever i slum och informella bosättningar skyddas från att tvångsvräkas och får ökad besittningsrätt. De kan aktivt delta i processer och beslut som inverkar på deras liv. De har tillgång till rättsmedel och mekanismer för ansvarsutkrävande då deras rättigheter kränks.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Regeringar ändrar befintliga lagar eller antar nya som förbjuder tvångsvräkningar, utverkar lagligt skydd mot tvångsvräkningar i enlighet med internationella MR-lagar, normer och principer, inklusive skyldigheten att genuint konsultera de människor som berörs.	1.1. Lagar som förbjuder tvångsvräkningar och lagligt skydd mot tvångsvräkningar införs i Rumänien och/eller Italien.	1.1 Trafikljus: <b>GULT</b> Osäkert om vi kommer att uppnå målet under 2013 - lutar troligtvis åt RÖTT. Amnestys inriktning på Roma-arbetet har delvis ändrats under 2013. Rumänien har fått en ny regering och vi arbetar för att sätta frågan om tvångsvräkningar på den politiska dagordningen. Samtidigt trycker vi på EU för att förmå dem att använda de verktyg de har för att se till att alla medlemsstater efterlever EU:s lagar om likabehandling. Det finns en del som talar för att Rumänien kommer att bli föremål för en sk infringement process och granskas vad gäller icke-diskrimineringsdirektivet, vilket kan öka trycket på regeringen.  Ytterligare arbete på Italien planeras först till hösten/vintern 2013.
2. Tvångsvräkningar stoppas.	2.1. Rapid response-nätverket bidrar till att tvångsvräkningar förhindras i utvalda länder.  2.2 Svenska sektionens aktiviteter bidrar till att ett moratorium för storskaliga tvångsvräkningar införs i Nigeria.	2.1 Trafikljus: <b>GULT</b> Även om vi med största sannolikhet kommer uppfylla flera aktivitetsmål inom planeringsperioden (nätverket har 784 medlemmar i dag, blogg finns med 13 inlägg, nätverket kommer lyftas in i vårt nyhetsbrevsverktyg Apsis där vi kan se öppningsfrekvens) är det svårt att se den direkta kopplingen till resultatmålet. Målet bör därför ses över inför VP14-15.  2.2 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Vi har inte arbetat med frågan under 2013 på annat sätt än genom Rapid response-nätverket.

## A3. FÖRETAG

Övergripande mål: Företag ställs till svars för kränkningar av mänskliga rättigheter. De som drabbas har möjlighet att utkräva sina rättigheter samt att erhålla skäliga rättsmedel såsom kompensation och upprättelse.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
--------	-------------	-----------

<p>1. Individer och samhällen erhåller ett bättre skydd mot företagsrelaterade kränkningar av mänskliga rättigheter genom förändringar i lagstiftning på nationell och/eller regional nivå.</p>	<p>1.1. Amnestys krav på starkare reglering av företags verksamhet utanför Sveriges gränser höras, t ex genom motioner eller frågor i riksdagen av minst två riksdagspartier.</p> <p>1.2. Nigeria, Indien och Guatemala vidtar effektiva korrigerande åtgärder i specifika fall såsom sanering, rehabilitering och utlämnande av information.</p>	<p>1.1 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Kommer inte att uppnås under perioden eftersom det svenska nätverket för företags ansvarsskyldighet inte kommit igång med att kontakta politiker men kommer förmodligen att uppnås inom ett år.</p> <p>1.2 Trafikljus: <b>GULT</b> Det som gör att det gult är för att Indiens högsta domstol beslutade att de som riskerar att beröras av Vedantas utvinningsplaner (dvs Dongria Kondh) skulle få ha en avgörande roll i beslutet om huruvida projektet skulle få fortsätta. Varken Nigeria eller Guatemala har vidtagit åtgärder.</p>
<p>2. Berörda människor har tillgång till information vad gäller den inverkan som utvinningsprojekt har på deras rättigheter och de konsulteras.</p>	<p>2.1. Samtycke inhämtas från ursprungsfolket Dongria Kondh i Indien gällande pågående eller planerade utvinningsprojekt.</p> <p>2.2 Domen gällande Sarayaku, Ecuador, i interamerikanska domstolen för mänskliga rättigheter efterlevs.</p> <p>2.3. Samtycke inhämtas från de som berörs av gruvutvinning i tre specifika fall i Guatemala.</p>	<p>2.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Förbudet mot utvinning på Niyamgiri berget gäller fortfarande. Mellan maj och augusti röstade 12 Dongria Kondh-byar mot utvinning. Det slutgiltiga beslutet fattas av Indiens miljöminister.</p> <p>2.2 Trafikljus: <b>GULT</b> Några åtgärder har vidtagits av den ecuadorianska regeringen men mycket återstår.</p> <p>2.3 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Läget har tyvärr försämrats vid Minera San Rafael. Amnestyrapporten har försenats.</p>
<p>3. Stater efterlever sina skyldigheter avseende MR då de stöder kommersiell verksamhet utomlands.</p>	<p>3.1. Sveriges hållning i internationella förhandlingar återspeglar ett erkännande av att Sverige måste respektera sina internationella förpliktelser då man stöder kommersiell verksamhet.</p> <p>3.2. Svenska regeringen kräver att de svenska exportorganen och statliga företag respekterar mänskliga rättigheter i sin verksamhet.</p>	<p>3.1 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Amnesty har framfört våra krav vid flera tillfällen men vi får väldigt lite information från regeringen om deras hållning i internationella förhandlingar och ingenting tyder på att Sveriges position är progressiv.</p> <p>3.2 Trafikljus: <b>GULT</b> Statens ägarpolicy ställer nu krav på att de statligt helägda bolagen ska efterleva de internationella riktlinjer som finns kring MR, inklusive FN:s vägledande principer för företag och MR. Däremot har ingenting förändrats vad gäller regleringsbrev till EKN (Exportkreditnämnden).</p>

## B. KVINNORS RÄTTIGHETER

Övergripande mål: Kvinnors rättigheter och aktörsskap stärks och våld mot kvinnor bekämpas.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Svenska regeringen och myndigheter har genomfört de rekommendationer avseende våldtäkt som tidigare ställts inom ramen för kampanjen "Stoppa våldet mot kvinnor".	1.1. Regeringens proposition om ny sexualbrottslagstiftning utgår från en samtyckesreglering.	1.1 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Den nya sexualbrottslagen som trädde i kraft 1 juli utgår dessvärre inte från en samtyckesreglering. Den nya lagen innebär dock vissa förbättringar detta till trots.
2. Europarådets konvention för att förhindra och bekämpa våld mot kvinnor och våld i hemmet träder i kraft.	2.1. Vårt lobby-, påverkans- och mediaarbete (eget eller tillsammans med våra samarbetsorganisationer) leder till att Sveriges senast december 2013 tillträder konventionen.	2.1 Trafikljus: <b>GULT</b> men lutar sannolikt åt GRÖNT. Vi vet att ratificering är på gång men oklart om det blir under 2013 eller nästa år.  Inga aktiviteter kring detta kommer att genomföras under 2013 - det vore att slå in öppna dörrar.
3. Könsbaserat våld mot kvinnor bekämpas och jämställdhet främjas i Saudiarabien	3.1. Sektionens arbete bidrar till att understödja kvinnorrättsaktivisters kampanjer och krav i Saudiarabien.	3.1 Trafikljus: <b>GULT</b> lutar åt RÖTT. Ingen uppdaterad aktion har kommit från IS under första halvåret. Uppgifter i media nyligen gjorde gällande att Saudiarabien fått sin första lag mot "våld i hemmet" och att kvinnor och flickor, inklusive hushållsarbetare som utsätts för våld i familjen där hon arbetar, kan anmäla sådana brott till polisen utan makens/förmyndarens/familjens godkännande. Oklart för oss om/hur Amnesty bidragit till att en sådan lag nu antagits.
4. Stater uppfyller sina skyldigheter vad gäller att bekämpa våld mot kvinnor	4.1 I samband med den internationella dagen mot våld mot kvinnor ges medlemmar och allmänheten möjlighet att agera mot våld mot kvinnor i minst två utvalda länder.	4.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> 16 Days of activism och internationella dagen mot våld mot kvinnor infaller på hösten men det finns i dagsläget inget skäl att tro att vi inte uppnår resultatmålet.

### C. DISKRIMINERING AV HBT-PERSONER

Övergripande mål: Verka för och skydda HBT-personers rättigheter.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Stater vidtar åtgärder för att diskriminerande lagstiftning mot HBT-personer upphävs.	1.1. Förslag om diskriminerande lagstiftning stoppas Uganda.  1.2. Inga personer döms enligt Artikel 347 i Kameruns brottslagstiftning, som förbjuder samkönat sex.	1.1 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Ingen förändring i situationen pga att staten inte har vidtagit några åtgärder.  1.2 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Ingen förändring i situationen pga att staten inte har vidtagit några åtgärder.
2. Människor kan samlas och försvara HBT-personers rättigheter.	2.1. Prideparader i Europa tillåts utan inskränkningar.  2.2. Vi har stabila HBTQ-grupper i minst tre städer.	2.1 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Andrea Bodekull från sekretariatet deltog som observatör i Split Pride i juni, som avlöpte utan problem. Andra parader har förbjudits eller genomförts med störningar.  2.2 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Två grupper av fyra grupper är stabila men situationen är något svajig i övriga två.

### D. MENA - MELLANÖSTERN OCH NORDAFRIKA

Övergripande mål: Stödja övergångsprocessen, reformarbetet och byggandet av demokratiska institutioner.

#### D1. SYRIEN

Övergripande mål: Yttrande-, mötes- och organisationsfrihet ska respekteras.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Skyldigheten att skydda civila respekteras av alla parter i den pågående väpnade konflikten i Syrien.	1.1. Sektionen har beredskap för att löpande arbeta med och prioritera krisarbetet på Syrien.	1.1 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Situationen i Syrien är värre än någonsin, i synnerhet vad gäller civilbefolkningens situation. Så väl regimen som vissa väpnade rebellgrupper gör sig skyldiga till krigsbrott och brott mot mänskligheten. Antalet människor som är på flykt överstiger nu 6 miljoner, varav över 4 miljoner internflyktingar. Under augusti rapporterades dessutom om kemvapenattacker mot civilbefolkningen i flera områden utanför Damaskus.

		<p>Sektionen har löpande arbetat med krisaktionen på Syrien och under våren genomfördes även en Syrienstafett .</p> <p>Målet på resultatmålsnivå bör dock formuleras annorlunda eftersom steget mellan delmål och resultatmål är för stort.</p>
<p>2. Människorättskrisen övervakas och människorättskränkningar dokumenteras.</p>	<p>2.1. Svenska sektionen har beredskap för att ingå i utredningsresor till Syrien på IS begäran, om/när regimen faller.</p> <p>2.2. Människor inom och utanför Amnesty, beslutsfattare och myndigheter får information om och ges möjlighet att agera mot MR-kränkningar och brott mot mänskligheten i Syrien.</p>	<p>2.1 Trafikljus: <b>GULT</b> Inte aktuellt så länge nuvarande regim sitter kvar, men beredskap finns.</p> <p>2.2 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Vi arbetar fortlöpande med att informera och förmå människor att agera via hemsidan, deltagande i seminarier, aktivisternas aktiviteter på stan mm.</p> <p>Samtliga aktivitetsmål som planerats specifikt för första halvåret har genomförts; seminarium i riksdagen, Syrienstafetten, årsdagen osv.</p>
<p>3. FN:s säkerhetsråd hänskjuter situationen i Syrien till åklagaren för ICC.</p>	<p>3.1. Svenska regeringen stödjer och uttalar krav om att säkerhetsrådet hänskjuter situationen i Syrien till ICC.</p> <p>3.2. Ryssland upphör att blockera resolutioner i FN:s säkerhetsråd som syftar till att stoppa människorättsbrotten och brott mot mänskligheten i Syrien.</p>	<p>3.1 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Svenska regeringen uttalar sig tvetydigt vad gäller ansvarsutkrävande. De vill inte precisera vad de menar med ansvarsutkrävande och har konsekvent valt att inte ta upp kravet om att hänskjuta situationen i Syrien till ICC. Två gånger, i januari och mars, har svenska regeringen valt, till skillnad mot många andra länder inklusive alla andra EU-stater, att inte skriva under och stödja initiativ som tagits av bland annat Schweiz och som syftar till sätta press på FN:s säkerhetsråd, bland annat i frågan om ansvarsutkrävande via ICC för de brott mot mänskligheten och krigsbrott som begås i Syrien. Amnesty har öppet kritiserat regeringen vid bägge tillfällen och även tillskrivit utrikesminister Carl Bildt i frågan. Viktigt att fortsatt bevaka Sveriges hållning. Möjligen har senaste tidens utveckling satt behovet av ansvarsutkrävande i fokus. Kan möjligen övergå i gult/grönt under året.</p> <p>3.2 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Flera av aktivitetsmålen gällande Riksdagens tvärpolitiska nätverk till stöd för demokrati och mänskliga rättigheter i Syrien har ännu inte genomförts men inget talar för att de inte går att genomföra under resterande del av året.</p>



		Viktigt att fortsätta uppmuntra till aktivitet från riksdagsledamöterna som ett led i att hålla trycket uppe på Ryssland.
4. FN:s säkerhetsråd inför ett internationellt vapenembargo mot Syrien.	<p>4.1. Svenska regeringen stödjer och uttalar krav om att säkerhetsrådet beslutar om ett internationellt vapenembargo mot Syrien.</p> <p>4.2. Ryssland upphör att leverera vapen till den syriska regimen och verkar för ett internationellt vapenembargo mot Syrien i FN:s säkerhetsråd.</p>	<p>4.1 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Svenska regeringen har inte uttalat något sådant krav. Sverige har inte deltagit i de initiativ som syftat till att förmå säkerhetsrådet att agera. Just frågan om internationellt vapenembargo kan möjligen ses som dömd att misslyckas på förhand eftersom Ryssland förser syriska regimen med vapen och har makt att lägga veto mot varje typ av resolution i säkerhetsrådet.</p> <p>4.2 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Fortsatta ryska vapenleveranser till syriska regimen. Högst osannolikt att dessa nu skulle upphöra eller att Ryssland skulle verka för ett internationellt vapenembargo. Amnesty har sannolikt inge större inverkan i den här frågan i det här skedet.</p>

## D2. EGYPTEN

Övergripande mål: Yttrande-, mötes- och föreningsfriheten respekteras.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Landets lagar anpassas till internationella människorättslagar och normer.	1.1. Civilsamhället stöttas i kampen mot lagstiftning som inskränker yttrandefriheten.	1.1 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Situationen i Egypten har förändrats på ett sätt som vi inte förutsåg och därför är målet i nuläget inte fokus för civilsamhället. Inga aktioner har heller kommit från IS med detta fokus eftersom IS har fokuserat sitt arbete på straffrihet.
2. Utöva påtryckningar för ansvarsutkrävande för begångna brott mot mänskliga rättigheter under Mubarak-regimen, 25 januari-revolutionen och militärrådet, SCAF.	2.1 Ansvariga ställs inför rätta och de drabbade får upprättelse.	2.1 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Utifrån utvecklingen i landet under sommaren kommer inte målet att uppnås inom rimlig framtid. Det har varit svårare att få gehör för våra krav. Det är idag oklart åt vilket håll utvecklingen i landet kommer gå och IS ser för tillfället över sin strategi för arbetet.

### D3. LÄNDER I EN ÖVERGÅNGSPROCESS I MENA-REGIONEN

Övergripande mål: Yttrande- mötes- och föreningsfriheten samt rätten att inte diskrimineras respekteras.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Rätten till yttrande-, förenings- och mötesfrihet, samt rätten att inte diskrimineras skyddas i lagen.	1.1. Förhindra att rättigheter inskränks	1.1 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Svenska sektionen hade planerat att sommarkampanjen 2013 skulle fokusera på yttrandefrihet i MENA-regionen. Utifrån kampanjutvärderingar från 2012 drogs slutsatsen att det är en kommunikativ utmaning att i en kampanj fokusera på olika länder där situationen skiljer sig. Av den anledningen togs beslutet att sommarkampanjen endast skulle fokusera på Egypten, då Egypten var centralt för utvecklingen i hela regionen.  Delar av aktiviteterna kring övriga MENA-länder har genomförts men i för liten utsträckning för att nå upp till målen.
2. Ansvar utkrävs för människorättsbrott som begåtts under diktaturena och under upproren.	2.1. Ansvariga förövare ställs inför rätta och åtgärder för straffrihet upphävs.	2.1 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Se ovan.
3. Jämställdhet främjas och kvinnors rättigheter respekteras	3.1 Sektionen har beredskap för att understödja nationella kampanjinitiativ som kvinnorrättsorganisationer i övergångsländerna bedriver.	3.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Sektionen har arbetat med aktion gällande diskriminerande lagstiftning i Marocko. Sektionen i Marocko samarbetar med kvinnoorganisationer varför vårt arbete bör ses som understöd till nationella kampanjinitiativ, men vi har själva ingen direktkontakt med kvinnoorganisationer i i övergångsländerna. Svenska sektionen arbetar även med aktionen om våld mot kvinnor i Egypten, inklusive sexuellt våld. Dessa aktioner utformas av IS i nära samarbete med kvinnorrättsorganisationer i Egypten.

4. Beredskap för eventuella kriser som uppstår i regionen.	4.1 Sektionen har beredskap för att snabbt kunna agera vid en krissituation.	4.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Beredskap finns.
--	--	---

**Gemensamma aktivitetsmål för MENA-kampanjen (Aktivitetsmål för Syrien D1, Egypten D2 samt övergångsländerna D3)**

1. Kampanjutbildning inför Syrienstafetten under slutet av våren (se D1, Syrien, aktivitetsmål 2.2.5) och sommarkampanjen inkluderat utåtriktat event som start på stafetten i samband med utbildningen. Aktion tas fram på Syrien, mål 20 000 namnunderskrifter. Tidpunkt: mitten av april. Stafetten pågår april-juni på tio orter och är den första delen av MENA- kampanjen. Samtidigt drar kampanjen också igång på webben.
2. Den 3 maj, på pressfrihetens dag (D3: aktivitetsmål 1.1.1), drar del två av MENA-kampanjen igång med temat rätten till yttrande-, mötes- och organisationsfrihet. Samma dag anordnas ett seminarium i Stockholm med inbjudna gäster från regionen. De inbjudna gästerna deltar därefter i seminarier på sektionens årsmöte den 3-5 maj.
3. På pressfrihetens dag görs ett epostutskick med aktion och information om kampanjens start.
4. Den 17 maj skickas ett givarbrev ut med kampanjtema.
5. Amnesty Guard skickas ut under maj eller juni med temat MENA.
6. I maj anordnas en nationell aktivitetsdag på temat rätten till yttrande-, mötes- och organisationsfrihet.
7. På festivaler (Peace & Love, Almedalen, Way out West samt Malmöfestivalen) uppmärksammas kampanjens tema genom event och namninsamling sker, minst 25 000 namnunderskrifter.
8. Två seminarier anordnas på temat, det ena på Peace & Love 26 juni och det andra i Almedalen.

## E. SÄKERHET OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Övergripande mål: Människor skyddas från människorättskränkningar grundade i bristande rättssäkerhet, terrorism och terrorismbekämpning. Ansvariga för kränkningar ställs till svars.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Den svenska regeringen uttalar att Sverige aldrig kommer att använda sig av diplomatiska försäkringar.	1.1. Enskilda riksdagsledamöter samt prominenta företrädare för (S) och (M) uttalar att Sverige aldrig kommer att använda sig av diplomatiska försäkringar.	1.1 Trafikljus: <b>GULT</b> Vissa ledamöter har uttalat detta men det saknas prominenta företrädare för i vart fall moderaterna. Med tanke på förnyad uppmärksamhet kring Ahmed Agiza och Mohammed El Zary i samband med utgivning av en bok, kan vi fortsätta arbetet med "nytt krut".
2. De europeiska stater som varit inblandade i utomrättsliga transporter från ett land till ett annat (renditions) ställer ansvariga till svars samt erbjuder drabbade kompensation och upprättelse.	2.1. Europaparlamentet och Europarådets parlamentariska församling tar åter upp frågan om renditions till diskussion.	2.1. Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Europaparlamentet har den 4 september lagt fram förslag på resolutioner angående "uppföljning av Europaparlamentets resolution om CIA:s påstådda transport och illegala internering av fångar i europeiska länder". Frågorna har diskuterats även muntligt och resolutionerna ligger i linje med Amnestys krav.
3. Den amerikanska administrationen tar tydliga steg mot en stängning av Guantánamobasen. Fångslade personer ställs antingen inför rätta i en rättvis rättegång eller försätts på fri fot.	3.1. Den svenska regeringen och enskilda parlamentariker från Alliansen uttalar offentlig kritik mot Guantánamolägre och kräver en stängning samt driver frågan i bilaterala samtal med USA och inom EU.  3.2. Sverige tar emot minst en av de fångslade personerna på Guantánamo.	3.1 Trafikljus: <b>GULT</b> Målet delvis uppfyllt i och med att Carl Bildt har uttalat offentlig kritik mot Guantánamo och hävdar att regeringen drivit denna fråga bilateralt och via EU. Under Sveriges viktigaste bilatera möte, då Obama besökte Sverige nyligen, negligerades dock frågan av Bildt och Reinfeldt. Möte med Amerikanska ambassaden har hållits. Samtal med riksdagsledamöter under Almedalen höll ej i år av resursskäl enl beslut. Vi har också haft kontakt med parlamentariker och möte är inplanerat i Riksdagen i september. Vidare har vi kontakt med uighurisk organisation med vilken vi delvis kommer att samarbeta.  3.2 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Vi kommer att ha det planerade mötet och upprördheten över Guantánamo i samband med hungerstrejker och tvångsmatningar har fått frågan på

		agendan igen vilket leder till en öppning i nästa VP. Men vi bedömer ändå möjligheten att uppnå målet innan slutet av 2013 som obefintlig.
--	--	--

## F. FLYKTINGARS OCH MIGRANTERS RÄTTIGHETER

Övergripande mål: Asylsökande erhåller en rättssäker asylprocess. Skyddsbehövande erhåller skydd i form av uppehållstillstånd. Varken reguljära eller irreguljära migranter diskrimineras på grund av sin status.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Förbättringar sker i tillämpningen av gällande rätt och rättssäkerhet ökar i den svenska asylprocessen.	<p>1.1 Amnestyinformation och annan relevant landinformation används av myndigheter och domstolar vid prövning av asylärenden.</p> <p>1.2. Amnestys arbete med enskilda asylärenden bidrar till en rättssäker asylprocess.</p> <p>1.3. Jurister (inkl advokater) som vill åta sig uppdrag som offentliga biträden i asylärenden genomgår obligatoriska och återkommande kunskapstester i asyrrätt och folkrätt.</p> <p>1.4. Sektionens interna ärendehantering effektiviseras.</p>	<p>1.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> men fortsätter. Ett mål som aldrig kommer att kunna sägas vara helt uppfyllt egentligen. Exempel på tydlig framgång är Eritrea där vår landinformation i kombination med riktade påverkansinsatser, interventioner i enskilda asylärenden, seminarium för beslutsfattare tillsammans med vår hitbudna researcher samt mediauppmärksamhet lett till förändring av praxis.</p> <p>1.2 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Samma som under 1.1. Samt att vi använder de enskilda ärendena som vi granskar i påverkansarbetet med relevanta myndigheter.</p> <p>1.3 Trafikljus: <b>GULT</b> Vi håller på att arbeta fram ett mer hållbart arbetssätt för att hålla dessa utbildningar regelbundet. Görs tillsammans med Rådgivningsbyrån och UNHCR.</p> <p>1.4 Trafikljus: <b>GRÖN</b> Ny databas i bruk och effektivisering av hanteringen genomförd.</p>
3. EU-stater och EU-organ såsom Frontex tillhandahåller mer data och statistik gällande migrationskontrollerande åtgärder samt	3.1. Den svenska regeringen och myndigheter agerar aktivt för ökad transparens gällande migrationskontrollerande åtgärder inom EU.	3.1 Trafikljus: <b>GULT</b> Inget tydligt tecken på detta men dock goda kontakter med ledning för relevant avdelning inom polismyndigheten med en överenskommelse om regelbundna möten. Arbetet fortsätter planenligt i Sverige och inom kampanjen When You Don't Exist.

överenskommelser med tredje land.		
4. Spanien, Grekland och Cypern upphör med att frihetsberöva migranter, flyktingar och asylsökande.	4.1. Den svenska regeringen liksom EU-kommissionen agerar kraftfullt mot frihetsberövande av migranter, flyktingar och asylsökande inom EU.	4.1 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Vi kan inte säga att varken svenska regeringen eller EU kommissionen har agerat kraftfullt i frågan, även om den diskuteras i många sammanhang i EU och kommissionär Cecilia Malmström får sägas ha uttalat sig mycket kritiskt kring situationen för frihetsberövade migranter, flyktingar och asylsökande i ett antal länder. Vi kommer dock inte att nå målet till årets slut.
5. Diskriminering av irreguljära migranter, s k papperlösa, inom EU upphör och de får lika tillgång till hälso- och sjukvård.	5.1. Irreguljära migranter och asylsökande i Sverige garanteras rätten till vård på lika villkor som personer som är mantalsskrivna i Sverige.  5.2. Sverige vidtar åtgärder om ökat skydd för migranter genom ratificering av FN:s migrantarbetarkonvention eller andra lämpliga åtgärder.	5.1 Trafikljus: <b>GULT</b> eftersom den lag som nu har införts innebär att man får samma tillgång som asylsökande vilket är oerhört mycket bättre än tidigare men absolut inte tillräckligt. Sannolikheten att lagen kommer att ändras inom de närmaste åren är extremt liten så ur det perspektivet är det rött. Dock har vårt arbete bidragit till att irreguljära migranter får tillgång till vård över huvud taget.  5.2 Trafikljus: <b>GULT</b> Arbetet fortskrider som planerat och vi kommer på MR dagarna att presentera vårens arbete med att dokumentera svårigheterna att få tillgång till sina mänskliga rättigheter. Flera initiativ är på gång från så väl fackligt håll som från regeringen där förslag på vissa ändringar i gällande lagstiftning för arbetskraftsinvandring i syfte att bättre säkra migranternas rättigheter, kommer att tas fram.

## G. VAPENHANDEL OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Övergripande mål: Motverka kränkningar av mänskliga rättigheter genom att kontrollera och hindra vapenexport och export/överföringar av annat materiel till länder där de riskerar att användas till att kränka mänskliga rättigheter.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Sverige är en pådrivande kraft i FN-förhandlingarna för att	1.1. UD:s enhet för nedrustning och icke-spridning (UD-NIS) använder sig av Amnestys information och rekommendationer i förhandlingsarbetet.	1.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> ATT har öppnats för signering och ratificering och Sverige var en pådrivande kraft i arbetet och använde sig av Amnestys rekommendationer i arbetet.

<p>få till stånd ett starkt och omfattande internationellt bindande vapenhandelsavtal. (Arms Trade Treaty, ATT).</p>	<p>1.2. Sveriges regering uttalar sig i enlighet med Amnestys krav.</p>	<p>1.2 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Arbetet fortsätter enl plan. Regeringen är positiv till ATT och har agerat aktivt för att det ska komma till stånd samt har signerat avtalet i enl med Amnestys krav.</p>
<p>2. Sverige följer sina egna vapenexportriktlinjer och exporterar inte vapen till länder där de riskerar att användas till att kränka mänskliga rättigheter.</p>	<p>2.1. Medlemmar av Exportkontrollrådet uttrycker att de vill bli mer restriktiva gällande export till länder som kränker mänskliga rättigheter.</p> <p>2.2. Riksdagsledamöter tar upp frågan i minst fem motioner/frågor/ interpellationer per år.</p>	<p>2.1 Trafikljus : <b>GRÖNT</b> Arbetet fortsätter enl plan och Krigmaterielexportutredningens kommitté, där flera ledamöter från Exportkontrollrådet deltar, arbetar aktivt med frågan.</p> <p>2.2 Trafikljus: <b>GULT</b> Arbetet med aktiviteterna på målet påbörjat men osäkert om det kommer leda till önskat resultatmål då årets motionsstopp ännu ej är passerat. Blir troligen grönt.</p>
<p>3. Sverige signerar och ratificerar ATT:n, förutsatt att den antas av FN under 2013.</p>	<p>3.1. Sveriges ATT-ambassadör Paul Beijer uttalar sig positivt om ratificering.</p>	<p>3.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Arbetet fortsätter enl plan. Paul Beijer har uttalat sig positivt om ratificering.</p>

## H. DÖDSSTRAFFET

Övergripande mål: Dödsstraffet avskaffas i hela världen.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
<p>1. Sverige och svenska sektionen av Amnesty ska bidra till att ett antal länder avskaffar</p>	<p>1.1. Svenska regeringen via UD och regeringsrepresentanter driver frågan om dödsstraffets avskaffande,</p>	<p>1.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Regeringen driver frågan och vi bistår med information.</p>

dödsstraffet, inför moratorium eller bibehåller moratorium.	1.2. Antal avrättningar minskar och/eller konkreta steg tas mot avskaffandet av dödsstraffet i Iran, Kina, Japan, Vitryssland, Nigeria och USA.	1.2 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Arbetet går planenligt men aktiviteterna förväntas inte leda till önskat resultat.
---	---	--

## I. KRÄVA RÄTTVISA OCH BEKÄMPA STRAFFRIHET

Övergripande mål: Rättvisa och upprättelse för människor som utsatts för människorättskränkningar och folkrättsbrott. Bryta den onda cirkel av straffrihet som gör att förövare går ostraffade.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Fler stater ratificerar den internationella brottmålsdomstolens (ICC) stadga (Romstadgan).	1.1. Sverige implementerar Romstadgan i svensk lagstiftning. 1.2. Malaysia tar tydliga steg mot en ratificering av Romsstadgan.	1 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Utredning på gång så kan finnas bättre förutsättningar att nå målet nästa verksamhetsplanperiod. 1.2 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Arbetet går planenligt men aktiviteterna förväntas inte leda till önskat resultat
2. Nationella juridiska system anpassas till stadgan.	2.1. Sverige inför brottet tortyr i svensk lagstiftning.	2.1 Trafikljus: <b>GULT</b> med en del framgång i att regeringen har meddelat att man kommer att tillsätta en utredning för att se över frågan (under året).
3. Fler länder utreder MR-kränkningar och ställer förövare inför rätta.	3.1. Svenska sektionen, inklusive Amnestyfonden, bidrar till rättvisa och upprättelse för människor som utsatts för människorättskränkningar och folkrättsbrott.	3.1 Trafikljus <b>GULT</b> på väg mot grönt. Amnestyfonden ger strategiskt stöd i specialprojekt i Afrika, Europa och Asien. Rättvisa och upprättelse har dock ännu inte uppnåtts.

## J. FÖRSVARA INDIVIDERS RÄTTIGHETER

Övergripande mål: Människor runt om i världen kan till fullo åtnjuta och försvara sina mänskliga rättigheter.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Skapa positiv förändring för enskilda individer som utsatts för	1.1. Vårt arbete bidrar till att enskilda kvinnliga och manliga MR-försvare garanteras skydd och kan utföra sitt arbete utan risk.	1.1 Trafikljus: <b>GULT</b> Svårt att göra bedömning men det finns signaler som tyder på att AI:s aktioner förbättrar situationen och att t ex hot mot mr-



<p>kränkningar av sina mänskliga rättigheter.</p>	<p>1.2. Minst tre fall av dödsdömda får genom våra aktioner sina straff omvandlade.</p> <p>1.3. Vårt arbete bidrar till att HBT-personer skyddas från hot och trakasserier och andra övergrepp, och tillåts verka fritt.</p> <p>1.4. Vårt arbete bidrar till att människor i MENA-regionen som frihetsberövats p g a sina fredliga aktiviteter frigges.</p> <p>1.5. Vårt arbete bidrar till att människor som gripits godtyckligt får tillgång till en säker rättsprocess och inte utsätts för tortyr.</p> <p>1.6. Svenska sektionen bidrar till rättvisa och upprättelse för människor som utsatts för människorättskränkningar och folkrättsbrott.</p> <p>1.7. En positiv förändring sker i minst ett av fallen som vi lyfter inom kampanjen <i>Skriv för frihet</i>.</p>	<p>försvarare minskar.</p> <p>1.2 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Sektionen kan inte mäta målet.</p> <p>1.3 Trafikljus: <b>GULT</b> Svårt att göra bedömning men det finns signaler om tyder på att AI:s aktioner förbättrar situationen och att t ex hot mot hbt-aktivister minskar.</p> <p>1.4 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Svårt att göra bedömning och därför går det inte att uppfylla. Liknande mål i så fall måste formuleras om i nästa VP.</p> <p>1.5 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Svårt att göra bedömning och därför går det inte att uppfylla. Liknande mål i så fall måste formuleras om i nästa VP.</p> <p>1.6 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Svårt att göra bedömning och därför går det inte att uppfylla. Liknande mål i så fall måste formuleras om i nästa VP.</p> <p>1.7 Trafikljus: <b>GULT</b> Kampanjen börjar den 28 oktober så därför kan vi inte bedöma förrän i nästa halvårsrapport men målet är satt utifrån erfarenheter från tidigare år och vi räknar fortfarande med att det uppfylls.</p>
---	---	--

**Gemensamma aktivitetsmål för kampanjen *Skriv för frihet* (H. Dödsstraffet samt J. Försvara enskilda individers rättigheter)**

Under perioden 10 oktober till och med jul pågår kampanjen *Skriv för frihet*. Under perioden lägger vi

fokus på hur brevskrivning förändrar livet för enskilda individer.

1. Den 10 oktober anordnar AMD/sekretariatet ett event (aktivitetsmål H 1.2.5), minst 10 grupper gör utåtriktade aktiviteter (aktivitetsmål J 1.2.4) samt ett epostutskick görs. Kampanjen lanseras på amnesty.se.

Följande aktiviteter är kopplade till aktivitetsmål J 1.7.1:

2. Kampanjutbildning i samband med aktivistseminariet i oktober. Då anordnas också en manifestation inom ramen för kampanjen.
3. Temanummer av Insats i november.
4. Bloggstafett under oktober eller november.
5. Digital fundraisingaktivitet under kampanjperioden.
6. Givarbrev skickas ut i november.
7. Brevskrivningsmaraton i början av december. I samband med det epostutskick varje dag med fokus på ett fall, fallen lyfts på amnesty.se och i sociala medier. Aktivitetsdag för grupper 7 december.
8. Amnesty Guard skickas ut med kampanjtema i december.

## 2. RESURSMÅL

### A. TILLVÄXT OCH MEDLEMSVÄRNING

**A1. År 2016 har svenska Amnesty minst 100 000 medlemmar och minst 100 miljoner i årliga intäkter.**

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Sektionen har minst 104 000 medlemmar och givare vid utgången av 2013.	1.1. Cirka 15 000 medlemmar och givare värvas årligen. Cirka 61% via face-to-face, 17% via telemarketing, 15% via digitala kanaler och 7% via övriga kanaler.	1.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Enligt prognos kommer vi under 2013 att rekrytera cirka 15 000 nya medlemmar och givare. Vi kommer då vid utgången av 2013 vara runt 105 000 medlemmar och givare. Prognosen är vidare att antalet medlemmar passerar 100 000 i okt/nov!
2. Regelbundet givande	2.1. Vi har fortsatt fokus på att rekrytera medlemmar	2.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Vi har fullt fokus på medlemmar via

<p>är stommen i vårt insamlingsarbete och minst 87% betalar via autogiro.</p>	<p>på autogiro och årsvärdet för det regelbundna givandet ökar med minst 5%.</p>	<p>autogiro. Närmare 88% av medlemsbasen kommer vid utgången av 2013 att betala via autogiro, och av nya medlemmar och givare betalar runt 90% via autogiro. Regelbundna givare beräknas öka med 9% under 2013 jämfört med 2012.</p>
<p>3. Sektionen värderar medlemmar och givare med hög lojalitet, och arbetar aktivt för att bibehålla en hög lojalitet. Den totala avhoppsfrekvensen på alla medlemmar och givare ska vara fortsatt låg, max 11%.</p>	<p>3.1. Avhopp för medlemmar på autogiro ligger på max 10%, medlemmar på inbetalningskort på max 20% och gåvogivare på max 30% per år.</p> <p>3.2 Kvaliteten på medlemservice har höjts.</p>	<p>3.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Avhoppet ser fortsatt lågt och bra ut och vi beräknar att vi kommer ligga på acceptabla avhoppsnivåer vid utgången av 2013.</p> <p>3.2 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Vi har jobbat under hela planperioden med att öka tillgängligheten för medlemmar genom att utöka öppettider på medlemservice i samarbete med telefundraising.</p>
<p>4. Sektionen har en årlig tillväxt på minst 5%, vilket innebär intäkter på cirka 100 miljoner kronor vid utgången av 2013. Vi har en bred fundraisingmix och arbetar aktivt med utveckling för att hitta nya insamlingsmetoder, intäktskällor och kanaler för medlemsvärvning.</p>	<p>4.1. Mixen inkluderar ett mer systematiskt arbete på områdena stora gåvor, stiftelser och fonder samt testamenten. Minst en utveckling har skett inom stora gåvor och minst ett bidrag har mottagits från en stiftelse eller fond.</p> <p>4.2. Vi har fokus på innovation och att hitta nya metoder och aktiviteter för att samla in pengar.</p> <p>4.3. Intäkterna från digitala fundraisingkanaler samt Amnestybutiken har ökat.</p> <p>4.4. Intäkterna från minnes- och hyllningsgåvor har ökat.</p>	<p>4.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Vi arbetar idag systematiskt inom dessa områden genom att göra ett ordentligt researcharbete, analysarbete och ta fram långsiktiga planer. Avseende stora gåvor har vi med extern hjälp börjat genomlysna befintliga givare. Avseende stiftelser har vi formulerat en handfull "cases-for-support", inhemska och internationella. Antalet ansökningar kommer bli ungefär tio och vi förväntar att få in minst ett stiftelsebidrag under 2013.</p> <p>4.2 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> I våra digitala insamlingskanaler hittar vi ständigt nya möjligheter. Under första halvåret har vi tex börjat med Google Grants och lanserat oss i tjänsten "Wrapp". Vi har tittat på lösningar för att erbjuda alternativ även till grupperns kontanthantering.</p> <p>4.3 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Intäkter via webben beräknas öka med 26% 2013 jämfört med 2012 och intäkterna från Amnestybutiken med 75%. I absoluta tal fortfarande små intäkter, fokus är att bygga relationer och konvertera till medlemmar/regelbundna givare.</p>

		4.4 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Intäkterna för minnes- och högtidsgåvor beräknas bli oförändrade. Viss, men inte tillräcklig, utveckling har skett för att mer rationellt hantera kanalerna. Marknadsföring inleds först i höst, bl a med så kallade pluggannonser (gratisannonsering på osålda ytor).
5. Vi ska arbeta med att integrera fundraising och kampanj, och ska även delta i det arbetet på global nivå.	5.1. Sektionen har om möjlighet funnits deltagit i en internationell integrerad kampanj. Minst en av sektionens kampanjer under året är integrerad fullt ut i samtliga kommunikationskanaler.	5.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Vi har inte haft möjlighet att delta i en internationell integrerad kampanj under året för det har inte genomförts någon. Samtliga kampanjer som har eller planeras att genomföras i Sverige under 2013 har integrerats i samtliga kommunikationskanaler. Kommande internationella kampanj Skriv för frihet är i hög grad integrerad med kommunikation och fundraising.
6. Sektionen säkerställer att vi har infrastruktur som stödjer utveckling inom fundraising, aktivism och kommunikation för att kunna öka effektiviteten av våra aktiviteter.	6.1. Arbetet med att implementera ett nytt CRM-system fortlöper, vilket möjliggör bättre uppföljningar och ett mer effektivt arbete med "supporter journeys". 6.2. De digitala plattformarna är anpassade efter behoven i en dynamisk kampanjorganisation.	6.1 Trafikljus: <b>GULT</b> Arbetet med CRM-implementering tappade tempo under våren då flera i ledningsgruppen är nyrekryterade. Nu har en omstart gjorts och en behovsbedömning avseende externt stöd har gjorts. Avsikten är nu också att komma snabbare till systemlösningar eftersom det idag finns fler etablerade/beprövade program och mer erfarenhet av CRM-implementering inom andra sektioner av AI. 6.2 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Med en utvecklad mobilsajt och en ny modernare förstasida på webben, samt den framtagna vykortssajten har vi en bra digital grund att stå på för kampanjaktiviteter, både när det gäller aktivism och fundraising.

**A2. År 2016 följer vi principen att tillväxt och aktivism hänger ihop. Det ökade medlemsantalet återspeglas i mer aktivism. Våra möjligheter att värva medlemmar och samla in pengar hänger på att sektionen är en stark, trovärdig och transparent organisation som i sitt arbete engagerar många människor i och utanför Amnesty.\***

*\* Detta mål fokuserar på tillväxt i form av aktivister (individer), tillväxt av de långsiktiga medlemsstrukturerna (enheter) finns i mål E4.*

Delmål	Resultatmål	Kommentar
--------	-------------	-----------

<p>1. Vi har blivit bättre på att integrera tillväxt och aktivism. Vi har olika typer av aktivism och arbetar för att alla ska kunna jobba för mänskliga rättigheter inom Amnesty utifrån sina egna förutsättningar.</p>	<p>1.1. Rekrytering och mobilisering av aktivister är i högre grad integrerat i vårt fundraisingarbete.</p>	<p>1.1 Trafikljus: <b>GULT</b> Medlemsvärvarna informeras sporadiskt om hur aktivismen fungerar. I augusti hade 600 medlemmat angett via TF att de vill bli aktiva. Vi har i dagsläget inte resurser till att följa upp hur många av dessa som i slutänden blir aktiva, varför vi bara kan göra en uppskattning av huruvida vi uppfyller målet.</p>
--	---	---

**A3. År 2016 har vi förstärkt riktade insatser för att öka antalet aktiva medlemmar bland skolungdomar och stärka deras engagemang.\***

\* Detta mål har samordnats med D5 och E1 och har därför ingen egen målkedja.

**A4. År 2016 går en större del av våra ekonomiska resurser till den internationella rörelsen. Det innebär mer än 35% av våra kostnader (2009 års andel). Vi strävar efter att följa internationellt satta mål för ekonomiska bidrag till den globala Amnestyrörelsen och om det går att överträffa dem. Samtidigt värnar vi om sektionens långsiktiga möjlighet att bidra till arbetet för mänskliga rättigheter. Vi strävar efter en balans mellan dessa mål utifrån bedömningen av var våra insamlade medel gör mest nytta. Vi prioriterar ner delar av sektionens arbete om vi anser att det gynnar arbetet för mänskliga rättigheter i stort.**

Delmål	Resultatmål	Kommentar
<p>1. Sektionen ger minst 30% av intäkterna, exklusive specialprojekt, till den internationella rörelsen i form av IS-bidrag och frivilliga bidrag.</p>	<p>1.1. Sektionen har under en tvåårsperiod bidragit med minst 55 miljoner kronor till den internationella rörelsen.</p>	<p>1.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Sektionen bidrog med 34,6 mkr under 2012 och i budgeten 2013 ligger 32,1 mkr som obligatoriska och frivilliga bidrag till den internationella rörelsen, totalt 66,7 mkr. Enligt prognosen för 2013 motsvarar det 34% av intäkterna för tvåårsperioden.</p>
<p>2. Vi deltar aktivt i att utveckla fundraisingarbetet internationellt, både genom att bidra till</p>	<p>2.1. Svenska sektionens FMT-representant lägger minst 10% på internationellt arbete.  2.2. Minst en väsentlig förändring har gjorts i sektionens fundraisingarbete baserat på lärdomar</p>	<p>2.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Vi har fortfarande en aktiv roll i FMT och deltar även i arbetet kring OP3 och ny global identitet, sammantaget närmare 20% av en tjänst.  2.2 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> I samband med Egyptenkampanjen</p>

rörelsen med vår kunskap men också genom att implementera idéer och koncept från andra sektioner i vår egen sektion.	från andra sektioner.  2.3. Minst fyra fundraisers från svenska sektionen har årligen deltagit i Fundraising Skillshare och hållit minst en workshop där eller i liknande sammanhang.	under sommaren arbetade aktivisterna aktivt med att samla in kontaktuppgifter för att vi sedan ska kunna fortsätta dialogen. Så kallad leads-insamling, efter inspiration från andra sektioner.  2.3 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Vi var 6 personer från sektionen som deltog i årets Skillshare varav hållit i en workshop och varit initiativtagare till ett flertal samtal utanför.
3. Vi arbetar mer systematiskt med prioritering av effektiva och lönsamma fundraisingmetoder.	3.1. Vi mäter Livstidsvärdet (LTV) och Return On Investment (ROI) på samtliga aktiviteter utifrån internationella definitioner och använder det som bedömningsgrund vid prioritering.	3.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Vi fortsätter att aktivt mäta och följa upp våra resultat för att ha en så effektiv fundraising som möjligt. Cocoa underlättar att mäta resultatet och mallar har tagits fram för att fortsätta mätningarna.

**A5. År 2016 är vi en organisation som präglas av mångfald\*, med avseende på färdigheter, erfarenheter, kunskap och personligheter.**

*\*Vi har en mångfaldspolicy och mångfaldsstrategi som tar upp mångfald ur andra aspekter och som vi utvärderar och förnyar vartannat år.*

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Alla som ställer sig bakom vårt arbete för mänskliga rättigheter ska känna sig välkomna som anställda, frivilliga, praktikanter, medlemmar och aktivister. Vi arbetar utifrån vår mångfaldspolicy och mångfaldsstrategi.	1.1. Alla som är aktiva inom organisationen ska känna till och förstå vår mångfaldspolicy och mångfaldsstrategi.	1.1 Trafikljus: <b>GULT</b> En workshop om mångfald hölls på årsmötet, men det är tveksamt om vi kommer att kunna genomföra de övriga utbildningar och uppdatera den information som aktivitetsplanen föreskriver.

## B. KOMMUNIKATION OCH TROVÄRDIGHET

**B1. År 2016 kommunicerar vi mer enhetligt än idag. Alla som kommunicerar för organisationens räkning känner till vår globala identitet och hur vi använder den i utåtriktat arbete.**

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Den globala identiteten är etablerad i den svenska sektionen och både anställda och medlemmar arbetar med att upprätthålla den. Grundsynen i sektionen är att alla, både medlemmar och anställda, kommunicerar och därmed har ett ansvar för kommunikationen.	1.1. Amnestys kommunikation sticker ut och vi upplevs utifrån vår globala identitet som en öppen, intelligent, uppfinningsrik och beslutsam organisation. Vi berättar, involverar och inspirerar människor att arbeta tillsammans - för mänskliga rättigheter, mot orättvisor.	1.1 Trafikljus: <b>GULT</b> Det nationella arbetet med vår identitet är stabilt. Dock har den globala implementeringen av ny identitet blivit försenad i upprepade omgångar. Efter en introduktion av nytt "Manifest" under ICM är processen nu igång och material distribuerades nyligen till alla sektioner. Plan för svensk implementering är under framtagning. Vi har fortfarande ett aktivt engagemang i de internationella grupperna rörande Globala identiteten (Brand Management Group och Brand Advisory Expert Group).
2. Den externa kommunikationen samordnas i sektionens samtliga kanaler och vi skapar synergieffekter för att budskapen ska få största möjliga effekt. Den interna kommunikationen har utvecklats och anpassats till ett mer integrerat arbetssätt.	2.1 Sekretariatet arbetar mer integrerat med de olika kanalerna för extern kommunikation.  2.2 Sekretariatet har ett system för intern kommunikation som på ett bra sätt understödjer organisationens behov.	2.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Avdelningsövergripande kommunikationssamordning, i det s k Popcom, är nu helt etablerad. Samordningen spänner över de flesta av våra kanaler och verksamhetsområden. Projektplan, och projektorganisation, för höstens Skriv för frihet i hög grad integrerad.  2.2 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Ovan nämnda Popcom är ett viktigt instrument för samordning. Vidare är nu övergång till Googles plattformar och nytt intranät klar. Om än för tidigt att utvärdera ger det unika möjligheter för digitalt samarbete i såväl långvariga projekt som kortsiktiga insatser.
3. Aktiva medlemmar och anställda kan skapa grafiskt basmaterial utan stöd.	3.1. Aktiva medlemmar och anställda har verktyg för att bidra till att upprätthålla Amnestys globala identitet.	3.1 Trafikljus: <b>GULT</b> Verktyg och mallar för gällande identitet finns och är kända även om det finns brister. Delar av detta arbetet har avvaktat att den globala identiteten ska bli helt klar. Visst arbete görs men vi är väldigt beroende av att

		riktlinjer för grafisk produktion blir klart (vilket är steg två efter manifestet som nu blev klart).
--	--	---

**B2. År 2016 är kännedomen om Amnesty större än idag, bland allmänheten i Sverige.**

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Vi har stärkt vårt varumärke och position som en medlemsorganisation som arbetar tillsammans - för mänskliga rättigheter, mot orättvisor.	<p>1.1. Den allmänna kännedomen om Amnesty är minst 94%. Av dessa ska andelen som tycker verksamheten är viktig vara minst 86% och 72% ska ha en positiv inställning till Amnesty.</p> <p>1.2. Vi vet mer om allmänhetens kännedom om vilka frågor Amnesty arbetar med.</p>	<p>1.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Den årligen återkommande "varumärkesundersökningen" kom från Ipsos på försommaren. I år uppger 85% att de "känner till" Amnesty och 97% att de åtminstone "hört talas om". Detta är en ökning med en resp. två procentenheter från föregående år. Av de som känner till oss har nu 74% en överlag positiv uppfattning medan hela 88% anser att verksamheten är viktig, i båda fallen är det en ökning med två procentenheter.</p> <p>1.2 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Genom tilläggsfrågorna i undersökningen ovan får vi svar på vilka frågor allmänheten tror att vi är verksamma inom. Följande områden har ökat signifikant: Homosexuellas rättigheter från 52% till 63%, företags ansvar 65-74%, slum 59-66%, kvinnors rättigheter 76-81%, korrekta o rättvisa rättegångar 87-91%. 97%, oförändrat, uppger att Amnesty är verksamt inom mänskliga rättigheter. På de flesta av "kuggfrågorna" (områden där vi inte är verksamma), är utvecklingen också bra.</p>
2. Sektionen har ett ökat mediaarbete utanför storstäderna.	<p>2.1. Ökat mediarbete av aktivisterna vilket resulterar i större mediagenomslag på lokal nivå.</p> <p>2.2. Antal lokala mediaklipp utanför storstad i samband med aktionsdagar ökar.</p>	<p>2.1 Trafikljus: <b>GULT</b> Vi har haft en ökning i uppmärksamhet, i synnerhet vissa aktivitetsdagar, och tror att det i huvudsak beror på att frågorna varit tacksamma att lyfta i även lokala medier (t ex romers situation). Det är ojämnt fördelat och få grupper använder möjligheten att skriva insändare.</p> <p>2.2 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Lokal medienärvaro är i stort sett oförändrad. Se ovan.</p>



<p>3. Sektionen har fortsatt hög digital närvaro. Vi arbetar mer sofistikerat med kommunikation i webb- och mobilkanalen och använder den för att nå ut till nya målgrupper på innovativa sätt.</p>	<p>3.1. Amnesty.se är ett väl fungerande verktyg som stöder utvecklingen inom kampanj, kommunikation och fundraising.</p> <p>3.2. Svenska sektionen är en sektion med digital kunskap och deltar aktivt i det internationella arbetet.</p> <p>3.3. År 2013 har sektionen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 650 000 besök på amnesty.se</li> <li>- 10 000 besökare i mobilsajten m.amnesty.se</li> <li>- 40 000 fans på Facebook</li> <li>- 8 000 följare på Twitter</li> <li>- minst 50 000 prenumeranter på epostutskicket Apsis.</li> </ul>	<p>3.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Amnesty.se, och relaterade domäner, är välfungerande kanaler för nästan alla verksamhetsområden och de flesta målgrupper, även om brister finns. Den befintliga tekniska lösningen är utvecklad precis före den mobila revolutionen och i och med detta är en omgörning trots allt angelägen även om det inte är ett problem idag.</p> <p>3.2 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Vi har deltagit i AI Digital Skillshare och har ett aktivt utbyte, exempelvis nu senast angående digital "vädjande- plattform" inför Skriv för frihet. Vi har under perioden utökat vår närvaro i sociala medier och provlanserat en ny kanal (Instagram) och vi har hanterat förändringar kring "mobila plånböcker" kopplat till vår sms-aktivism.</p> <p>3.3 Trafikljus: <b>GULT</b> I stort när vi målen men prognosen är just nu att vi inte helt når trafikmålen för amnesty.se (dock +4%) eller mobilsajten. För den senare har vi omprioriterat och marknadsföringen har varit blygsam i väntan på ny utformning. Sociala medier och epost ser ok ut.</p>
---	---	---

**B3. År 2016 är trovärdighet fortfarande ett centralt värde för Amnesty och är något som allmänheten förknippar oss med. I avvägningar mellan korrekthet, snabbhet, effektivitet och tillgänglighet väger korrekthet tyngst.**

Delmål	Resultatmål	Kommentar
<p>1. Vår kommunikation är anpassad till ett medialandskap med fler aktörer och kanaler. I detta mediaklimat med sitt höga tempo, ska Amnesty uppfattas som en relevant, snabb och trovärdig aktör.</p>	<p>1.1. Traditionella kanaler och nya kanaler kompletterar och förstärker varandra och ger tillsammans en trovärdig bild av Amnestys arbete.</p>	<p>1.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Traditionella och nya kanaler samverkar och kompletterar idag varandra väl. Insatsen vid Obamas besök visar på snabbhet och samordning. Trovärdighet och att organisationen uppskattas förefaller lätt att utläsa i exempelvis sociala medier men belägg finns även i varumärkesundersökningen (Ipsos).</p>

<p>2. Vår kommunikation förmedlar såväl känslor och berättelser som kunskap och fakta, utan att ge avkall på korrekthet i innehållet.</p>	<p>2.1. Amnesty upplevs som en trovärdig, intelligent och öppen organisation - där både känsla och fakta väger tungt i kommunikationen.</p> <p>2.2. Vi är snabba, flexibla och proaktiva i kommunikationsarbetet för att kommunicera våra kampanjer på det mest effektiva sättet.</p>	<p>2.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Varumärkesundersökningen ger den här typen av belägg utan att den specifikt mäter hur vår kommunikation bidragit till detta i olika kanaler. Vi har ingen aktuell mediamätning att luta oss mot under våren men vi har heller inte skäl att tro att nivåerna försämrats under perioden.</p> <p>2.2 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Vi kan idag agera relevant och parallellt i många kanaler. Fortfarande finns en del brister i framförhållning avseende IS rapportsläpp. Projektplanen för höstens Skriv för frihet har en avsevärt högre ambition på kommunikationsområdet än tidigare år.</p>
---	---	--

**B4. År 2016 hanterar vi risker på ett proaktivt sätt, som är ett föredöme för den ideella sektorn i Sverige. Vi har ökat vår transparens och ger tydlig, pedagogisk information om våra arbetsmetoder, vår organisation och de resultat som vårt arbete leder till.**

Delmål	Resultatmål	Kommentar
<p>1. Sektionens löpande omvärldsbevakning ligger till grund för riskidentifiering och riskanalys. Utifrån denna analys agerar vi proaktivt snarare än reaktivt.</p>	<p>1.1. Metoder och verktyg finns framtagna för kontinuerlig omvärldsbevakning, riskanalys och krishantering.</p>	<p>1.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Omvärldsbevakning har varit en del i processen att ta fram verksamhetsplan och budget 2014-2015 och sekretariatspersonal har genomgått utbildning i omvärldsbevakning och -analys.</p> <p>Den årliga riskanalysen presenterades för styrelsen i juni och har kompletterats med en kostnadsberäkning för högriskområdena.</p> <p>Krishanteringsgruppen har inte aktiverats under perioden.</p>
<p>2. Vi informerar i högre grad om processer och resultat i vår kommunikation till medlemmar, media och allmänhet.</p>	<p>2.1. Amnestys medlemmar, allmänheten och media får en korrekt och tydlig bild av vad Amnesty har åstadkommit, både framgångar och motgångar, under året.</p>	<p>2.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Årsredovisning och Amnesty återkopplar har haft ett tydligare fokus på "effektrapportering". FRIL antog i maj en ny kvalitetskod med vidhängande effektrapport och sekretariatet deltog aktivt i remissrundan kring koden. Ett 15-tal anställda har anmälts till höstens FRIL-utbildning i effektrapportering.</p>

## C. ARBETE FÖR JÄMSTÄLLDHET

**C1. År 2016 är sektionen fortsatt en aktiv röst som i den internationella Amnesty-rörelsen och är pådrivande i arbetet med att integrera ett jämställdhetsperspektiv i hela rörelsens verksamhet. Det arbete som bedrivs inom sektionen är ett föredöme för den ideella sektorn i Sverige.**

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Vår externa kommunikation genomsyras i högre grad av ett genus- och jämställdhetsperspektiv.	1.1. Informationen på delar av den externa hemsidan har ett jämställdhetsperspektiv i text- och bildmaterial.	1.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Arbetet kring att jämställdhetsintegrera vår hemsida har påbörjats såtillvida att en utbildning för all personal kring könsmonster i Amnestys publicistiska material hölls i januari. En närläsning av vårt material hade då beställts och resultaten redovisades dels under utbildningen, dels i form av en rapport. En genomförandeplan för det fortsatta arbetet togs fram av resursgruppen och godkändes av ledningsgruppen. Fortsatt arbete planeras till hösten.
2. Medarbetarna på sekretariatet och styrelsen har kunskap om och kan tillämpa metoder för jämställdhetsintegrering.	2.1. Amnestys anställda och styrelse har goda kunskaper om vad jämställdhet och jämställdhetsintegrering innebär och har verktyg att tillämpa det inom det egna arbetsområdet. Arbetet bedrivs kontinuerligt, planmässigt och utgår från ett urval av metoder.  2.2. Genomförandeplanen för jämställdhetsintegrering revideras senast april 2013.	2.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Arbetet löper på och en utvärdering planeras till höst/vinter 2013.  2.2 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Den övergripande genomförandeplanen kommer att revideras före årets slut men det har inte hunnits med under våren pga interimslösningen (projektansvarig hoppade in som avdelningschef).
3. Arbetet med jämställdhetsintegrering och kvinnors rättigheter stärks internationellt.	3.1. Svenska sektionen är representerade i International Women's Human Rights Network (IWHRN).	3.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Sektionen hade en representant närvarande vid IWHRN:s internationella möte i Marocko i juni 2013.

## D. AKTIVISM, AKTIVT DELTAGANDE OCH PARTNERSKAP

**D1. År 2016 har sektionen en tydlig och transparent process för dialog med de vars rättigheter har kränkts eller riskerar att kränkas och som berörs av vårt arbete. Vi lyssnar till och tar hänsyn till omvärldens perspektiv när vi planerar, prioriterar och följer upp vårt arbete\*.**

*\*Inget arbete kommer att bedrivas inom detta område 2013.*

**D2. År 2016 har vi nya aktionsformer för medlemmar och icke-medlemmar. Vi är flexibla och väljer metod utifrån vad vi bedömer är mest effektivt för arbetet för mänskliga rättigheter.**

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Sektionen kan erbjuda fler metoder för engagemang som innebär att allmänheten i större utsträckning kan delta i vårt påverkansarbete.	1.1. Sektionen vidareutvecklar befintliga aktionsformer för medlemmar och icke-medlemmar.	1.1 Trafikljus: <b>GULT</b> Under våren har en utvärdering av mobiliseringsprojektet gjorts där ambassadsorienteringen var en del. Viss . Rapid response utvärderas under hösten. Förhoppningen är att utvärderingarna ger kunskap om fungerande aktionsformer.

**D3. År 2016 har vi utvecklat fördjupade partnerskap\* och samarbeten med andra aktörer, vilket ökar våra möjligheter att bedriva påverkansarbete och mobilisera aktivister.**

*\*Vi har ett partnerskap under fem år med sektionen i Sierra Leone som regleras av en Service Level Agreement där vi för varje år kommer överens om en handlingsplan för aktiviteter. Partnerskapet utvärderas varje år enligt en överenskommen process och redovisas därför inte i denna verksamhetsplan. Partnerskapet redovisas på vår hemsida.*

**D4. År 2016 erbjuder vi våra medlemmar och aktivister allsidig, specialiserad och tillgänglig utbildning för att bibehålla och öka deras engagemang.**

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Fler medlemmar har grundläggande kunskaper om Amnesty och ökat deltagande i prioriterad verksamhet.	1.1. Sektionen bedriver relevanta utbildningar för våra aktivister i syfte att öka deras engagemang. 1.2. Ökat intresse för deltagande i årsmöte, ledarskapsutbildningar och övriga plattformar för medlemmar med förtroendeuppdrag.	1.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Under våren hölls två förberedande nationella kampanjutbildningar med ca 60 deltagare på båda.  I samband med båda aktivetsdagarna togs informationsfilmer fram för att aktivister lättare ska kunna sprida information om kampanjerna på lokal nivå.  I början av årets togs en presentation med talmanus fram för distriktet om årets kampanjplanering i syfte att sprida denna på distriktens årsmöten.

		<p>1.2 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Fortsatt intresse för ledarskapsprogrammet (inte ökat, något färre sökande än tidigare år). Gällande årsmötet var det färre deltagare än förra året, men Sunne var svåråtkomligt geografiskt. Svårt att avgöra resultat</p> <p>I skrivande stund vet vi att höstens projektledarutbildning ställts in på grund av få sökanden.</p>
<p>2. Genom Amnestyakademins kurser fördjupa kunskapen om mänskliga rättigheter och Amnesty bland medlemmarna.</p>	<p>2.1. 40 tematiska kurser genomförs årligen, främst i Stockholm, Göteborg och Malmö, 10% av kurserna på andra orter (lokala kurser).</p> <p>2.2. Vi har säkerställt fortsatt hög kvalitet i kursverksamheten.</p> <p>2.3. Det finns ett webbaserat utbud av Amnestyakademins kurser.</p>	<p>2.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Prognosen är att kursplanen håller, i Stockholm, Göteborg och Malmö och så här långt även utanför storstäderna.</p> <p>2.2 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Kurserna omarbetas, förnyas kontinuerligt för att vara aktuella och relatera till Amnestys prioriterade frågor samt innehålla så aktuell information som möjligt. I höst lanseras en fördjupande kurs om företagsansvar. Vi "vårdar" våra kursledare genom att ha den direkta kontakten med dem inför terminsstart samt i samband med kurser de genomför. Vi har nu ett fungerande system för att hantera betalningar via internet.</p> <p>2.3 Trafikljus: <b>GULT</b> Uppdraget att ta fram webbaserade kurser har visat sig mycket större än vi kunnat ana. Ett pilotprojekt har genomförts med praktikantinsatser men framtiden kommer avgöras i en större översyn av utbildningsområdet.</p>

**D5. År 2016 utbildar vi både lärare och elever om mänskliga rättigheter, och är en av de främsta källorna till kunskap om detta i skolan. Utbildningen syftar också till att öka ungdomsaktiviteten i skolan.**

Delmål	Resultatmål	Kommentar
<p>1. Sektionen ska inom ramarna för projekten MR i gymnasieskolan</p>	<p>1.1. Fler lärare ska registrera sig som användare på vår skolsida.</p>	<p>1.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Registrering har 2013 ökat markant som en följd av att både A-Day och Angeläget är större och når fler, samt att nya Skola för MR har marknadsförts. På</p>

<p>och Angeläget erbjuder verktyg och arbetsmaterial för pedagoger i gymnasieskolan vilka möjliggör en MR-relaterad undervisning i olika skolämnen.</p>	<p>1.2. Ungdomar som besökt Angelägets filmfestival och skapat filmer ska få ett fördjupat intresse för mänskliga rättigheter.</p> <p>1.3. Ungdomar som tagit del av filmer från Angelägets dvd ska få en inblick i och ökat engagemang för mänskliga rättigheter och värdegrundsfrågor.</p> <p>1.4. Ungdomar som arbetet med Mitt ibland oss (digitala spel) ska få fördjupat intresse för och kunskap om mänskliga rättigheter.</p>	<p>mindre än ett år har vi fått nästan 1000 lärare att registrera sig på vår nya skolsida.</p> <p>1.2 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Angelägets filmfestival utvärderades inte specifikt våren 2013, eftersom utvärdering med positivt resultat genomförts alla tidigare år. Fler filmer än tidigare, 102 dokumentärer, tävlade i festivalen. Med tidigare utvärderingar i ryggen dras slutsatsen att deltagande i filmfestivalen fördjupat intresset för MR.</p> <p>1.3 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Fler dvd:er än tidigare beställdes eller distribuerades till lärare än motsvarande period året innan. Detta har lett till ökat engagemang för MR bland många ungdomar, dock även här svårt att mäta.</p> <p>1.4 Trafikljus: <b>GULT</b> I dagsläget finns 409 lärare som är prenumeranter till spelet Mitt ibland oss. Svårt att slå fast hur många elever som gått igenom spelet, förmodligen klart mindre än förra året då en massiv marknadsföringsinsats gjordes. Tidigare utvärderingar visar emellertid att intresset och kunskapen med fokus på flyktingars situation ökar genom spelet.</p>
<p>2. Vi erbjuder vissa utvalda gymnasieskolor att bli sk MR-skolor.</p>	<p>2.1. Sektionen har ett koncept för fördjupat samarbete med utvalda MR-skolor, vilket inbegriper utbildning av både lärare och elever.</p>	<p>2.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Åtta utvalda gymnasieskolor är engagerade i nya konceptet "Skola för mänskliga rättigheter". Målet var fyra. 33 lärare medverkar i en tvådagarsutbildning om MR med fokus på flyktingar och migranters rättigheter som arrangeras på sekretariatet i samband med en uppstartskonferens.</p>
<p>3. Arbetet med att öka engagemanget i Amnesty är integrerat i allt arbete gentemot skolan.</p>	<p>3.1. Det finns system för ungdomars väg in i organisationen via vårt arbete gentemot gymnasieskolor.</p>	<p>3.1 Trafikljus: <b>GULT</b> Hösten 2013 lanseras nya A-day för gymnasieelever som utvecklats av klustret för utbildning och aktivism. A-day är nu en upplevelsebaserad utbildning och arrangeras vid 14 tillfällen fördelat på de tre storstäderna. Platserna fulltecknades på två dagar. För tidigt att utvärdera.</p>

## E. DEMOKRATI OCH ORGANISATIONSUTVECKLING

**E1. År 2016 har vi bibehållit vår identitet som en medlemsstyrd demokratisk organisation där medlemmarna är sektionens kärna för ett effektivt arbete för mänskliga rättigheter.**

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. År 2013 finns lättillgängliga arenor för kontakt mellan medlemsstrukturer.	<p>1.1. Aktivister har möjlighet till erfarenhetsutbyte vid flera tillfällen per år.</p> <p>1.2. Ökat utrymme för våra medlemmar att diskutera den demokratiska organisationen.</p>	<p>1.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Årsmötet bytte form vilket underlättade diskussioner. Övriga tillfällen för erfarenhetsutbyten kommer att ske under hösten.</p> <p>1.2 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Ett medlemsforum skapades under halvåret och i slutet av juni hade forumet cirka 30 användare. Aktivistseminarium och mötet för aktiva på distriktsnivå löper på enligt plan. Vi budgeterar för att grupper och strukturer som vill mötas ska kunna göra detta.</p>
2. Sektionens årsmöten präglas av delaktighet och engagemang.	2.1. Ökad förståelse för hur man kan påverka inom Amnesty hos våra långsiktiga medlemsstrukturer.	<p>2.1 Trafikljus: <b>GULT</b> Majoriteten av deltagarna på ledarskapsprogrammet deltog på årsmötet och flera av dessa tog sig an uppgifter. Påverkanstorg genomfördes som metod på årsmötet och på såväl projektledarutbildning som ledarskapsprogram utbildas i hur organisationen fungerar.</p> <p>På styrelsens uppdrag genomfördes en undersökning av hur våra kärnaktivister uppfattade att sektionen levde upp till prioriterade områden, tanken är att detta ska vara en återkommande undersökning. På det hela taget var aktivisterna nöjda med sektionens arbete. När det gällde kännedom om påverkansmöjligheter inom Amnesty var resultaten goda, dock finns inget jämförelsematerial och vi kan därför inte avgöra om det ökat.</p>
3. Sektionens ungdomsgrupper upplever att de är en del av organisationen och är delaktiga i påverkansarbetet och	<p>3.1. Fler unga i Amnestys ungdomsgrupper engagerar sig i det demokratiska och organisatoriska arbetet.</p> <p>3.2. Ungdomar inom sektionen deltar i det internationella ungdomsarbetet.</p>	3.1 Trafikljus: <b>GULT</b> En nationell ungdomsträff hölls i februari inför 9 mars med 36 deltagare. Tveksamt om detta leder till större deltagande i det demokratiska arbetet, däremot bidrog detta till ett ökat engagemang under vårens prioriterade kampanjarbete.

den demokratiska organisationen.		3.2 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Tio ungdomar från svenska sektionen deltog på nordiska ungdomskonferensen i Oslo.
----------------------------------	--	--

**E2. År 2016 bedriver vi en verksamhet av hög kvalitet och effektivitet utifrån omvärldens ökande krav och förväntningar.**

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Sektionen ska genom utbildning höja kompetensen vad gäller målstyrning, utvärdering och måluppfyllelse.	1.1. Årligen genomföra utbildning för styrelsen, sekretariatets ledning samt anställda inom valda nyckelområden.	1.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Sekretariatets ledning har ingått i processgruppen som tagit fram en ny verksamhetsplan och utbildats tillsammans med ett tiotal medarbetare i målstyrning av PWC. Styrelsens utbildningshelg ligger i oktober
2. Sektionen ska utveckla bättre system för planering, prioritering och utvärdering.	2.1. Sektionen blir bättre på att planera, prioritera och utvärdera sin verksamhet.	2.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> De inom AI utvecklade verktygen <i>Dimensions of Change</i> och <i>Impact Assessment Toolkit</i> har använts i processen att ta fram en ny verksamhetsplan.
3. Sektionen ska utveckla arbetet med rapportering genom nyckeltal (KPI), kalkyler och prognoser inom områdena ekonomi och fundraising.	3.1. Sektionens arbete med fundraising och ekonomistyrning effektiviseras och optimeras.	3.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Arbete med globala nyckeltal och rapporter pågår inom ekonomi och fundraising, i synnerhet kopplat till Cocoa.  En analys av sektionens intäktsslag presenterades för styrelsen i juni.
4. Sektionen ska genom utbildning och genomförda riskanalyser utveckla arbetet med styrning, ledning och kontroll av verksamheten.	4.1 .Sektionen blir bättre på att allokera resurser och göra "rätt saker", d v s bedriva ett effektivt arbete för mänskliga rättigheter.	4.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Den årliga riskanalysen presenterades för styrelsen i juni. Åtgärdsplaner för högriskområdena ska tas fram och har även kostnadsberäknats.
5. Sektionen ska öppna	5.1. Sektionen blir ett föredöme internationellt i	5.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b>



<p>kunna redovisa hur vi använder de medel vi samlar in i Sverige och redogöra hur vi på bästa sätt använder dem för Amnestys ändamål.</p>	<p>Amnestyrörelsen vad gäller transparens och öppenhet.</p>	<p>Den svenska sektionen ligger mycket långt framme i implementeringen av Cocoa. Vi har ett regelbundet utbyte med ekonomiavdelningen på IS och ekonomiavdelningen deltog i nordiskt finansmöte under våren.</p> <p>Sekretariatet följer upp alla grupper som inte lyckas inkomma med redovisning i föreskriven tid och styrelsen fattar beslut om vilka grupper som eventuellt förlorar sitt insamlingstillstånd som en följd av utebliven redovisning.</p>
--	---	--

### E3. År 2016 är sektionen fortsatt en attraktiv arbetsgivare.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
<p>1. Vi ska utveckla vårt varumärke som arbetsgivare och förbättra vårt rekryteringsarbete.</p>	<p>1.1. Amnesty har en välgenomtänkt strategi där personal- och kommunikationsarbetet samordnas på bästa sätt.</p> <p>1.2. Ökad mångfald bland anställda.</p>	<p>1.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Ett webbaserat system för all rekrytering av anställda och praktikanter är nu i drift och tydligare kopplingar mellan Amnestys kampanjarbete och Amnesty som arbetsplats och arbetsgivare görs i rekryterings- och annonseringsarbetet.</p> <p>1.2 Trafikljus: <b>GULT</b> Annonsering i nya kanaler, t ex fackpress, har skett i mycket liten utsträckning. Vi har inte heller haft resurser att delta i arbetsmarknadsdagar under perioden. Men arbete pågår och ambitionen är att göra detta i högre utsträckning innan årets slut.</p>
<p>2. Vi har utvecklat vårt arbete med kompetenshöjande åtgärder.</p>	<p>2.1. Anställda erbjuds mer strukturerat olika former av kompetenshöjning, vilket bidrar till högre kvalitet på sekretariatets arbete.</p>	<p>2.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Utvecklingssamtal med samtliga anställda kommer att hållas under hösten på ett mer strukturerat sätt, vilket kommer att resultera i en kartläggning av individuella utvecklings- och utbildningsbehov.</p> <p>Personal erbjuds löpande utbildningar via främst FRII, Ideell Arena och Ledarinstitutet. Under perioden har två gemensamma personalutbildningar hållits inom områdena jämställdhetsintegrering och MENA.</p>

<p>3. Vi har ett mer strukturerat arbete med ledarskapsutveckling.</p>	<p>3.1. Vi har en ledarskapsutbildning av hög kvalitet för sekretariatets ledning.</p> <p>3.2. Anställda med arbetsledande uppgifter har genomgått ledarskapsutbildning.</p>	<p>3.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> De två nya avdelningscheferna kommer att genomgå Ideell Arenas ledarskapsutbildning Fenixprogrammet under hösten 2013 och våren 2014. Samtliga chefer kommer då att ha genomgått denna utbildning. Individuell ledarskapsutbildning för sekretariatets ledning har hållits med extern konsult.</p> <p>3.2 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Ledarskapsutbildning inom Face-to-face och Telephone fundraising planeras till hösten, men val av utbildning har ännu inte gjorts och de aktuella utbildningar sträcker sig in i nästa planperiod.</p>
--	--	--

**E4. År 2016 har vi utvecklat och stärkt aktiviteten och det demokratiska deltagandet inom sektionens långsiktiga medlemsstrukturer. Vi ser de långsiktiga medlemsstrukturerna som en fortsatt viktig förutsättning för vår interna demokrati och en garanti för vår långsiktiga effektivitet och legitimitet. Med långsiktiga medlemsstrukturer menar vi all typ av medlemsorganisering där man bygger upp kompetens över tid och arbetar för uthållighet i aktivismen.**

Delmål	Resultatmål	Kommentar
<p>1. Sektionen har stabila distrikt och grupper som initierar och stödjer verksamhet inom ramen för sektionens prioriterade verksamhet.</p>	<p>1.1. Aktivister tar ansvar för att sprida och förankra prioriterad verksamhet i organisationen.</p> <p>1.2. Stabilitet och ökad aktivitet i redan fungerande strukturer.</p> <p>1.3. Sektionen har fler långsiktiga medlemsstrukturer på "vita fläckar".</p>	<p>1.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Två distrikts- workshops hölls under våren av aktivister som tidigare gått ledarskapsprogrammet, deltagare från projektledarutbildningen ansvarade för Amnesty närvaro på Way out West.</p> <p>1.2 Trafikljus: <b>GULT</b> Vissa satsningar har under våren gjorts för att stärka distrikten utanför storstäderna. Dessvärre har vi inte resurser till att utveckla ett mentorsprogram eller lokala kampanjutbildningar under 2013. Troligtvis kommer detta att ligga i plan 2014-15.</p> <p>Ca en tredjedel av deltagarna på årets ledarskapsprogram var aktiva på distriktsnivå, av höstens deltagare är drygt hälften distriktsaktiva.</p> <p>Malmöstyrelsen har under våren fått extra stöd vilket gett resultat.</p>

		<p>En kraftsamling gjordes för att stödja gruppen i Borås och arrangera ett rekryteringsmöte. Ingen kom men stödet från sekretariatet var uppskattat.</p> <p>Gruppen i Hörby har fått specifikt stöd att rekrytera via TF, vilket ledde till att åtta medlemmar bjöds in att få veta mer om gruppens arbete med secondhandbutiken.</p> <p>1.3 Trafikljus: <b>GULT</b> Vi har identifierat 4 orter där potential finns för att bilda grupper, arbetet kommer intensifieras under hösten.</p>
2. Sektionen har ett aktivt och strukturerat arbete med syfte att öka antalet aktivister bland skolungdomar och för att stärka deras engagemang.	<p>2.1. Väcka engagemang hos skolungdomar kring mänskliga rättigheter och Amnesty.</p> <p>2.2. Befintliga ungdomsgrupper bibehåller sitt engagemang.</p>	<p>2.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Arbetet med att utveckla A-day har gått över förväntan. Sex workshops hölls under våren och ytterligare femton planeras under hösten.</p> <p>2.2 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> En nationell och tio regionala ungdomsträffar hölls under våren. Arbetet med stöd till ungdomsgrupper i storstadsdistrikten har även fortsatt skett via praktikantverksamhetn.</p>
3. Sektionen arbetar mer strategiskt med rekrytering av nya aktivister.	3.1. Distrikten tar större ansvar för rekrytering, mobilisering och aktiviteter på lokal nivå.	3.1 Trafikljus: <b>GULT</b> Vårens rekryterings- möten gick planenligt, särskilt arbete har lagts på att kommunicera vikten av strategisk rekrytering via Insats och via direkt arbete gentemot distrikten. Däremot är vi i skrivande stund oroande över att få distrikt/orter anmälda till höstens rekryteringsmöten.

### E5. År 2016 har vi starkare ledarskap på alla nivåer i organisationen\*.

\*Målsättningar för sektionens ledarskapsprogram och projektledarutbildning finns under D4.

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Vi ska utveckla vårt	1.1. Skräddarsydda utbildningspaket för styrelsen	1.1 Trafikljus: <b>RÖTT</b> Förtroendevalda har hittills inte deltagit i

arbete med ledarskapsutveckling bland förtroendevalda i sektionen.	och förtroendevalda i sektionen finns på plats.	ledarskapsutbildningar i den utsträckning som förväntats, bl a har Ideell Arena erbjudit färre utbildningstillfällen för styrelsemedlemmar.
--	---	---

**E6. År 2016 bidrar vi med mer kompetens och personal till den internationella Amnestyrörelsen och vi känner en starkare samhörighet med den globala människorättsrörelsen.**

Delmål	Resultatmål	Kommentar
1. Vi ska delta i internationella arbetsgrupper och nätverk.	1.1. Den globala Amnestyrörelsen stärks genom insatser från den svenska sektionen.	<p>1.1 Trafikljus: <b>GRÖNT</b> Sektionen har representanter i internationella arbetsgrupper inom kampanj, aktivism, MR-utbildning, kvinnors rättigheter, flykting och migration, företag och mänskliga rättigheter, fundraising, digital kommunikation, press och media samt ekonomi.</p> <p>Det sker ett intensivt internationellt erfarenhetsutbyte mellan anställda inom framför allt områdena ekonomi och fundraising, främst mot bakgrund av Cocoa, One Financial Amnesty, samt de globala strategierna för tillväxt och fundraising.</p>